

1. halvår 2023



Hovedtrekk i 1. halvår

- Konsernets resultat før skatt endte på 3.578 mill. kroner i 1. halvår, en fremgang på 5 % fra samme periode i 2022
- Driftsinntektene for konsernet økte med 21 %, hovedsakelig som følge av prisøkninger og valutaomregningseffekter
- Konsernet hadde i 1. halvår en økning i EBIT (adj.) på 3 % drevet av god fremgang i porteføljeselskapene, motvirket av lavere resultat i Hydro Power
- 9 av våre 12 porteføljeselskaper hadde underliggende resultatvekst i 1. halvår
- Jotun hadde et særdeles sterkt halvår, med 20 % salgsvekst og 83 % økning i EBITA. Resultatet var drevet av volumvekst, forbedret bruttomargin og god kostnadskontroll.
- Justert resultat pr. aksje endte på 2,88 kroner for 1. halvår, hvilket var en fremgang på 12 % fra samme periode i 2022

Nøkkeltall for Orklakonsernet pr. 30.6.

Alternative resultatmål (APM) og relevante sammenligningstall er presentert til slutt i denne rapporten.

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.6.		1.1.–31.12.		1.4.–30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Konsern						
Driftsinntekter	33 275	27 562	58 391	17 087	14 291	
EBIT (adj.)	3 392	3 285	7 411	1 786	1 753	
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	955	476	861	533	238	
Resultat før skattekostnad	3 578	3 398	7 345	1 842	1 854	
Resultat pr. aksje, utvannet (NOK)	2,65	2,37	5,04	1,38	1,28	
Resultat pr. aksje (adj.), utvannet (NOK)	2,88	2,57	5,46	1,55	1,33	

Konsernsjef Nils K. Selte kommenterer:

Orkla kan vise til et godt 1. halvår, med underliggende resultatfremgang i 9 av våre 12 porteføljeselskaper og høy omsetningsvekst i konsernet. Jeg må spesielt trekke frem utviklingen i Jotun, som har vært særdeles sterkt i 1. halvår.

De operasjonelle forholdene er fortsatt utfordrende for mange av våre selskaper, og vi ser negativ volumutvikling i deler av porteføljen. Fortsatt negative konjunkturtendenser setter press på kjøpekraft og etterspørsel.

Da jeg tiltrådte som konsernsjef i Orkla for 15 måneder siden, var min umiddelbare prioritet å reorganisere måten vi arbeider på for å akselerere vekst og verdiskapning. Ved å gi våre selskaper og ledere økt ansvar og beslutningsmyndighet, vil vi sørge for full utnyttelse av potensialet som ligger i hvert av våre selskaper. Vi annonserte ny operativmodell mot slutten av 2022, som ble iverksatt den 1. mars 2023. Denne halvårsrapporten er dermed den første rapporten utarbeidet basert på ny struktur.

Fra mitt perspektiv, har organisasjonen vist god evne til omstilling. Vi har levert på en ambisiøs implementeringsplan, har økt transparens med flere finansielle nøkkeltall som deles eksternt, og etablert nye styrer i porteføljeselskapene med både interne og eksterne styremedlemmer.

Porteføljeselskapene har ferdigstilt sine strategiske planer for årene fremover, og parallelt med dette utarbeider vi nye strategiske rammer for kapitalallokering. Vi er alltid åpne for verdisupplerende oppkjøpsmuligheter og strukturelle tiltak, men jeg mener de mest verdiskapende aktivitetene for Orkla på kort og mellomlang sikt er å forbedre utviklingen i vår nåværende portefølje.

Som meddelt tidligere har vi igangsatt en prosess med å finne en partner til Orkla Food Ingredients. Dette arbeidet går i henhold til plan og vi har som mål å finne en partner og struktur som er verdiøkende for alle parter.

**Nils K. Selte**

konsernsjef

Markedsutvikling

Høy inflasjon og økende renter reduserer kjøpekraft og bremser forbruksvekst i de fleste markedene som Orkla opererer i. Inflasjonen på 12-måneders basis var 6,1 % i eurosonen i mai. I juni økte den europeiske sentralbanken styringsrenten til 4,0 %, mot 0 % i samme periode i fjor. I de fleste markedene har det vært nedgang i salgsvolume til dagligvarekanalen sammenlignet med samme periode i 2022. Videre opplever Orkla økt konkurranse fra Private Label innen flere kategorier, og samtidig har Orkla en negativ effekt av markedsvidning i dagligvarehandelen i flere land mot tydeligere lavpriskjeder («hard discount»). Samlet utvikling i markedsandeler i dagligvarekanalen var svakt negativ i 1. halvår.

Det var høy markedsmessig prisvekst på de fleste innsatsfaktorer i 2022. Orkla var da positivt påvirket av tidsetterslep på langsiktig inngåtte innkjøpskontrakter, som ga lavere økning i kostnader enn prisøkningen i spotmarkedet. Fordelen av dette tidsetterslepet har avtatt i 1. halvår 2023. Orklas kostnader for innsatsfaktorer er fortsatt betydelig høyere enn i samme periode i 2022. De globale markedsprisene på sentrale jordbruksråvarer har hatt en svakt fallende utvikling det siste halvåret, og var på et gjennomsnittlig lavere nivå enn samme periode i fjor. Eksponeringen varierer mye mellom porteføljeselskapene.

Den norske kronen har svekket seg med 13 % mot euro og 15 % mot amerikanske dollar på gjennomsnittlig basis i 1. halvår, sammenlignet med samme periode i fjor. Den svenske kronen har også svekket seg mot euro og amerikanske dollar, men mindre enn den norske. Disse valutakursendringene påvirker Orklas innkjøpskostnader negativt ved import av råvarer, emballasje og ferdigvarer til spesielt det norske og det svenske markedet. Samtidig vil Orklas konkurranseskraft styrkes i disse markedene mot internasjonale konkurrenter som har en større del av sin kostnadsbase i annen valuta. En svak norsk krone har negativ påvirkning på Orklas netto rentebærende gjeld som hovedsakelig er i euro, danske kroner og svenske kroner. På den andre siden har en svekket norsk krone hatt positive omregningseffekter ved konsolidering av Orklas utenlandske selskaper.

Utsikter fremover

Geopolitiske forhold og klimamessige påvirkninger skaper usikkerhet for kostnadsnivået på innsatsfaktorer på mellomlang og lang sikt. Ukraina og Russland er begge blant verdens største matvareprodusenter. I juli 2022 ble «Black Sea Grain Initiative» signert av partene, en avtale som muliggjør trygg eksport av korn og andre matvarer via Svartehavet. Avtalen har blitt svært viktig for verdens matvaresikkerhet, og er ment å forlenges med 120 dager av gangen. Siden mars 2023 er den forlenget to ganger med bare 60 dager av gangen, og det er usikkerhet om avtalen vil forlenges i juli 2023 uten at det stilles krav til oppheving av sanksjoner.

De globale klimatiske forholdene bidrar til ytterligere usikkerhet for markedsprisene på viktige råvarer, og på starten av sommeren har det blitt satt stadig nye globale varmerekorder. Klimaforholdene i Europa har vært og er fremdeles preget av ekstrem tørke og vedvarende lavt nedbørsnivå. Dette påvirker vannressurser, energiproduksjon og særlig landbruk, med frykt for at betydelige mengder med avlinger vil gå tapt i 2023.

Det er fremdeles usikkerhet knyttet til volumutviklingen fremover. Fortsatt høy inflasjon, lavere kjøpekraft og etterspørsel har hatt negativ effekt på volumutviklingen i 1. halvår 2023, og konkurransen fra Private Label øker. Disse forholdene forventes å fortsette ved negative konjunkturtendenser.

Orkla har tidligere kommunisert et omfang på kostnadsbesparende tiltak på om lag 1 mrd. kroner på tvers av porteføljen for 2023. Forventningene til disse programmene består, og iverksatte kostnadsprogrammer går etter planen. Effekten er en kombinasjon av kostnadsunngåelser og kostnadsbesparelser, og innebærer blant annet reorganisering i Tsjekkia og organisasjonsprosjekter i Norge og Sverige.

Orkla er finansielt godt rustet til å møte utsiktene fremover. Konsernet har pr. 30. juni 2023 en netto rentebærende gjeld på 2,3 x EBITDA (basert på 12 måneders rullerende EBITDA inkludert oppkjøpte selskaper).

Strukturelle tiltak

Den nye operativmodellen i Orkla trådde i kraft 1. mars 2023. Eierrollen på konsernnivå er redefinert, og Orkla ASA skal utøve aktiv porteføljestyring med fokus mot voksende forbrukersegmenter og markeder. Som del av transformasjonen har det blitt etablert 12 selvstendige porteføljeselskaper. I porteføljeselskapene er det blitt opprettet egne selskapsstyrer, og det er hentet inn eksterne styremedlemmer i flere av disse. Videre er det etablert tre «business service»-selskaper for å sikre fortsatt realisering av sentrale synergier.

Rapportering i henhold til ny struktur er gjeldende fra og med 2. kvartal 2023 og er innarbeidet i denne halvårsrapporten. Historisk finansiell informasjon i henhold til ny struktur er publisert på Orklas nettsider.

Det har blitt gjennomført kjøp av selskap i 1. halvår 2023. Disse er omtalt i note 5.

Finansielle forhold - Konsernet

Hovedtall resultat

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	33 275	27 562	58 391	17 087	14 291	
EBIT (adj.)	3 392	3 285	7 411	1 786	1 753	
Andre inntekter og kostnader	(254)	(212)	(514)	(202)	(50)	
Driftsresultat	3 138	3 073	6 897	1 584	1 703	
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	955	476	861	533	238	
Renter og finansposter, netto	(515)	(151)	(413)	(275)	(87)	
Resultat før skattekostnad	3 578	3 398	7 345	1 842	1 854	
Skattekostnad	(825)	(910)	(2 077)	(415)	(495)	
Periodens resultat	2 753	2 488	5 268	1 427	1 359	
Resultat pr. aksje, utvannet (NOK)	2,65	2,37	5,04	1,38	1,28	
Resultat pr. aksje (adj.), utvannet (NOK)	2,88	2,57	5,46	1,55	1,33	

Driftsinntektene for konsernet økte med 20,7 % i 1. halvår, drevet av organisk salgsvekst for porteføljeselskapene som følge av prisøkninger. Driftsinntektene økte også som følge av valutaomregningseffekter og strukturell vekst.

Konsernet hadde i 1. halvår en økning i EBIT (adj.) på 3,3 % som følge av høyere resultat for de fleste porteføljeselskapene, motvirket av lavere resultat i Hydro Power hovedsakelig som følge av lavere strømpriser enn i 1. halvår 2022, samt høyprisbidraget som ble innført i september 2022. Det var rapportert resultatfremgang i samtlige porteføljeselskap med unntak av Lilleborg. Fremgangen var i stor grad drevet av prisøkninger.

Konsernets «Andre inntekter og kostnader» utgjorde -254 mill. kroner i 1. halvår 2023. Kostnadene var i stor grad knyttet til å klargjøre Orkla Food Ingredients for strukturelle endringer, samt omstruktureringsprosjekter i konsernet. Se ytterligere detaljer for «Andre inntekter og kostnader» i note 3.

Resultat fra tilknyttede selskaper var 955 mill. kroner i 1. halvår. Det var en solid fremgang mot samme periode i 2022, som i sin helhet var relatert til et meget sterkt halvår for Jotun.

Netto finanskostnader i 1. halvår 2023 var betydelig høyere enn i samme periode i 2022 primært som følge av høyere lånerente, men også økt gjeld. Den gjennomsnittlige lånerenton var 4,6 % i 1. halvår, mot 1,7 % i samme periode i 2022. Gjennomsnittlig brutto gjeldsnivå uten leasing-gjeld var 20,0 mrd. kroner i 1. halvår, sammenlignet med 14,8 mrd. kroner i samme periode i 2022.

Skattekostnaden var i 1. halvår 2023 noe lavere enn i samme periode i 2022. Dette var på grunn av lavere grunnrenteskatt for Hydro Power som følge av lavere resultat enn i fjor, delvis motvirket av høyere ikke fradragsberettigede kostnader.

Resultat pr. aksje, utvannet i 1. halvår endte på 2,65 kroner, en fremgang på 12 % fra samme periode i 2022. Justert resultat pr. aksje, utvannet endte på 2,88 kroner, tilsvarende en fremgang på 12 % mot foregående år. Se kapittel for alternative resultatmål (APM) på side 32 for mer informasjon.

Kontantstrøm - Konsernet

Orkla-format

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.6.		1.1.–31.12.		1.4.–30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Kontantstrøm konsoliderte porteføljeselskaper inkl. hovedkontoret & Business Services						
EBIT (adj.)	2 829	2 327	5 025	1 481	1 148	
Avskrivninger	1 179	993	2 096	602	502	
Endring netto driftskapital	(787)	(1 851)	(2 415)	(162)	(912)	
Netto fornyelsesinvesteringer	(1 440)	(1 416)	(2 773)	(641)	(832)	
Kontantstrøm fra driften (adj.)	1 781	53	1 933	1 280	(94)	
Kontanteffekt av «Andre inntekter og kostnader» samt pensjoner	(229)	(156)	(421)	(171)	(78)	
Kontantstrøm fra driften konsoliderte porteføljeselskaper inkl. hovedkontoret & Business Services	1 552	(103)	1 512	1 109	(172)	
Kontantstrøm fra driften Financial Investments	545	780	2 316	248	419	
Betalte skatter	(1 520)	(1 001)	(1 400)	(729)	(481)	
Mottatte utbytter, finansielle poster og andre betalinger	(287)	61	(63)	(244)	(57)	
Kontantstrøm før kapitaltransaksjoner	290	(263)	2 365	384	(291)	
Betalte utbytter og kjøp/salg egne aksjer	(2 991)	(2 984)	(3 004)	(2 986)	(2 973)	
Kontantstrøm før ekspansjon	(2 701)	(3 247)	(639)	(2 602)	(3 264)	
Ekspansjonsinvesteringer	(227)	(157)	(447)	(148)	(106)	
Salg av selskaper (enterprise value)	33	32	132	33	3	
Kjøp av selskaper (enterprise value)	(914)	(1 148)	(3 099)	(141)	(115)	
Netto kontantstrøm	(3 809)	(4 520)	(4 053)	(2 858)	(3 482)	
Valutaeffekt netto rentebærende gjeld	(1 781)	(318)	(377)	(337)	(743)	
Endring netto rentebærende gjeld	(5 590)	(4 838)	(4 430)	(3 195)	(4 225)	
Netto rentebærende gjeld	22 778	17 596	17 188			

Kontantstrøm i Orkla-format gjøres på konsernnivå opp i endring netto rentebærende gjeld, en viktig styringsparamenter for konsernet (se note 6).

Kommentarene på neste side er knyttet til kontantstrømoppstillingen på Orkla-format og refererer til perioden fra 1. januar til 30. juni 2023. Det henvises til side 24 for sammendratt kontantstrøm IFRS og avstemming av kontantstrømmene.

Kontantstrøm fra driften fra konsoliderte porteføljeselskaper inkl. HK og Business Services var høyere i 2023 enn 2022 primært som følge av økt resultat og bedret utvikling i driftskapitalen, spesielt relatert til varelager.

Det største prosjektet under fornyelsesinvesteringer var byggingen av ny kjeksfabrikk i Latvia. I tillegg inkluderte netto fornyelsesinvesteringer flere andre fabrikk- og lagerprosjekter, ERP-prosjekter, samt nye inngåtte langsiktige leieavtaler.

I Financial Investments var kontantstrøm fra driften ved utgangen av 1. halvår 2023 lavere enn i 2022 som følge av lavere resultat i Hydro Power, hovedsakelig grunnet lavere strømpriser samt høyprisbidraget som ble innført i september 2022.

Betalte skatter var høyere ved utgangen av 1. halvår sammenlignet med tilsvarende periode i 2022, og skyldtes i hovedsak økte skatter i Hydro Power fra resultatet i 2022.

Mottatte utbytter var noe høyere enn i fjor som følge av økt utbytte fra Jotun. Finansielle poster utviklet seg negativt fra samme periode i 2022 på grunn av høyere rente og økt gjeld.

Ekspansjonsinvesteringer inkluderte investeringer i økt produksjons- og lagerkapasitet hovedsakelig i Orkla Foods Europe, Orkla Food Ingredients og Orkla India.

Kjøp av selskaper utgjorde -914 mill. kroner ved utgangen av 1. halvår 2023, og var hovedsakelig knyttet til kjøp av 100 % av aksjene i Bubs Godis AB i Sverige, samt 100 % av aksjene i Khell-Food Kft. i Ungarn.

Netto kontantstrøm for konsernet endte på -3.809 mill. kroner. Negative valutaomregnings-effekter som følge av en svekket norsk krone økte netto rentebærende gjeld med 1.781 mill. kroner. Ved utgangen av 1. halvår 2023 utgjorde netto rentebærende gjeld uten leasing-gjeld

20.600 mill. kroner. Inkludert leasing-gjeld relatert til IFRS 16 var netto rentebærende gjeld 22.778 mill. kroner.

Egenkapitalandelen pr. 30. juni 2023 var 51,1 %, mot 53,5 % pr. 31. desember 2022. Gjennomsnittlig gjenværende løpetid på rentebærende gjeld og ubenyttede kredittlinjer er 3,2 år. Orkla har en robust finansiell stilling med likviditetsreserver og kredittlinjer som overstiger kjente kapitalbehov fremover.

Porteføljeselskaper

Alternative resultatmål (APM) og relevante sammenligningstall er presentert til slutt i denne rapporten.

Orkla Foods Europe

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	9 990	8 557	17 820	5 087	4 318	
Dekningsgrad	37,6 %	38,3 %	38,3 %	37,3 %	37,3 %	
EBIT (adj.)	1 044	874	1 973	534	405	
EBIT (adj.)-margin	10,5 %	10,2 %	11,1 %	10,5 %	9,4 %	
EBIT	967	758	1 874	471	389	
Organisk vekst driftsinntekter	8,6 %	8,8 %	7,2 %	7,0 %	10,4%	
- relatert til pris	15,8 %	5,9 %	10,0 %	16,3 %	7,4 %	
- relatert til volum/mix	-7,2 %	2,9 %	-2,8 %	-9,3 %	3,0 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	12,0 %	-2,8 %	-9,5 %	20,7 %	-9,4 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	0,3 %-p	-1,2 %-p	-2,0 %-p	1,2 %-p	-2,1 %-p	
ROCE (R12M)	11,9 %	13,5 %	11,7 %			

- Organisk salgsvekst i alle markeder i 1. halvår
- Svak volumutvikling innenfor dagligvare på tvers av markeder
- Bredbasert resultatvekst drevet av høyere priser samt positive valutaomregningseffekter

Orkla Foods Europe hadde i 1. halvår en salgsøkning på 16,7 %, mens organisk vekst var 8,6 %. Det var bredbasert prisdrevet salgsvekst til dagligvarekanalen, men med tilhørende svak volumutvikling på tvers av markedene. Volumnedgangen må ses i sammenheng med redusert kjøpekraft, økte forbrukerpriser og tilhørende endringer i innkjøpsmønster hos forbrukerne. Volumutviklingen i 1. halvår var også negativt påvirket av at flere kunder

bygde lager i juni i fjor i forkant av prisøkninger. Salgsutviklingen til storhusholdning, kiosk, bensinstasjoner og eksport var positiv. Markedsandelene i dagligvare hadde svak utvikling i flere markeder, herunder blant annet Tsjekkia, Sverige og Danmark, noe som i stor grad kan knyttes til endret kjøpemønster der forbrukerne handler mer i lavprisbutikker og på pristilbud enn tidligere.

Det var i 1. halvår vekst i EBIT (adj.) på 19,5 %, positivt påvirket av valutaomregningseffekter. Den underliggende veksten var 12,0 % og var positivt påvirket av implementerte prisøkninger. Høye kostnader for råvarer, emballasje og energi er fortsatt en stor utfordring og vektet eksponering for ulike innkjøpskategorier gjør kostnadsutviklingen særlig negativ for Orkla Foods Europe. Kjøtt, meieri, sukker, tomatpuré og ris er eksempler på råvarer med svært kraftige prisøkninger, og mange råvarekategorier er også eksponert for krevende klimamessige forhold, som skaper press på prisene. I tillegg har det vært betydelige prisøkninger på glass og metall, som er store emballasjekategorier i Orkla Foods Europe. Svak valutakursutvikling legger ytterligere press på innkjøpskostnadene, særlig i Norge og Sverige.

EBIT (adj.)-marginen endte i 1. halvår på 10,5 %, opp 0,3 %-poeng fra 1. halvår i 2022.

For å motvirke utfordringene med økte kostnader og svakere volumer har det blitt iverksatt kostnads- og effektiviseringsprogrammer. Det ble i slutten av 2022 gjennomført en større reorganisering og forenkling av organisasjonen i Tsjekkia som har bidratt positivt i 1. halvår. Videre vurderes ulike strategiske alternativer for seks større produktkategorier med tilhørende produksjonsanlegg. Målsettingen er å redusere kostnadsnivåene og optimalisere porteføljen. Det er videre iverksatt store reorganiseringsprosjekter i Norge og Sverige som vil bidra med positive kostnadseffekter fra og med 3. kvartal.

Orkla Food Ingredients

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	9 253	6 783	14 682	4 860	3 659	
Dekningsgrad	28,0 %	29,4 %	28,8 %	28,2 %	29,5 %	
EBIT (adj.)	586	403	853	348	263	
EBIT (adj.)-margin	6,3 %	5,9 %	5,8 %	7,2 %	7,2 %	
EBIT	550	391	765	327	256	
Organisk vekst driftsinntekter	15,8 %	21,6 %	20,5 %	10,6 %	22,0 %	
- relatert til pris	15,2 %	13,2 %	16,6 %	13,0 %	15,0 %	
- relatert til volum/mix	0,6 %	8,4 %	3,9 %	-2,4 %	7,0 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	11,7 %	33,6 %	27,7 %	3,8 %	22,4 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	-0,2 %-p	0,6 %-p	0,3 %-p	-0,4 %-p	0,1 %-p	
ROCE (R12M)	10,7 %	10,6 %	10,6 %			

- Fortsatt prisdrevet organisk vekst, men avtagende som følge av stabilisering av utviklingen på råvarepriser
- EBIT (adj.) vekst drevet av positive effekter fra prisøkninger, delvis motvirket av økte kostnader
- Avtagende volumutvikling gjennom 1. halvår gir usikkerhet knyttet til volum fremover, som følge av forventet lavere kjøpekraft for konsumentene

Orkla Food Ingredients hadde i 1. halvår en økning i driftsinntekter på 36,4 %, hvorav organisk vekst utgjorde 15,8 %. Det har vært avtagende organisk vekst gjennom perioden, både relatert til pris og volum. Selv om det har vært variasjoner i markedsprisutviklingen på viktige råvarekategorier, har utviklingen i kostnader for innsatsfaktorer i Orkla Food Ingredients vært mer stabil. Dette har ført til mer begrensede prisøkninger i 1. halvår 2023 sammenlignet med 2022, for de fleste markeder.

Det var volumvekst på 0,6 % i 1. halvår, men med avtagende vekst gjennom halvåret, spesielt knyttet til bakerisegmentet. Sesongstarten på iskrem ble noe utsatt som følge av ufordelaktig vær, men det har vært godt salg i juni. Det er fortsatt god vekst innenfor plantebaserte drikker og margarin, men i 2. halvår vil spesielt margarinsegmentet møte sterke sammenligningstall.

EBIT (adj.) hadde i 1. halvår en fremgang på 45,3 %. Den underliggende veksten var i hovedsak relatert til positive effekter fra prisøkninger, delvis motvirket av økte driftskostnader i hovedsak knyttet til kostnadsinflasjon. Resultatveksten ble også positivt påvirket av valutaomregningseffekter og oppkjøpet av Denali. Den avtagende volumutviklingen i 1. halvår, samt høy inflasjon og lavere kjøpekraft for konsumentene, medfører usikkerhet knyttet til volumutviklingen fremover.

EBIT (adj.)-marginen endte på 6,3 % i 1. halvår, en forbedring på 0,4 %-poeng sammenlignet med samme periode i 2022. Forbedringen var primært knyttet til positiv miks effekt fra Denali oppkjøpet. Kostnadsøkningene har blitt kompensert gjennom prisøkninger, men hadde en utvannende effekt på EBIT (adj.)-marginen.

Orkla Confectionery & Snacks

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	4 092	3 443	7 578	2 098	1 764	
Dekningsgrad	41,8 %	42,3 %	41,8 %	41,7 %	41,8 %	
EBIT (adj.)	387	358	989	200	167	
EBIT (adj.)-margin	9,5 %	10,4 %	13,1 %	9,5 %	9,5 %	
EBIT	379	348	936	194	162	
Organisk vekst driftsinntekter	11,2 %	3,8 %	5,2 %	8,8 %	8,8 %	
- relatert til pris	15,0 %	4,2 %	8,2 %	15,9 %	5,6 %	
- relatert til volum/mix	-3,8 %	-0,4 %	-3,0 %	-7,1 %	3,3 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	0,0 %	-15,6 %	-9,2 %	7,9 %	-9,2 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	-1,1 %-p	-2,4 %-p	-2,1 %-p	-0,2 %-p	-1,9 %-p	
ROCE (R12M)	10,7 %	13,0 %	11,7 %			

- Høy organisk vekst drevet av prisøkninger
- Krevende oppstart av ny kjeksfabrikk

Orkla Confectionery & Snacks hadde i 1. halvår salgsvekst på 18,9 %, hvorav organisk vekst utgjorde 11,2 %. Organisk volumutvikling var -3,8 %, hovedsakelig relatert til leveringsutfordringer fra ny kjeksfabrikk. Utviklingen i markedsandeler i dagligvare var blandet, men negativt påvirket av leveringsutfordringene. Oppkjøpet av Bubs Godis AB ble gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 1. februar. Selskapet viser god utvikling, med salgs- og resultatfremgang i 1. halvår.

EBIT (adj.) for Orkla Confectionery & Snacks hadde en vekst på 8,1 % mot samme periode i fjor. Det var god resultatvekst i de fleste markeder, og særlig i Sverige og Finland. Oppkjøpet av Bubs Godis AB og valutaomregningseffekter bidro også positivt til den rapporterte veksten. Samtidig tynger kostnader relatert til den nye kjeksfabrikken resultatet. Oppstarten av den nye kjeksfabrikken har vært og er fortsatt krevende, og har medført midlertidige økte driftskostnader på ca. 60 mill. kroner i 1. halvår. Utfordringene er sammensatte, men har særlig vært knyttet til igangsetting av nye pakkemaskiner. Salgsutviklingen knyttet til kjeks var også midlertidig negativt påvirket. Produktionsvolumene økte suksessivt gjennom 2. kvartal, og det forventes at leveringsutfordringene vil avta i løpet av 2023. Det er ingen endringer i de totale synergiene for prosjektet.

Råvarekostnadene viser en gradvis utflating innenfor noen innkjøpskategorier, men var fortsatt høyere enn samme periode i fjor. Videre påvirket en svekket norsk og svensk krone det samlede kostnadsnivået i negativ retning. Selv om kostnadsøkningene har blitt kompensert gjennom prisøkninger hadde dette en utvanningseffekt på EBIT (adj.)-margin i 1. halvår. EBIT (adj.)-marginen endte på 9,5 % i 1. halvår, en nedgang på 0,9 %-poeng fra samme periode i 2022.

Orkla Health

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	3 192	2 673	5 375	1 578	1 336	
Dekningsgrad	58,6 %	57,2 %	57,2 %	58,8 %	56,9 %	
EBIT (adj.)	496	409	736	231	178	
EBIT (adj.)-margin	15,5 %	15,3 %	13,7 %	14,6 %	13,3 %	
EBIT	498	369	614	221	166	
Organisk vekst driftsinntekter	6,4 %	10,3 %	7,1 %	6,1 %	12,3 %	
- relatert til pris	3,6 %	1,4 %	2,5 %	4,2 %	3,2 %	
- relatert til volum/mix	2,8 %	8,9 %	4,6 %	1,9 %	9,0 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	15,4 %	-3,9 %	-9,4 %	16,0 %	-2,4 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	1,2 %-p	-1,6 %-p	-2,2 %-p	1,2 %-p	-1,3 %-p	
ROCE (R12M)	8,9 %	9,9 %	8,5 %			

- Organisk salgsvekst drevet av prisøkninger og økt salgsvolume i flere markeder
- EBIT (adj.)-vekst som følge av salgsvekst og høye kostnader i samme periode i fjor

Orkla Health hadde i 1. halvår en salgsvekst på 19,4 %, hvorav organisk vekst utgjorde 6,4 %. Salgsveksten ble hjulpet av strukturell vekst gjennom oppkjøp av Healthspan i 2022, samt positive valutaomregningseffekter, særlig fra inntekter i euro. Salgsveksten ble videre styrket av implementerte prisøkninger i helse- og sårpleiekategorien, men også økte salgsvolumer

for andre deler av porteføljen som Oral Care, NutraQ og Riemann. Salgsveksten for Riemann var delvis drevet av gjenoppbygging av lager hos kunder. Kosttilskudd i markeder som Sverige, Finland og Polen hadde også salgsvekst, mens Norge var negativt påvirket av tilbakegang i volum grunnet reduserte markedsandeler i dagligvare.

Orkla Health hadde rapportert EBIT (adj.) forbedring i 1. halvår på 21,4 %, mens underliggende vekst var på 15,4 %. Dette var drevet av topplinjevekst og høye kostnader i samme periode i fjor. Sammenlignbart halvår i fjor var påvirket av høye kostnader av midlertidig karakter på flere områder, med særlig store utfordringer i forsyningsskjeden. Disse positive sammenlikningseffektene vil ikke vedvare i resten av 2023.

Orkla India

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	1 390	1 188	2 542	718	638	
Dekningsgrad	34,6 %	33,3 %	34,0 %	35,5 %	33,3 %	
EBIT (adj.)	167	137	303	93	75	
EBIT (adj.)-margin	12,1 %	11,5 %	11,9 %	13,0 %	11,8 %	
EBIT	164	133	294	92	74	
Organisk vekst driftsinntekter	11,9 %	15,3 %	15,5 %	7,1 %	21,0 %	
- relatert til pris	15,1 %	8,6 %	13,1 %	12,9 %	10,3 %	
- relatert til volum/mix	-3,2 %	6,7 %	2,4 %	-5,8 %	10,7 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	15,7 %	24,7 %	21,1 %	16,8 %	27,6 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	0,4 %-p	1,0 %-p	0,6 %-p	1,1 %-p	0,6 %-p	
ROCE (R12M)	11,9 %	10,6 %	11,5 %			

- God organisk salgsvekst, hovedsakelig drevet av prisøkninger på tvers av forretningsenheter
- God samlet vekst i kjernekategorien krydder og masalas, flat i mat- og drikkemikser
- Sterk resultatutvikling på grunn av høyere dekningsgrad, delvis motvirket av høyere kostnader

Orkla India økte omsetningen med 17,0 % i 1. halvår, hvorav 11,9 % var organisk vekst, hovedsakelig drevet av prisøkninger. Veksten var bredbasert på tvers av kjernekategorier, og var knyttet til både hjemmemarkedet og internasjonal virksomhet.

Den underliggende EBIT (adj.)-veksten var 15,7 % og var drevet av marginvekst og prisøkninger, delvis motvirket av høyere kostnader. Råvarekostnadene har fortsatt å stige på tvers av viktige innsatsfaktorer, spesielt innenfor krydder- og meierikategorier. Følgelig har det blitt gjennomført to runder med prisøkninger for masalas.

EBIT (adj.)-marginen var 12,1 % i 1. halvår, en underliggende vekst på 0,4 %-poeng. Dette var hovedsakelig på grunn av høyere marginer, motvirket av generell kostnadsinflasjon.

Orkla Home & Personal Care

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	1 187	1 078	2 190	595	536	
Dekningsgrad	40,0 %	40,2 %	38,5 %	40,2 %	40,9 %	
EBIT (adj.)	108	100	152	63	52	
EBIT (adj.)-margin	9,1 %	9,3 %	6,9 %	10,7 %	9,7 %	
EBIT	99	100	149	55	52	
Organisk vekst driftsinntekter	6,0 %	3,5 %	2,8 %	4,9 %	6,2 %	
- relatert til pris	9,1 %	2,4 %	2,3 %	8,2 %	2,4 %	
- relatert til volum/mix	-3,1 %	1,2 %	0,4 %	-3,3 %	3,8 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	4,0 %	-38,0 %	-53,3 %	16,7 %	-30,3 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	-0,2 %-p	-5,8 %-p	-8,1 %-p	1,1 %-p	-5,0 %-p	
ROCE (R12M)	10,8 %	19,7 %	11,5 %			

- Bredbasert omsetningsvekst på tvers av markeder
- Negativ volumutvikling i dagligvarekanalen
- Økt EBIT (adj.) drevet av økt omsetning

Orkla Home & Personal Care økte driftsinntektene med 10,0 % 1. halvår, hvorav 6,0 % var organisk vekst. Bredbasert omsetningsvekst på tvers av markeder var drevet av prisøkninger. Det var negativ volumutvikling i 1. halvår, særlig for dagligvarekanalen. Private Label økte markedsandeler i 1. halvår, påvirket av negative konjunkturtendenser og endrede handlemønstre.

Dekningsgraden i perioden var noe lavere enn i 1. halvår i fjor, med positive effekter fra prisøkninger, motvirket av økte innkjøpskostnader og svekket norsk krone. Majoriteten av innkjøpene av innsatsfaktorer foretas med eksponering mot euro, hvor svekkelsen av norske kroner mot euro påvirket negativt.

EBIT (adj.) økte med 8 mill. kroner, drevet av økt omsetning. Dette ble delvis motvirket av økning i kostnader, drevet av dissynergier som følge av utfisjonering av Oral Care-porteføljen til porteføljeselskapet Orkla Health. Dissynergien var tilknyttet kostnader i drift og administrasjon.

Orkla Home & Personal Care gjennomførte en reorganisering i slutten av 1. halvår, for å tilpasse organisasjonen til en endret organisasjon etter at Oral Care er flyttet til Orkla Health.

The European Pizza Company

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	1 450	1 056	2 267	760	554	
Dekningsgrad	41,4 %	38,5 %	38,8 %	41,5 %	38,0 %	
EBIT (adj.)	116	108	222	55	58	
EBIT (adj.)-margin	8,0 %	10,2 %	9,8 %	7,2 %	10,5 %	
EBIT	115	108	215	54	57	
Organisk vekst driftsinntekter	13,5 %	9,6 %	11,3 %	10,7 %	8,6 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	-16,7 %	7,6 %	-0,8 %	-28,1 %	-1,7 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	-2,8 %-p	-0,8 %-p	-1,5 %-p	-3,7 %-p	-1,7 %-p	
ROCE (R12M) ¹	6,2 %	7,5 %	6,5 %			

The European Pizza Company hadde et samlet forbrukersalg på 215,6 mill. euro med 23,9 % rapportert vekst i 1. halvår, mens det underliggende forbrukersalget økte med 4,5 %. Det var totalt 852 utsalgssteder ved utgangen av 1. halvår. En restrukturering har pågått og pågår fortsatt i Tyskland, der flere underpresterende utsalgssteder har blitt stengt for å sikre en robust plattform fremover.

EBIT (adj.) økte med 6,8 % i 1. halvår drevet av valutaomregningseffekter og strukturell vekst, mens underliggende EBIT (adj.) gikk ned med 16,7 % på grunn av ulønnsom drift og restruktureringskostnader i Tyskland. Lønnsomheten for Kotipizza og New York Pizza i Nederland holdt seg på sterkt nivå med tosifret EBIT (adj.)-vekst.

- Organisk vekst drevet av økt forbrukersalg² og prisøkninger
- Ulønnsom drift i Tyskland har medført restruktureringskostnader og nedstenginger
- Solid EBIT (adj.) fremgang for virksomheten utenom i Tyskland

The European Pizza Company³ hadde en økning på 37,3 % i driftsinntektene i 1. halvår, hvorav 13,5 % var organisk vekst. Dette var hovedsakelig drevet av økt forbrukersalg, samt prisøkninger for å kompensere for høyere råvarekostnader for pizzadeig og ingredienser.

1 ROCE (R12M) er justert i forhold til historisk finansiell informasjon publisert 15. juni 2023. Oppdatert finansiell informasjon legges ut på Orklas nettsider 14. juli 2023.

2 Forbrukersalg = total detaljomsetning (ekskl. mva) av alle butikker i lokal valuta

3 Tidligere presentert som «Pizza Out of Home»

Orkla House Care

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	852	771	1 424	435	350	
Dekningsgrad	44,9 %	43,7 %	43,1 %	43,3 %	42,3 %	
EBIT (adj.)	106	91	102	39	25	
EBIT (adj.)-margin	12,4 %	11,8 %	7,2 %	8,8 %	7,1 %	
EBIT	104	90	32	39	25	
Organisk vekst driftsinntekter	3,4 %	-16,4 %	-11,2 %	13,9 %	-18,6 %	
- relatert til pris	6,0 %	5,6 %	6,7 %	5,5 %	6,3 %	
- relatert til volum/mix	-2,5 %	-22,0 %	-17,9 %	8,3 %	-24,9 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	9,3 %	-48,3 %	-58,8 %	40,9 %	-62,0 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	0,7 %-p	-7,5 %-p	-8,5 %-p	1,7 %-p	-8,3 %-p	
ROCE (R12M) ¹	7,5 %	11,4 %	6,9 %			

Orkla House Care økte driftsinntektene med 10,6 % i 1. halvår, hvorav 3,4 % var organisk vekst, positivt påvirket av gode værforhold og tiltakende volumutvikling i markedet i 2. kvartal. Etter en lengre periode med utfordringer i Storbritannia, har det vært et bedre overordnet bilde i 1. halvår. Det var en positiv utvikling i dekningsgrad, hovedsakelig som følge av positive mikseffekter, revaluering av varelager og gjennomførte prisøkninger. EBIT (adj.) økte med 15 mill. kroner, og var drevet av en sterk salgsutvikling i 1. halvår, delvis motvirket av høyere kostnader som følge av inflasjon, samt økte kostnader tilknyttet ERP-implementering.

Health and Sports Nutrition Group

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	657	556	1 100	299	263	
Dekningsgrad	29,1 %	28,5 %	28,4 %	29,9 %	27,4 %	
EBIT (adj.)	20	(1)	9	6	(6)	
EBIT (adj.)-margin	3,1 %	-0,2 %	0,8 %	2,1 %	-2,3 %	
EBIT	16	(1)	8	3	(6)	
Organisk vekst driftsinntekter	13,8 %	8,3 %	9,3 %	8,9 %	5,0 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	1 564,8 %	106,0 %	-67,1 %	203,4 %	-187,2 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	3,4 %-p	-3,9 %-p	-1,9 %-p	4,5 %-p	-4,6 %-p	
ROCE (R12M)	5,9 %	2,0 %	1,9 %			

Health and Sports Nutrition Group (HSNG) hadde organisk omsetningsvekst på 13,8 % i 1. halvår, bredbasert på tvers av markeder. Dekningsgraden forbedret seg med 0,6 %-poeng i perioden til tross for at produktmarginene fortsatt var lavere og under press, drevet av høye råvarekostnader og negative valutaeffekter. Variable kostnader tilknyttet frakt, håndtering, forsendelse og markedsføring har forbedret seg i perioden, hovedsakelig som følge av mer effektiv drift. Totalt resulterte det i en EBIT (adj.)-forbedring på 21 mill. kroner, men mot et lavt sammenligningsgrunnlag i fjor. EBIT (adj.)-margin endte på 3,1 %. Avkastningen på anvendt kapital er forbedret sammenlignet med fjoråret, fra EBIT (adj.)-fremgangen og redusert arbeidskapital.

¹ ROCE (R12M) er justert i forhold til historisk finansiell informasjon publisert 15. juni 2023. Oppdatert finansiell informasjon legges ut på Orklas nettsider 14. juli 2023.

Pierre Robert Group

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	278	244	564	127	121	
Dekningsgrad	46,3 %	49,3 %	42,8 %	47,3 %	50,3 %	
EBIT (adj.)	9	8	22	3	2	
EBIT (adj.)-margin	3,3 %	3,3 %	3,9 %	2,4 %	1,7 %	
EBIT	7	8	21	2	2	
Organisk vekst driftsinntekter	11,1 %	3,6 %	7,7 %	1,6 %	6,3 %	
- relatert til pris	7,4 %	1,9 %	3,1 %	8,8 %	4,9 %	
- relatert til volum/mix	3,7 %	1,7 %	4,7 %	-7,2 %	1,4 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	21,4 %	-37,9 %	-18,2 %	85,3 %	518,7 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	0,3 %-p	-2,1 %-p	-1,2 %-p	1,3 %-p	1,9 %-p	
ROCE (R12M)	3,5 %	4,4 %	3,8 %			

Pierre Robert Group hadde organisk salgsvekst på 11,1 % i 1. halvår. Deler av veksten skyldtes forskyvning i salg mellom 1. og 2. halvår. Veksten var drevet av pris, volum og produktmiks. Dekningsgraden ble negativt påvirket av ugunstige valutakurser, høye kostnader for innsatsfaktorer, ryddesalg og generell inflasjon. Det totale markedsvolumet gikk ned innenfor dagligvarekanalen, men Pierre Robert Group økte markedsandelene. EBIT (adj.) vokste underliggende med 21,4 %, delvis forklart av svake sammenligningstall. Kostnadsøkninger har i stor grad blitt kompensert med gjennomførte prisøkninger, men har likevel hatt en utvannende effekt på EBIT (adj.)-margin. Det er iverksatt kostnadsbesparende tiltak for å redusere kostnader i hele verdikjeden. Avkastningen på anvendt kapital var svakere enn i fjor på grunn av høye varelager og nytt ERP-system. Høye lagernivåer var i stor grad forårsaket av ubalansen i det globale transportmarkedet i 2021 og 2022.

Lilleborg

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	288	252	497	145	128	
Dekningsgrad	41,2 %	49,9 %	48,3 %	43,6 %	49,5 %	
EBIT (adj.)	25	33	55	19	18	
EBIT (adj.)-margin	8,8 %	13,1 %	11,1 %	13,2 %	13,8 %	
EBIT	25	33	55	19	18	
Organisk vekst driftsinntekter	14,2 %	2,0 %	-1,8 %	13,1 %	5,7 %	
- relatert til pris	11,4 %	2,6 %	6,0 %	11,7 %	3,5 %	
- relatert til volum/mix	2,8 %	-0,6 %	-7,8 %	1,3 %	2,2 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	-22,9 %	-6,4 %	-17,8 %	8,9 %	-8,8 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	-4,2 %-p	-1,2 %-p	-2,2 %-p	-0,5 %-p	-2,2 %-p	
ROCE (R12M)	90,6 %	233,2 %	129,2 %			

Lilleborg hadde omsetningsvekst på 14,2 % i 1. halvår. 2,8 %-poeng av økningen var drevet av volumvekst, mens resterende 11,4 %-poeng var knyttet til prisøkninger som følge av betydelig økning i innkjøpskostnader gjennom 2. halvår 2022. Underliggende EBIT (adj.)-margin i 1. halvår var 4,2 %-poeng lavere enn samme periode i 2022, som følge av etterslep i prisøkninger til kunder, som har påvirket dekningsgraden negativt. Dette er håndtert gjennom nye prisøkninger gjennom 2023, som har medført forbedring av marginene mot slutten av 1. halvår.

Jotun (100 % basis)

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	16 106	13 397	27 858	8 340	7 110	
Vekst driftsinntekter	20,2 %	18,6 %	22,1 %	17,3 %	22,3 %	
EBITA	3 501	1 914	3 737	1 883	1 019	
EBITA vekst	82,9 %	-7,9 %	19,1 %	84,8 %	6,3 %	

Orklas eierandel i Jotun er 42,7 %, og innregnes i Orklas konsernregnskap etter egenkapitalmetoden.

Det sterke salgsmomentumet fortsatte i 1. halvår, med en vekst på 20 % i driftsinntektene sammenliknet med samme periode i fjor. Eksklusive valutaeffekter var den underliggende salgsveksten 15 %. Den sterke veksten i 1. halvår var drevet både av høyere volum og prisøkninger for å kompensere for høyere råvarekostnader. Alle segmenter har oppnådd tosifret salgsvekst i 1. halvår, bortsett fra Powder-segmentet, hvor veksten har vært mer beskjeden.

Driftsresultatet i 1. halvår har nesten doblet seg sammenlignet med samme periode i fjor, og var drevet av forbedret bruttomargin, volumvekst og god kostnadskontroll. Bruttomarginen fortsatte å forbedre seg gjennom 2. kvartal, hovedsakelig forklart av fortsatte effekter av prisøkninger, men også hjulpet av lavere råvarepriser i enkelte markeder.

De samlede utsiktene er fortsatt positive, og Jotun forventer fortsatt salgsvekst og solid lønnsomhet i 2023. Høy inflasjon, stigende renter og lavere globale vekstprognosører skaper usikkerhet i utsiktene for malingsindustrien. Hittil i år har imidlertid disse usikkerhetene ikke påvirket aktiviteten i vesentlig grad i de fleste markedene der Jotun opererer.

Financial Investments

Hydro Power

	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Volum (GWh)	1 099	1 090	2 237	596	579	
Pris* (øre/kWh)	102,8	156,2	193,9	87,6	163,1	
EBIT (adj.) (mill. NOK)	537	924	2 328	282	579	

*Kilde: Nord Pool (gjennomsnittlig spotpris for området Østlandet (NO1))

EBIT (adj.) endte på 537 mill. kroner for Hydro Power i 1. halvår, tilsvarende en nedgang på 41,9 % sammenlignet med samme periode i fjor. Resultatnedgangen skyldtes i hovedsak vesentlig lavere kraftpriser enn i samme periode i fjor, samt effekt av høyprisbidraget som ble innført i september 2022. Kraftprisene var fremdeles på relativt høye nivåer, selv om de er vesentlig lavere enn rekordnivået i fjor. I starten av året bidro en mild vinter samt høy fyllingsgrad i europeiske gasslagre til en reduksjon i prisnivået. Vann- og snøressursen i Sør-Norge lå noe under normalnivå, og videre ressursutvikling vil være avgjørende for prisutviklingen fremover.

Kraftprisen på Østlandet (NO1) i perioden ble 102,8 øre/kWh, mot 156,2 øre/kWh i 1. halvår 2022. Produksjonen i 1. halvår 2023 endte på 1099 GWh mot 1090 GWh i samme periode i 2022.

Driftskostnadene i 1. halvår ble høyere enn i samme periode i fjor. Dette skyldtes hovedsakelig effekter av høyprisbidraget (56 mill. kroner), samt planlagte vedlikeholdsprosjekter. Fyllingsgraden for vannmagasinene i Sauda lå under normalnivå ved utgangen av halvåret, også snøressursen var noe lavere enn normalen. Nedslagsfeltet til Glomma og Laagen hadde en snøsituasjon og fyllingsgrad som samlet lå på 86 % av normalnivå.

Skattekostnaden for Hydro Power endte på 311 mill. kroner for 1. halvår, tilsvarende en samlet skatteprosent på 55 % for alle kraftverkene.

Orkla Real Estate

EBIT (adj.) utgjorde 26 mill. kroner i 1. halvår mot 34 mill. kroner i fjor. Utvikling og utleie knyttet til eksisterende eiendomsportefølje har vært den viktigste aktiviteten i perioden.

Andre forhold

På den ordinære generalforsamlingen 13. april 2023 ble følgende av Orklas aksjonærvalgte styremedlemmer gjenvalgt for ett år: Stein Erik Hagen (styreleder), Liselott Kilaas, Peter Agnefjäll, Anna Mossberg, Christina Fagerberg og Rolv Erik Ryssdal. Caroline Hagen Kjos ble valgt som nytt styremedlem for ett år.

Generalforsamlingen vedtok et utbytte på 3,00 kroner pr. aksje for regnskapsåret 2022, som ble utbetalt 27. april 2023. Orklas aksjer ble notert eksklusive utbytte fra og med 14. april 2023.

Den nye operativmodellen i Orkla trådte i kraft 1. mars 2023. Rapportering i henhold til ny struktur er gjeldende fra og med 2. kvartal 2023.

Erklæring fra styret

Vi bekrefter, etter vår beste overbevisning, at det ureviderte, sammendrattte halvårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. juni 2023 er utarbeidet i samsvar med IAS 34 Delårsrapportering, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretaket og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet, samt at halvårsberetningen gir en rettviseende oversikt over opplysningene nevnt i verdipapirhandelova § 5-6 fjerde ledd.

Oslo, 13. juli 2023

Styret i Orkla ASA

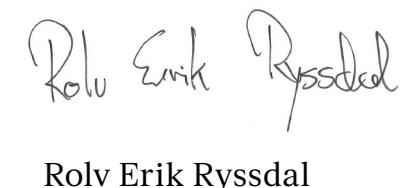

Stein Erik Hagen
styreleder


Liselott Kilaas

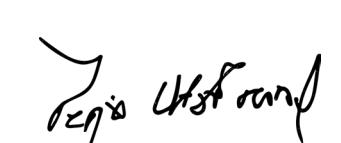

Anna Mossberg

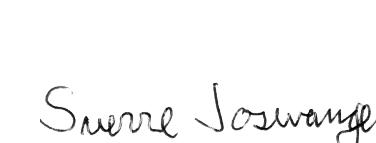

Peter Agnefjäll


Christina Fagerberg


Rolv Erik Ryssdal


Caroline Hagen Kjos


Terje Utstrand


Sverre Josvanger


Karin Hansson


Roger Vangen


Nils K. Selte
konsernsjef

Sammendratt resultatregnskap

Beløp i mill. NOK	Note	1.1.–30.6.		1.1.–31.12.		1.4.–30.6.	
		2023	2022	2022	2023	2022	2022
Driftsinntekter	2	33 275	27 562	58 391	17 087	14 291	
Driftskostnader		(28 626)	(23 204)	(48 723)	(14 660)	(11 996)	
Avskrivninger		(1 257)	(1 073)	(2 257)	(641)	(542)	
EBIT (adj.)	2	3 392	3 285	7 411	1 786	1 753	
Andre inntekter og kostnader	3	(254)	(212)	(514)	(202)	(50)	
Driftsresultat (EBIT)		3 138	3 073	6 897	1 584	1 703	
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper		955	476	861	533	238	
Renter, netto	7	(444)	(127)	(353)	(254)	(76)	
Øvrige finansposter, netto	7	(71)	(24)	(60)	(21)	(11)	
Resultat før skattekostnad		3 578	3 398	7 345	1 842	1 854	
Skattekostnad		(825)	(910)	(2 077)	(415)	(495)	
Periodens resultat		2 753	2 488	5 268	1 427	1 359	
Minoritetens andel av periodens resultat		105	129	249	55	82	
Majoritetens andel av periodens resultat		2 648	2 359	5 019	1 372	1 277	

Resultat pr. aksje

Beløp i NOK	1.1.–30.6.		1.1.–31.12.		1.4.–30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	2022
Resultat pr. aksje	2,65	2,37	5,04	1,38	1,28	
Resultat pr. aksje, utvannet	2,65	2,37	5,04	1,38	1,28	
Resultat pr. aksje (adj.)	2,88	2,57	5,46	1,55	1,33	
Resultat pr. aksje (adj.), utvannet	2,88	2,57	5,46	1,55	1,33	

Sammendratt oppstilling over totalresultat

Beløp i mill. NOK	Note	1.1.–30.6.		1.1.–31.12.		1.4.–30.6.	
		2023	2022	2022	2023	2022	2022
Periodens resultat		2 753	2 488	5 268	1 427	1 359	
Andre poster i totalresultatet							
Estimatavvik pensjoner	2	-		354	-	-	
Verdiendring aksjer		(31)	(50)	(17)	(4)	(50)	
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		(29)	(50)	337	(4)	(50)	
Endring sikringsreserve	4	(11)	48	41	(1)	28	
Ført mot egenkapital i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	4	369	319	272	(2)	411	
Omregningsdifferanser	4	2 160	562	580	471	1 069	
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		2 518	929	893	468	1 508	
Konsernets totalresultat		5 242	3 367	6 498	1 891	2 817	
Minoritetens andel av totalresultatet		229	169	262			
Majoritetens andel av totalresultatet		5 013	3 198	6 236			

Sammendratt konsernbalanse

Eiendeler

Beløp i mill. NOK	Note	30.6.2023	31.12.2022
Immaterielle eiendeler		36 522	33 710
Varige driftsmidler		21 245	19 138
Tilknyttende og felleskontrollerte selskaper og andre finansielle eiendeler	6	8 024	6 857
Langsiktige eiendeler		65 791	59 705
Varelager		11 354	10 359
Kunde- og andre handelsfordringer		9 093	7 709
Øvrige fordringer og finansielle eiendeler	6	1 407	1 396
Kontanter og kontantekvivalenter	6	1 124	1 502
Kortsiktige eiendeler		22 978	20 966
Sum eiendeler		88 769	80 671

Egenkapital og gjeld

Beløp i mill. NOK	Note	30.6.2023	31.12.2022
Innskutt egenkapital		1 969	1 968
Oppjent egenkapital		41 729	39 718
Minoritetsinteresser		1 653	1 470
Egenkapital		45 351	43 156
Avsetninger og annen langsiktig gjeld		5 274	4 886
Rentebærende gjeld langsiktig	6	18 928	14 975
Rentebærende gjeld kortsiktig	6	5 395	4 127
Leverandør- og annen handelsgjeld		8 336	8 134
Annен kortsiktig gjeld		5 485	5 393
Sum gjeld og egenkapital		88 769	80 671
Egenkapitalandel		51,1 %	53,5 %

Sammendratt utvikling egenkapital

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.6.2023			1.1.–30.6.2022		
	Majoritetens egenkapital	Minoritets- interesser	Total egenkapital	Majoritetens egenkapital	Minoritets- interesser	Total egenkapital
Egenkapital 1.1.	41 686	1 470	43 156	38 441	910	39 351
Konsernets totalresultat	5 013	229	5 242	3 198	169	3 367
Utbytte	(2 991)	(37)	(3 028)	(2 990)	(37)	(3 027)
Netto kjøp/salg egne aksjer	37	-	37	43	-	43
Aksjebasert betaling	17	-	17	15	-	15
Endring eierandel minoriteter	(64)	(9)	(73)	(77)	(2)	(79)
Egenkapital 30.6.	43 698	1 653	45 351	38 630	1 040	39 670

Sammendratt kontantstrøm IFRS

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Kontantstrøm fra driften før investeringer	3 579	2 105	6 706	2 026	1 088	
Mottatte utbytter og betalte finansposter	(245)	13	(76)	(232)	(76)	
Betalte skatter	(1 520)	(1 001)	(1 400)	(729)	(481)	
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 814	1 117	5 230	1 065	531	
Netto investeringer	(1 426)	(1 426)	(2 777)	(690)	(843)	
Netto salg (kjøp) av selskaper	(746)	(957)	(2 793)	(103)	(115)	
Andre betalinger	(42)	48	13	(12)	19	
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(2 214)	(2 335)	(5 557)	(805)	(939)	
Betalt til aksjonærer	(2 991)	(2 984)	(3 004)	(2 986)	(2 973)	
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ekskl. betalt til aksjonærer	2 818	4 198	3 663	2 511	2 635	
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(173)	1 214	659	(475)	(338)	
Valutaeffekt kontanter og kontantekvivalenter	195	15	43	24	21	
Endring kontanter og kontantekvivalenter	(378)	11	375	(191)	(725)	
Kontanter og kontantekvivalenter	1 124	1 138	1 502			

Avstemming operasjonelle aktiviteter IFRS kontantstrøm mot kontantstrøm Orkla-format (se side 8)

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 814	1 117	5 230	1 065	531	
IFRS kontantstrøm						
<i>Poster som ikke er inkludert i operasjonelle aktiviteter:</i>						
Netto fornyelsesinvesteringer konsolidert porteføljeselskaper inkl. HK & Business Services	(1 440)	(1 416)	(2 773)	(641)	(832)	
Netto fornyelsesinvesteringer Financial Investments	(42)	(12)	(105)	(28)	(9)	
Andre betalinger	(42)	48	13	(12)	19	
Kontantstrøm før kapitaltransaksjoner i kontantstrøm Orkla-format	290	(263)	2 365	384	(291)	

Avstemming kontanter og kontantekvivalenter mot netto rentebærende gjeld i Orkla-format (se side 8)

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Endring kontanter og kontantekvivalenter	378	(11)	(375)	191	725	
IFRS kontantstrøm						
Endring netto rentebærende gjeld IFRS kontantstrøm	2 818	4 198	3 663	2 511	2 635	
Netto rentebærende gjeld i kjøpte og solgte selskaper	135	159	174	5	(3)	
Rentebærende gjeld nye leieavtaler	283	159	548	127	104	
Total valutaeffekt netto rentebærende gjeld	1 781	318	377	337	743	
Valutaeffekt kontanter og kontantekvivalenter	195	15	43	24	21	
Endring netto rentebærende gjeld Orkla-format	5 590	4 838	4 430	3 195	4 225	

Note 1 Overordnet informasjon

Orkla ASAs sammendratte konsernregnskap pr. 1. halvår 2023 ble godkjent på styremøtet 13. juli 2023. Regnskapstallene er ikke reviderte. Orkla ASA (organisasjonsnummer NO 910 747 711) er et allmennaksjeselskap med kontoradresse Skøyen i Oslo (Norge). Aksjene omsettes på Oslo Børs. Delårsrapporten er utarbeidet i tråd med IAS 34 Delårsrapportering. Det er fulgt samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som i siste årsregnskap.

Orkla ble 1. mars 2023 omdannet til et industrielt investeringsselskap hvor rammen for virksomheten er merkevarer og forbrukerorienterte selskaper. Den nye operativmodellen er

gjennomført rapporteringsmessig internt og eksternt fra og med 2. kvartal 2023, og Orkla rapporterer i denne rapporten på ny selskapsstruktur med 12 porteføljeselskaper i tillegg til Financial Investments og hovedkontoret inkludert «business service»-selskaper. Det er for porteføljeselskapene gitt flere nøkkeltall enn tidligere. Alle nøkkeltall er beskrevet og avstemt i avsnittet «Alternative resultatmål» til slutt i denne rapporten.

Konsernet har kjøpt ny virksomhet. Kjøp av virksomhet er presentert i note 5.

Note 2 Segmenter

Beløp i mill. NOK	Driftsinntekter						EBIT (adj.)			
	1.1.–30.6.		1.1.–31.12.		1.4.–30.6.		1.1.–30.6.		1.1.–31.12.	
	2023	2022	2022	2023	2022	2023	2022	2022	2023	2022
Orkla Foods Europe	9 990	8 557	17 820	5 087	4 318	1 044	874	1 973	534	405
Orkla Food Ingredients	9 253	6 783	14 682	4 860	3 659	586	403	853	348	263
Orkla Confectionery & Snacks	4 092	3 443	7 578	2 098	1 764	387	358	989	200	167
Orkla Health	3 192	2 673	5 375	1 578	1 336	496	409	736	231	178
Orkla India	1 390	1 188	2 542	718	638	167	137	303	93	75
Orkla Home & Personal Care	1 187	1 078	2 190	595	536	108	100	152	63	52
The European Pizza Company	1 450	1 056	2 267	760	554	116	108	222	55	58
Orkla House Care	852	771	1 424	435	350	106	91	102	39	25
Health and Sports Nutrition Group	657	556	1 100	299	263	20	(1)	9	6	(6)
Pierre Robert Group	278	244	564	127	121	9	8	22	3	2
Lilleborg	288	252	497	145	128	25	33	55	19	18
Elimineringer konsoliderte porteføljeselskaper	(352)	(286)	(637)	(179)	(145)	-	-	-	-	-
Konsoliderte porteføljeselskaper	32 277	26 315	55 402	16 523	13 522	3 064	2 520	5 416	1 591	1 237
Hovedkontoret & Business Services/Elimineringer	4	14	20	(1)	2	(235)	(193)	(391)	(110)	(89)
Konsoliderte porteføljeselskaper inkl. hovedkontoret & Business Services	32 281	26 329	55 422	16 522	13 524	2 829	2 327	5 025	1 481	1 148
Hydro Power	863	1 139	2 744	446	677	537	924	2 328	282	579
Orkla Real Estate	208	144	325	178	116	26	34	58	23	26
Financial Investments	1 071	1 283	3 069	624	793	563	958	2 386	305	605
Elimineringer	(77)	(50)	(100)	(59)	(26)	-	-	-	-	-
Orkla	33 275	27 562	58 391	17 087	14 291	3 392	3 285	7 411	1 786	1 753

Note 3 Andre inntekter og kostnader

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
M&A- og integrasjonskostnader	(127)	(57)	(174)	(91)	(22)	
Sluttoppgjør ansettelsesforhold o.l.	(83)	(13)	(53)	(71)	(10)	
Gevinst/tap ved transaksjoner	19	19	127	0	5	
Nedskrivninger	0	(21)	(147)	0	0	
Restruktureringskostnader og andre poster	(63)	(140)	(267)	(40)	(23)	
Sum andre inntekter og kostnader	(254)	(212)	(514)	(202)	(50)	

Andre inntekter

Det er inntektsført et forsikringsoppkjøp på 17 mill. kroner knyttet til en tilbaketrekkning av NutraQ-produkter i 2021.

Andre kostnader

Det er påløpt 127 mill. kroner i kostnader relatert til «oppkjøp og integrasjon» av selskaper pr. 1. halvår 2023. En vesentlig del av disse kostnadene knytter seg til arbeidet med å søke en langiktig partner for Orkla Food Ingredients.

Det er påløpt 146 mill. kroner knyttet til restrukturerings- og samordningsprosjekter i konsernet pr. 1. halvår 2023. De største prosjektene vedrører restruktureringsprosjekter i Orkla Foods Česko a Slovensko, Orkla Foods Sverige, Orkla Foods Norge og Orkla Home & Personal Care samt prosjektet på hovedkontoret med å etablere en ny forretningsmodell med en tydeligere eierrolle på ASA-nivået og med mer selvstendige porteføljeselskaper i konsernet. Det er i tillegg påløpt kostnader i Orkla Food Ingredients knyttet til gjennomgang av strategi i forbindelse med arbeidet med å finne en langiktig partner for dette porteføljeselskapet.

Note 4 Totalresultatet

Oppstilling over totalresultatet viser verdiendring på sikringsinstrumenter (sikringsreserven) etter skatt. Sikringsreserven som inngår i egenkapitalen pr. 1. halvår 2023 (etter skatt) utgjør -25 mill. kroner. Tilsvarende beløper akkumulerte omregningsdifferanser seg til 4.506 mill. kroner, mens akkumulerte poster ført mot egenkapitalen i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper beløper seg til 771 mill. kroner pr. 1. halvår 2023.

Note 5 Kjøp og salg av selskaper

Kjøp av selskaper

Orkla Confectionery & Snacks har kjøpt 100 % av aksjene i Bubs Godis AB som er et nordisk godteriselskap. Bubs Godis («Bubs») er et raskt voksende selskap med en sterk posisjon innenfor sukkervarer i det svenske godterimarkedet, og har også salg til andre nordiske land. Bubs står bak mange ikoniske smågodt-favoritter som selges både i løsvekt og i poser. Bærekraft er sentralt i selskapets virksomhet, og majoriteten av porteføljen består av veganske produkter. Selger er medlemmer av familien Lindström. I tillegg hadde administrerende direktør Niclas Arnelin en mindre eierandel som også er en del av salget. Bubs har hatt en gjennomsnittlig årlig salgsvekst på 10 % siden 2012/2013 og hadde i 2021/2022 (regnskapsår avsluttet 30. juni 2022) en omsetning på SEK 211 mill. Bubs vil drives videre som et datterselskap under Orkla Confectionery & Snacks Sverige og nåværende administrerende direktør Niclas Arnelin vil fortsette i selskapet. Kjøpesummen på gjeldfri basis utgjør i underkant av 600 mill. kroner og merverdier utover bokførte verdier i selskapet relaterer seg i hovedsak til goodwill og varemerker. Selskapet ble konsolidert inn i Orklas regnskap fra 1. februar 2023.

Orkla Foods Europe har kjøpt 100 % av aksjene i Khell-Food Kft., den største produsenten av ferdiglagde sandwicher og bagetter i det ungarske markedet. Khell-Food ble etablert i 1992 og har nasjonal distribusjon fra et moderne produksjonsanlegg utenfor Budapest. Selskapet er markedsleder, og selger hovedsakelig produkter under merkevaren Khell-Food. Selger er grunnlegger av Khell-Food, Zoltán Kelényi, og han vil fortsette som administrerende direktør i selskapet. Khell-Food har hatt en årlig salgsvekst på 11 % fra 2017 til 2021, og hadde i 2021 en omsetning på rundt 85 mill. kroner. Selskapet ble konsolidert inn i Orklas regnskap fra 1. mars 2023.

Orkla Food Ingredients (OFI) har i 2. kvartal kjøpt 5 % av NIC Nederland og eier nå 100 % av dette selskapet. OFI har også kjøpt ytterligere 5 % i det belgiske selskapet Hadecoup hvor OFI kjøpte 70 % av selskapet i 2022. Det foreligger en forpliktelse til å kjøpe resterende eierandel

på 25 % i Hadecoup over de neste fire årene, og denne forpliktelsen er bokført som en gjeld i balansen. I tillegg har OFI kjøpt 100 % av selskapet Norstamp AS. Selskapet har driftsinntekter på om lag 40 mill. kroner og ble konsolidert inn i Orklas regnskap fra 1. mai 2023.

OFI har i 2. kvartal betalt resterende kjøpesum knyttet til kjøpene av selskapene Cake Décor i Storbritannia (kjøpt i 2021) og Werners Gourmetservice i Sverige (kjøpt i 2018).

Salg av selskaper

Det har pr. 1. halvår 2023 blitt solgt aksjer for 33 mill. kroner som i hovedsak er knyttet til Orklas Ventures portefølje.

Øvrige forhold

Det er pr. 1. halvår 2023 kjøpt virksomheter for totalt 914 mill. kroner på gjeldfri basis.

For selskapene som ble kjøpt opp i 2022, er merverdianalyisen sluttført for Healthspan Group (Orkla Health) og Vesterålen Marine Olje (Orkla Health) pr. 1. halvår 2023. Det er ikke gjort noen vesentlige endringer i forhold til foreløpig merverdianalyse.

Note 6 Netto rentebærende gjeld

De ulike elementene i netto rentebærende gjeld fremkommer av tabellen nedenfor:

Beløp i mill. NOK	30.6.		31.12.	
	2023	2022	2023	2022
Langsiktig gjeld ekskl. leieavtaler	(17 256)	(13 446)		
Kortsiktig gjeld ekskl. leieavtaler	(4 889)	(3 685)		
Langsiktige fordringer (i «Finansielle eiendeler»)	403	396		
Kortsiktige fordringer (i «Øvrige fordringer og finansielle eiendeler»)	18	16		
Kontanter og kontantekvivalenter	1 124	1 502		
Netto rentebærende gjeld ekskl. leieavtaler	(20 600)	(15 217)		
Langsiktig gjeld leieforpliktelser	(1 672)	(1 529)		
Kortsiktig gjeld leieforpliktelser	(506)	(442)		
Total netto rentebærende gjeld	(22 778)	(17 188)		

Note 7 Renter og øvrige finansposter

De ulike elementene i netto renter og netto øvrige finansposter fremkommer i tabellene nedenfor:

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.6.		1.1.–31.12.		1.4.–30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Netto rentekostnader, ekskl. leieavtaler	(418)	(110)	(318)	(241)	(67)	
Rentekostnader leieavtaler	(26)	(17)	(35)	(13)	(9)	
Renter, netto	(444)	(127)	(353)	(254)	(76)	

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.6.		1.1.–31.12.		1.4.–30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Agio	6	(3)	2	3	(2)	
Renter pensjoner ¹	(35)	3	(23)	(15)	6	
Andre finansposter	(42)	(24)	(39)	(9)	(15)	
Øvrige finansposter, netto	(71)	(24)	(60)	(21)	(11)	

1 Inkluderer sikring av pensjonsordning for ansatte med lønn over 12G.

Note 8 Nærstående parter

Orklakonsernet har et årlig salg til selskaper i Canica-systemet på om lag 22 mill. kroner. Canica-systemet kontrolleres av styreleder i Orkla, Stein Erik Hagen (største eier i Orkla med 25,003 % av utstedte aksjer). Salget er avtalt på markedsmessige vilkår.

Det har ikke vært noen spesielle transaksjoner mellom konsernet og nærstående parter pr. 1. halvår 2023.

Note 9 Vurderinger rundt verdifall

Det har pr. 1. halvår 2023 ikke fremkommet indikasjoner på verdifall for noen av konsernets eiendeler.

Utviklingen i Orkla Confectionery & Snacks Latvija har vært svakere enn forutsatt siden selskapet ble kjøpt opp. Virksomheten har også vært negativt påvirket av koronapandemien. Selskapet har vist en bedre utvikling fra 4. kvartal 2022 og inn i 1. halvår 2023. Ut fra forventede kontantstrømmer forsvarer Orkla Confectionery & Snacks Latvija bokført verdi, men utviklingen fremover vil bli fulgt opp tett i forhold til forutsatt resultatoppnåelse.

Note 10 Egne aksjer og opsjoner

<i>Egne aksjer</i>	
Endringer i beholdning av egne aksjer i 2023:	
Egne aksjer pr. 1.1.	4 286 980
Aksjeprogram for ansatte	(461 141)
Egne aksjer pr. 30.6.	3 825 839

<i>Opsjoner</i>	
Endringer i beholdning av utestående opsjoner i 2023:	
Utestående opsjoner pr. 1.1.	6 478 811
Tildeling av opsjoner	5 200 572
Termineringer	(118 279)
Utestående opsjoner pr. 30.6.	11 561 104

Note 11 Aksjer og finansielle eiendeler

Aksjer og finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi:

Beløp i mill. NOK	Verdsettelsesnivå			Sum	
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3		
30.6.2023:					
Eiendeler					
Investeringer	-	-	222	222	
Derivater	-	18	-	18	
Gjeld					
Derivater	-	504	-	504	
31.12.2022:					
Eiendeler					
Investeringer	-	-	263	263	
Derivater	-	23	-	23	
Gjeld					
Derivater	-	388	-	388	

Se for øvrig note 6 for oversikt over rentebærende fordringer og gjeld.

Note 12 Andre forhold

Generalforsamlingen i Orkla ASA vedtok 13. april 2023 å utbetale foreslått utbytte på kr 3,00 pr. aksje. Utbyttet ble betalt til aksjonærerne 27. april 2023 og utgjorde 3,0 mrd. kroner.

Det har for øvrig ikke fremkommet vesentlige hendelser etter balansedagen som ville ha påvirket regnskapet eller gjennomførte vurderinger.

Alternative resultatmål (APM)

Dekningsgrad

Dekningsgrad er beregnet ved å dividere dekningsbidrag med driftsinntekter. Driftsinntekter fratrukket variable driftskostnader gir dekningsbidraget. Variable driftskostnader inngår i regnskapslinjen «driftskostnader» og består av kostnader direkte relatert til salgsvolume. Variable kostnader inneholder kostnader for innsatsfaktorer som råvarer og emballasje, og variable produksjonskostnader som elektrisitet knyttet til produksjon og variabel lønn. Inngående og utgående fraktkostnad direkte relatert til salgsvolume er også inkludert. Kostnader for innkjøpte ferdigvarer for videresalg inngår som en del av variable driftskostnader. Produksjonskostnader som er relativt konstante over tid og ikke varierer med produksjonsvolum inngår ikke som en del av beregningen av dekningsbidrag, herunder blant annet lagerkostnader, lønn til fabrikkadministrasjon og -ledelse og avskrivninger av produksjonsutstyr.

Dekningsgrad er et viktig internt styringstall som viser hvor lønnsom produktsetningen er for hvert porteføljeselskap og dermed selskapets evne til å dekke faste kostnader. Dekningsgrad er et viktig styringstall ved produktinnovasjon og optimalisering av produktporlefølje.

En avstemming av Orklakonsernets dekningsgrad er vist i tabellen under:

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.6.		1.1.-31.12.		1.4.-30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	33 275	27 562	58 391	17 087	14 291	
Variable driftskostnader	(20 194)	(16 218)	(34 384)	(10 401)	(8 445)	
Dekningsbidrag	13 081	11 344	24 007	6 686	5 846	
Dekningsgrad	39,3 %	41,2 %	41,1 %	39,1 %	40,9 %	

Organisk vekst

Organisk vekst viser omsetningsutvikling «like for like» for konsernets virksomhetsportefølje og defineres som konsernets rapporterte endring i driftsinntekter tillagt justering av effekter fra kjøp og salg av selskaper, ny-inngåelse og bortfall av distribusjonsavtaler av vesentlig karakter samt valuta. Konserninterne flyttinger av selskap og endringer i distribusjonsavtaler mellom porteføljeselskap hensyntas også. I beregningen av organisk vekst vil kjøpte selskaper ekskluderes 12 måneder etter transaksjonsdato. Solgte selskaper blir proforma ekskludert 12 måneder før transaksjonsdato. Valutaeffekter nøytraliseres ved at årets omsetning omregnes til fjorårets valutakurser.

Organisk vekst er inkludert i segmentinformasjonen og brukes for å identifisere og analysere omsetningsutviklingen i de konsoliderte porteføljeselskapene. Organisk vekst gir et viktig bilde på porteføljeselskapenes evne til innovasjon, produktutvikling, riktig prising og merkevarebygging.

Segmentinformasjonen for hvert konsolidert porteføljeselskap viser hvor stor del av den organiske veksten som er knyttet til priseffekter og hvor stor del som er knyttet til volum-/miks-effekter. Priseffekter er definert som netto prisendring til kunder. Det vil si prisendringer til kunder justert for blant annet rabatter, kampanjer og prisnedsettelse. Priseffektene er beregnet ved forutsetning om uendret volum. Volum-/miks-effekter er beregnet som en residual, og er organisk vekst fratrukket priseffekter. Volum-/miks-effekter består av endringer i salgsvolume og/eller endringer i produktsetningen som er solgt.

Avstemming av organisk vekst mot rapportert vekst er vist i egen tabell på side 36.

EBIT (adj.)

EBIT (adj.) viser konsernets løpende driftsresultat før poster som krever særskilt forklaring og defineres som rapportert driftsresultat før «Andre inntekter og kostnader» (AIK). Poster som inngår i AIK er omtalt i note 3. Dette gjelder M&A-kostnader, restrukturerings-/integrasjonskostnader, eventuelle større gevinstene og nedskrivninger på både materielle og

immaterielle eiendeler, samt andre poster som kun i begrenset grad er utsagnskraftige til å kunne måle konsernets løpende lønnsomhet. EBIT (adj.)-margin og vekst er avledede tall beregnet i forhold til driftsinntektene.

EBIT (adj.) er et av konsernets viktigste styringstall internt og eksternt. Tallet brukes for å identifisere og analysere konsernets lønnsomhet fra normalisert drift og operasjonelle aktiviteter. Justering for poster i AIK som i begrenset grad er utsagnskraftige til å kunne måle konsernets løpende driftsresultat øker sammenlignbarheten av lønnsomhet over tid.

EBIT (adj.) presenteres på egen linje i konsernets resultatregnskap og i segmentrapporteringen, note 2.

Underliggende EBIT (adj.)-endring

Underliggende EBIT (adj.)-endring viser EBIT (adj.)-utvikling «like for like» for konsernets virksomhetsportefølje og defineres som konsernets rapporterte endring i EBIT (adj.) tillagt justering av effekter fra kjøp og salg av selskaper, ny-inngåelse og bortfall av distribusjonsavtaler av vesentlig karakter samt valuta. Konserninterne flyttinger av selskap og endringer i distribusjonsavtaler mellom porteføljeselskap hensyntas også. I beregningen av underliggende EBIT (adj.)-endring vil kjøpte selskaper proforma inkluderes 12 måneder før transaksjonsdato. Solgte selskaper blir proforma ekskludert 12 måneder før transaksjonsdato. Valutaeffekter nøytraliseres ved at årets EBIT (adj.) regnes til fjorårets valutakurser. Underliggende EBIT (adj.)-margin og endring er avledede tall beregnet i forhold til driftsinntektene.

Underliggende EBIT (adj.)-vekst brukes for interne styringsformål herunder å identifisere og analysere underliggende lønnsomhetsutvikling i eksisterende virksomhetsportefølje, og gir et bilde på porteføljeselskapenes evne til å forbedre lønnsomheten i eksisterende virksomhet. Måltallet er viktig fordi det viser endring i lønnsomhet på sammenlignbar struktur over tid.

Avstemming av underliggende EBIT (adj.)-endring for de konsoliderte porteføljeselskapene er vist i egne tabeller på side 37 og 38.

Avkastning på anvendt kapital (ROCE)

ROCE er beregnet ved å dividere en 12 måneders rullerende EBITA (adj.) på gjennomsnittlig anvendt kapital i de konsoliderte porteføljeselskapene.

EBITA (adj.) består av EBIT (adj.) tillagt av- og nedskrivninger for immaterielle eiendeler. I beregningen benyttes 12 måneders rullerende EBITA (adj.). Som følge av at av- og nedskrivninger knyttet til immaterielle eiendeler ikke er inkludert i EBITA (adj.), er også disse holdt utenfor i kapitalgrunnlaget. Det er dermed benyttet historisk kost for immaterielle eiendeler i anvendt kapital (se neste avsnitt).

Anvendt kapital representerer arbeidende kapital i de konsoliderte porteføljeselskapene og består av:

- Netto driftskapital
 - Netto driftskapital består av balanselinjene «Kunde- og andre handelsfordringer», «Leverandør- og annen handelsgjeld» og «Varelager». I tillegg inngår skyldige offentlige avgifter samt noen mindre fordrings- og gjeldsposter tilknyttet driften fra linjene «Øvrige fordringer og finansielle eiendeler» og «Annen kortsiktig gjeld».
- Varige driftsmidler
- Immaterielle eiendeler til historisk kost
 - Består av balanselinjen «Immaterielle eiendeler» tillagt akkumulerte av- og nedskrivninger.
- Netto pensjonsforpliktelser
 - Pensjonsmidler er inkludert i balanselinjen «Tilknyttede og felleskontrollerte selskaper og andre finansielle eiendeler», mens pensjonsforpliktelser er inkludert i «Avsetninger og annen langsiktig gjeld»
- Utsatt skatt på merverdier
 - Posten er inkludert i utsatt skatt som inngår i balanselinjen «Avsetninger og annen langsiktig gjeld».

Gjennomsnittlig anvendt kapital er til enhver tid et gjennomsnitt av sluttbalansen for de fem siste rapporterte kvartalene.

En avstemming av rullerende EBITA (adj.) og gjennomsnittlig anvendt kapital er vist pr. konsolidert porteføljeselskap fra side 39.

ROCE viser hvilken avkastning Orklakonsernet har på den kapitalen som er investert i de ulike konsoliderte porteføljeselskapene. Dette er et viktig måleparameter for å kunne vurdere om porteføljeselskapenes avkastning overstiger konsernets gjennomsnittlige avkastningskrav (WACC) samt å kunne måle avkastningen fra eksisterende portefølje opp mot annen alternativ avkastning.

Resultat pr. aksje (adj.)

Resultat pr. aksje (adj.) viser resultat pr. aksje korrigert for «Andre inntekter og kostnader» (AIK) etter estimert skatt. Poster som inngår i AIK er omtalt i note 3. Effektiv skatt knyttet til AIK er lavere enn konsernets skattesats i hovedsak som følge av at kostnadsførte M&A-kostnader og nedskrivning av virksomhet i Russland (2022) ikke er skattemessig fradragsberettiget. Ikke skattepliktige inntekter trekker skattesatsen knyttet til AIK noe oppover i 2023. Effektiv skattesats for AIK er 12 % pr. 2. kvartal 2023 (5 % pr. 2. kvartal 2022) og 12 % i 2. kvartal 2023 (14 % i 2. kvartal 2022).

Dersom det oppstår andre poster av spesiell karakter under selskapets driftsresultat, vil disse også bli korrigert for. Det er ikke foretatt noen slike korrigeringer i 2023 eller 2022.

Beregning av resultat pr. aksje

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.6.		1.1.–31.12.		1.4.–30.6.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Majoritetens andel av periodens resultat	2 648	2 359	5 019	1 372	1 277	
<i>Korrigeringer resultat pr. aksje (adj.):</i>						
Andre inntekter og kostnader etter skatt	223	201	427	178	44	
Periodens korrigerte resultat etter minoritet	2 871	2 560	5 446	1 550	1 321	
Gjennomsnittlig ekstern eide aksjer (tusen aksjer)	997 269	996 603	996 876	997 392	996 628	
Gjennomsnittlig eksternt eide aksjer, utvannet (tusen aksjer)	997 273	996 615	996 880	997 453	996 628	
Resultat pr. aksje (NOK)	2,65	2,37	5,04	1,38	1,28	
Resultat pr. aksje, utvannet (NOK)	2,65	2,37	5,04	1,38	1,28	
Resultat pr. aksje (adj.) (NOK)	2,88	2,57	5,46	1,55	1,33	
Resultat pr. aksje (adj.), utvannet (NOK)	2,88	2,57	5,46	1,55	1,33	

Netto fornyelses- og ekspansjonsinvesteringer

Konsernet skiller i investeringsbeslutninger mellom fornyelses- og ekspansjonsinvesteringer. Ekspansjonsinvesteringer er den delen av totalt rapporterte investeringer som er vurdert å representerere investeringer enten i nye geografiske markeder, nye kategorier eller som representerer betydelige kapasitetsøkninger. Netto fornyelsesinvesteringer inkluderer nye leieavtaler og er redusert med verdien av solgte driftsmidler til salgsverdi.

Hensikten med dette skillet er gjort for å vise hvor stor del av investeringene (fornyelse) som i hovedsak gjelder opprettholdelse av eksisterende drift og hvor stor del av investeringene (ekspansjon) som representerer investeringer hvor det må forventes økt resultatbidrag fremover, utover forventninger av normal drift.

Netto fornyelses- og ekspansjonsinvesteringer er presentert i kontantstrømmen på side 8.

Netto rentebærende gjeld

Netto rentebærende gjeld er summen av konsernets rentebærende gjeld og rentebærende fordringer. Rentebærende gjeld inkluderer obligasjonslån, banklån, andre lån, leieforpliktelser samt rentebærende derivater. Rentebærende fordringer inkluderer kontanter og kontant-ekvivalenter, rentebærende derivater og andre rentebærende fordringer.

Netto rentebærende gjeld er konsernets viktigste styringsparameter for finansiering og kapitalallokering, og benyttes aktivt i konsernets finansielle risikostyringsstrategi. Kontantstrøm i Orkla-format gjøres av den grunn opp på konsernnivå i endring netto rentebærende gjeld, se side 8. Netto rentebærende gjeld er avstemt i note 6.

Struktur (kjøpte og solgte selskaper)

Strukturell vekst inneholder justeringer for oppkjøp av virksomhetene Norstamp, Bubs Godis, Da Grasso, Khell-Food, Denali Ingredients, Lofoten Marine Oils, Healthspan og Hadecoup, samt avvikling av Hamé Foods i Russland og salg av convenience virksomhet i Orkla Latvija og merkevaren Struer. Det ble også justert for frafall av distribusjonsavtale med PepsiCo og tedistribusjon i Orkla India. Intern flytting av plantebasert produksjon og deler av merkevaren Idun er strukturjustert på Porteføljeselskapsnivå. Etter overgang til ny operativmodell, har oppdeling av tidligere forretningsområde Orkla Care medført flytting av tannhelsevirksomhet, og justeringer for endring i distribusjon- og produksjonsavtaler mellom nye porteføljeselskap.

I 2022 er det i tillegg korrigert for oppkjøp Vesterålen Marine Olje, Eastern, NutraQ, New York Pizza, Sigurd Ecklund, Hans Kaspar, Nói Sírus, Cake Décor Limited, For All Baking, Ambasador92 og SeaGood Fort Deli. Det er foretatt justering for salg av Credin Russland, merkevaren Struer og vannvirksomhet under merkevaren Everest i Orkla Latvija. Intern flytting av merkevaren Oolannin ble strukturjustert på forretningsområdenivå.

Organisk vekst – utvikling pr. porteføljeselskap

Salgsinntekter %-vis endring	1.1.-30.6.2023				1.4.-30.6.2023			
	Organisk vekst	FX	Struktur	Sum	Organisk vekst	FX	Struktur	Sum
Orkla Foods Europe	8,6	8,4	-0,4	16,7	7,0	10,4	0,5	17,8
Orkla Food Ingredients	15,8	13,3	7,2	36,4	10,6	15,2	7,0	32,8
Orkla Confectionery & Snacks	11,2	8,2	-0,5	18,9	8,8	10,1	0,0	18,9
Orkla Health	6,4	8,9	4,1	19,4	6,1	11,0	1,1	18,2
Orkla India	11,9	7,0	-1,9	17,0	7,1	7,0	-1,7	12,4
Orkla Home & Personal Care	6,0	2,9	1,3	10,0	4,9	3,6	2,5	10,8
The European Pizza Company	13,5	16,4	7,4	37,3	10,7	19,3	7,1	37,1
Orkla House Care	3,4	7,1	0,0	10,6	13,9	10,7	0,0	24,6
Health and Sports Nutrition Group	13,8	5,0	-0,9	18,0	8,9	6,3	-1,7	13,5
Pierre Robert Group	11,1	2,8	0,0	13,9	1,6	3,2	0,0	4,8
Lilleborg	14,2	0,0	0,0	14,2	13,1	0,0	0,0	13,1
Konsoliderte porteføljeselskaper	10,9	9,5	2,3	22,7	8,5	11,4	2,3	22,2

Salgsinntekter %-vis endring	1.1.-30.6.2022				1.4.-30.6.2022				1.1.-31.12.2022			
	Organisk vekst	FX	Struktur	Sum	Organisk vekst	FX	Struktur	Sum	Organisk vekst	FX	Struktur	Sum
Orkla Foods Europe	8,8	-2,0	0,1	6,9	10,4	-1,1	-0,4	8,9	7,2	-1,4	-0,3	5,5
Orkla Food Ingredients	21,6	-2,4	3,8	22,9	22,0	-1,1	2,2	23,2	20,5	-1,2	2,8	22,2
Orkla Confectionery & Snacks	3,8	-1,9	1,3	3,1	8,8	-1,1	-0,1	7,8	5,2	-1,1	-0,8	3,3
Orkla Health	10,3	-2,0	38,3	46,6	12,3	-0,6	46,8	58,5	7,1	-1,0	23,4	29,5
Orkla India	15,3	6,3	34,0	55,7	21,0	9,0	-1,8	28,1	15,5	6,8	13,8	36,0
Orkla Home & Personal Care	3,5	-2,3	0,0	1,1	6,2	-1,5	0,0	4,7	2,8	-2,3	0,0	0,5
The European Pizza Company	9,6	-3,6	81,5	87,5	8,6	-1,1	84,3	91,7	11,3	-0,7	35,2	45,8
Orkla House Care	-16,4	-0,9	0,0	-17,3	-18,6	-0,5	0,0	-19,1	-11,2	-0,9	0,0	-12,2
Health and Sports Nutrition Group	8,3	-5,2	0,0	3,1	5,0	-3,7	0,0	1,3	9,3	-5,1	0,0	4,2
Pierre Robert Group	3,6	-0,3	0,0	3,3	6,3	-0,1	0,0	6,3	7,7	0,0	0,0	7,7
Lilleborg	2,0	0,0	0,0	2,0	5,7	0,0	0,0	5,7	-1,8	0,0	0,0	-1,8
Konsoliderte porteføljeselskaper	9,9	-1,9	7,3	15,4	12,1	-0,7	5,9	17,3	9,6	-1,0	4,0	12,6

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Underliggende EBIT (adj.)-endring pr. porteføljeselskap

EBIT (adj.) %-vis endring	1.1.-30.6.2023				1.4.-30.6.2023			
	Underliggende vekst	FX	Struktur	Sum	Underliggende vekst	FX	Struktur	Sum
Orkla Foods Europe	12,0	8,1	-0,6	19,5	20,7	11,2	0,2	32,1
Orkla Food Ingredients	11,7	17,7	15,9	45,3	3,8	16,9	11,5	32,2
Orkla Confectionery & Snacks	0,0	7,3	0,8	8,1	7,9	11,0	0,6	19,5
Orkla Health	15,4	9,2	-3,3	21,4	16,0	13,4	0,4	29,8
Orkla India	15,7	7,3	-0,6	22,4	16,8	7,8	-0,6	24,0
Orkla Home & Personal Care	4,0	2,7	1,2	7,8	16,7	2,8	2,4	21,8
The European Pizza Company	-16,7	12,8	10,7	6,8	-28,1	13,8	8,9	-5,4
Orkla House Care	9,3	6,5	0,7	16,4	40,9	15,4	-1,9	54,3
Health and Sports Nutrition Group	1 564,8	-58,3	907,6	2 414,1	203,4	-3,2	15,3	215,5
Pierre Robert Group	21,4	-4,3	0,0	17,1	85,3	-24,3	0,0	61,0
Lilleborg	-22,9	0,0	0,0	-22,9	8,9	0,0	0,0	8,9
Konsoliderte porteføljeselskaper	9,6	9,5	2,6	21,6	12,9	12,2	3,7	28,6

EBIT (adj.) %-vis endring	1.1.-30.6.2022				1.4.-30.6.2022				1.1.-31.12.2022			
	Underliggende vekst	FX	Struktur	Sum	Underliggende vekst	FX	Struktur	Sum	Underliggende vekst	FX	Struktur	Sum
Orkla Foods Europe	-2,8	-2,0	-0,9	-5,7	-9,4	-1,2	-1,5	-12,0	-9,5	-1,3	-1,2	-12,0
Orkla Food Ingredients	33,6	-3,0	10,7	41,4	22,4	-1,0	6,7	28,3	27,7	-1,8	6,1	32,0
Orkla Confectionery & Snacks	-15,6	-1,3	-1,7	-18,5	-9,2	-1,2	-5,1	-15,7	-9,2	-0,4	-1,7	-11,1
Orkla Health	-3,9	-3,0	33,6	26,7	-2,4	-2,2	42,9	38,3	-9,4	1,4	11,9	3,9
Orkla India	24,7	5,8	12,0	42,6	27,6	9,2	-2,6	34,2	21,1	6,7	4,7	32,5
Orkla Home & Personal Care	-38,0	-0,7	0,0	-38,7	-30,3	-0,2	0,0	-30,5	-53,3	-0,5	0,0	-53,9
The European Pizza Company	7,6	-3,5	95,0	99,0	-1,7	-0,9	102,8	100,2	-0,8	-0,8	33,4	31,8
Orkla House Care	-48,3	-1,9	0,9	-49,3	-62,0	-1,1	0,4	-62,7	-58,8	-1,7	1,0	-59,6
Health and Sports Nutrition Group	106,0	-1,6	0,0	104,4	-187,2	4,4	0,0	-182,8	-67,1	0,2	0,0	-66,9
Pierre Robert Group	-37,9	0,4	0,0	-37,6	518,7	-9,6	19,2	528,3	-18,2	0,0	0,0	-18,2
Lilleborg	-6,4	0,0	0,0	-6,4	-8,8	0,0	0,0	-8,8	-17,8	0,0	0,0	-17,8
Konsoliderte porteføljeselskaper	-5,6	-1,5	6,5	-0,6	-6,0	-0,5	5,9	-0,6	-8,7	-0,8	2,6	-6,8

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

EBIT (adj.)-margin utvikling pr. porteføljeselskap

EBIT (adj.)-margin utvikling %-poeng endring	1.1.–30.6.2023				1.4.–30.6.2023			
	Underliggende vekst	Struktur/ FX	Sum	EBIT(adj.)- margin (%)	Underliggende vekst	Struktur/ FX	Sum	EBIT(adj.)- margin (%)
Orkla Foods Europe	0,3	-0,1	0,3	10,5	1,2	-0,1	1,1	10,5
Orkla Food Ingredients	-0,2	0,6	0,4	6,3	-0,4	0,4	0,0	7,2
Orkla Confectionery & Snacks	-1,1	0,2	-0,9	9,5	-0,2	0,2	0,0	9,5
Orkla Health	1,2	-1,0	0,2	15,5	1,2	0,1	1,3	14,6
Orkla India	0,4	0,1	0,6	12,1	1,1	0,1	1,2	13,0
Orkla Home & Personal Care	-0,2	0,1	-0,2	9,1	1,1	0,1	1,0	10,7
The European Pizza Company	-2,8	0,5	-2,2	8,0	-3,7	0,5	-3,3	7,2
Orkla House Care	0,7	0,0	0,6	12,4	1,7	0,0	1,7	8,8
Health and Sports Nutrition Group	3,4	-0,1	3,3	3,1	4,5	-0,3	4,4	2,1
Pierre Robert Group	0,3	-0,2	0,0	3,3	1,3	-0,4	0,7	2,4
Lilleborg	-4,2	0,0	-4,3	8,8	-0,5	0,0	-0,6	13,2
Konsoliderte porteføljeselskaper	-0,1	0,0	-0,1	9,5	0,4	0,1	0,5	9,6

EBIT (adj.)-margin utvikling %-poeng endring	1.1.–30.6.2022				1.4.–30.6.2022				1.1.–31.12.2022			
	Underliggende vekst	Struktur/ FX	Sum	EBIT(adj.)- margin (%)	Underliggende vekst	Struktur/ FX	Sum	EBIT(adj.)- margin (%)	Underliggende vekst	Struktur/ FX	Sum	EBIT(adj.)- margin (%)
Orkla Foods Europe	-1,2	-0,1	-1,4	10,2	-2,1	-0,2	-2,2	9,4	-2,0	-0,2	-2,2	11,1
Orkla Food Ingredients	0,6	0,2	0,8	5,9	0,1	0,2	0,3	7,2	0,3	0,1	0,4	5,8
Orkla Confectionery & Snacks	-2,4	-0,4	-2,8	10,4	-1,9	-0,7	-2,6	9,5	-2,1	-0,1	-2,1	13,1
Orkla Health	-1,6	-0,8	-2,4	15,3	-1,3	-0,6	-1,9	13,3	-2,2	-1,2	-3,4	13,7
Orkla India	1,0	-2,1	-1,1	11,5	0,6	-0,1	0,5	11,8	0,6	-0,9	-0,3	11,9
Orkla Home & Personal Care	-5,8	-0,2	-6,0	9,3	-5,0	0,1	-4,9	9,7	-8,1	-0,1	-8,2	6,9
The European Pizza Company	-0,8	1,4	0,6	10,2	-1,7	2,2	0,4	10,5	-1,5	0,4	-1,0	9,8
Orkla House Care	-7,5	0,0	-7,4	11,8	-8,3	0,0	-8,4	7,1	-8,5	0,1	-8,4	7,2
Health and Sports Nutrition Group	-3,9	0,0	-3,9	-0,2	-4,6	0,0	-4,6	-2,3	-1,9	0,1	-1,8	0,8
Pierre Robert Group	-2,1	0,0	-2,1	3,3	1,9	0,0	1,9	1,7	-1,2	0,0	-1,2	3,9
Lilleborg	-1,2	0,0	-1,2	13,1	-2,2	0,0	-2,2	13,8	-2,2	0,0	-2,2	11,1
Konsoliderte porteføljeselskaper	-1,5	0,0	-1,5	9,6	-1,7	0,1	-1,6	9,1	-1,9	-0,1	-2,0	9,8

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla Foods Europe**Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)**

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	11,9 %	13,5 %	11,7 %

EBIT (adj.) R12M	2 143	2 189	1 973
------------------	-------	-------	-------

Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	1	1	1
---	---	---	---

EBITA (adj.) R12M	2 144	2 190	1 974
--------------------------	--------------	--------------	--------------

<i>Gjennomsnittlig anvendt kapital:</i>	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
---	------------------------	------------------------	-------------------------

Netto driftskapital	3 149	2 155	2 603
---------------------	-------	-------	-------

Varige driftsmidler	5 506	5 143	5 268
---------------------	-------	-------	-------

Immaterielle eiendeler	9 090	8 821	8 841
------------------------	-------	-------	-------

Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	1 388	1 365	1 354
---	-------	-------	-------

Netto pensjonsforpliktelser	(762)	(927)	(846)
-----------------------------	-------	-------	-------

Utsatt skatt henførte merverdier	(401)	(388)	(392)
----------------------------------	-------	-------	-------

Gjennomsnittlig anvendt kapital	17 970	16 169	16 828
--	---------------	---------------	---------------

¹ R12M = Siste 12 måneders tall² Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E³ Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I⁴ Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G**Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital**

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	3 382	3 437	3 070	3 133	2 727	2 122	1 963	2 008	1 957
Varige driftsmidler	5 762	5 709	5 399	5 368	5 292	5 076	5 204	5 096	5 048
Immaterielle eiendeler	9 371	9 385	8 906	8 926	8 859	8 701	8 812	8 859	8 878
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	1 421	1 426	1 356	1 377	1 362	1 315	1 360	1 391	1 397
Netto pensjonsforpliktelser	(691)	(695)	(627)	(906)	(895)	(880)	(921)	(970)	(970)
Utsatt skatt henførte merverdier	(412)	(410)	(396)	(396)	(392)	(387)	(388)	(387)	(388)
Anvendt kapital	18 833	18 854	17 708	17 503	16 953	15 948	16 030	15 997	15 922

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla Food Ingredients

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	10,7 %	10,6 %	10,6 %
EBIT (adj.) R12M	1 036	764	853
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	1	0	1
EBITA (adj.) R12M	1 037	765	854
<i>Gjennomsnittlig anvendt kapital:</i>	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	2 106	1 386	1 673
Varige driftsmidler	3 150	2 688	2 815
Immaterielle eiendeler	3 776	2 636	2 992
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	806	719	730
Netto pensjonsforpliktelser	(168)	(191)	(177)
Utsatt skatt henførte merverdier	(7)	(8)	(7)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	9 663	7 231	8 026

1 R12M = Siste 12 måneders tall

2 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E

3 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I

4 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	2 436	2 428	2 024	1 935	1 708	1 497	1 199	1 286	1 242
Varige driftsmidler	3 580	3 440	3 177	2 806	2 748	2 619	2 727	2 689	2 656
Immaterielle eiendeler	4 632	4 498	4 196	2 791	2 761	2 586	2 625	2 632	2 576
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	881	860	771	768	751	685	673	742	744
Netto pensjonsforpliktelser	(169)	(164)	(127)	(193)	(190)	(185)	(189)	(195)	(196)
Utsatt skatt henførte merverdier	(8)	(8)	(8)	(5)	(5)	(5)	(10)	(10)	(10)
Anvendt kapital	11 352	11 056	10 033	8 102	7 773	7 198	7 025	7 144	7 013

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla Confectionery & Snacks

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	10,7 %	13,0 %	11,7 %
EBIT (adj.) R12M	1 018	1 032	989
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	1	0	0
EBITA (adj.) R12M	1 019	1 032	989
<i>Gjennomsnittlig anvendt kapital:</i>	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	393	238	312
Varige driftsmidler	3 822	2 969	3 255
Immaterielle eiendeler	5 694	5 208	5 276
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	232	207	214
Netto pensjonsforpliktelser	(207)	(252)	(228)
Utsatt skatt henførte merverdier	(430)	(405)	(404)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	9 504	7 966	8 426

1 R12M = Siste 12 måneders tall

2 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E

3 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I

4 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	362	445	355	517	286	222	181	298	206
Varige driftsmidler	4 542	4 174	3 534	3 522	3 336	2 989	2 894	2 872	2 752
Immaterielle eiendeler	6 205	6 167	5 372	5 407	5 320	5 076	5 206	5 212	5 226
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	258	239	218	223	221	214	196	201	202
Netto pensjonsforpliktelser	(188)	(189)	(161)	(251)	(247)	(239)	(244)	(264)	(263)
Utsatt skatt henførte merverdier	(463)	(456)	(410)	(414)	(407)	(388)	(398)	(415)	(416)
Anvendt kapital	10 718	10 381	8 908	9 004	8 510	7 874	7 835	7 904	7 708

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla Health**Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)**

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	8,9 %	9,9 %	8,5 %
EBIT (adj.) R12M	823	794	736
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	9	6	11
EBITA (adj.) R12M	833	800	747

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	1 242	925	1 083
Varige driftsmidler	822	632	729
Immaterielle eiendeler	7 347	6 541	7 033
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	202	151	174
Netto pensjonsforpliktelser	(9)	(6)	(6)
Utsatt skatt henførte merverdier	(229)	(141)	(202)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	9 375	8 101	8 810

1 R12M = Siste 12 måneders tall

2 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E

3 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I

4 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	1 283	1 313	1 241	1 232	1 138	983	821	814	867
Varige driftsmidler	886	880	804	777	764	718	581	565	532
Immaterielle eiendeler	7 583	7 453	7 211	7 233	7 254	7 114	6 355	6 000	5 984
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	225	220	205	208	153	154	148	149	149
Netto pensjonsforpliktelser	(11)	(11)	(9)	(6)	(6)	(5)	(5)	(7)	(6)
Utsatt skatt henførte merverdier	(253)	(250)	(241)	(195)	(204)	(201)	(171)	(66)	(66)
Anvendt kapital	9 713	9 604	9 210	9 249	9 099	8 764	7 728	7 456	7 460

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla India**Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)**

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	11,9 %	10,6 %	11,5 %

EBIT (adj.) R12M	333	269	303
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	333	270	303

Gjennomsnittlig anvendt kapital:

	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	192	150	136
Varige driftsmidler	608	489	561
Immaterielle eiendeler	2 239	2 054	2 163
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	7	6	7
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(235)	(162)	(226)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	2 811	2 538	2 641

1 R12M = Siste 12 måneders tall

2 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E

3 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I

4 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	357	174	75	126	229	149	98	104	167
Varige driftsmidler	654	633	562	611	580	517	538	407	405
Immaterielle eiendeler	2 304	2 239	2 095	2 341	2 214	2 081	2 084	1 968	1 924
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	7	7	6	7	7	6	6	6	6
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(242)	(235)	(220)	(245)	(232)	(213)	(218)	(74)	(72)
Anvendt kapital	3 081	2 818	2 518	2 840	2 798	2 540	2 508	2 411	2 430

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla Home & Personal Care

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	10,8 %	19,7 %	11,5 %

EBIT (adj.) R12M	160	263	152
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	160	263	152

Gjennomsnittlig anvendt kapital:

	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	165	106	123
Varige driftsmidler	734	603	671
Immaterielle eiendeler	862	996	849
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	0	0	0
Netto pensjonsforpliktelser	(268)	(334)	(302)
Utsatt skatt henførte merverdier	(10)	(37)	(17)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	1 482	1 334	1 325

1 R12M = Siste 12 måneders tall

2 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E

3 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I

4 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	181	174	83	256	131	68	79	126	125
Varige driftsmidler	732	802	764	706	663	607	612	569	564
Immaterielle eiendeler	874	891	835	857	852	830	874	1 209	1 217
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Netto pensjonsforpliktelser	(234)	(239)	(225)	(323)	(321)	(312)	(329)	(354)	(355)
Utsatt skatt henførte merverdier	(11)	(11)	(10)	(10)	(10)	(10)	(43)	(61)	(62)
Anvendt kapital	1 543	1 617	1 447	1 486	1 315	1 183	1 192	1 489	1 489

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

The European Pizza Company

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	6,2 %	7,5 %	6,5 %
EBIT (adj.) R12M	230	222	222
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	26	13	17
EBITA (adj.) R12M	255	235	239

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	52	(5)	9
Varige driftsmidler	726	502	630
Immaterielle eiendeler	3 421	2 695	3 092
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	88	63	72
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(157)	(126)	(143)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	4 130	3 129	3 660

1 R12M = Siste 12 måneders tall

2 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E

3 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I

4 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	82	61	51	64	3	(17)	(59)	3	47
Varige driftsmidler	826	795	700	679	629	565	576	531	206
Immaterielle eiendeler	3 801	3 691	3 396	3 143	3 073	2 883	2 965	2 880	1 674
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	107	97	88	75	71	64	63	61	56
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(173)	(168)	(155)	(145)	(142)	(133)	(137)	(131)	(87)
Anvendt kapital	4 644	4 477	4 080	3 815	3 633	3 362	3 408	3 344	1 896

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla House Care**Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)**

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	7,5 %	11,4 %	6,9 %
EBIT (adj.) R12M	117	164	102
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	117	164	102

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	303	262	284
Varige driftsmidler	349	305	323
Immaterielle eiendeler	633	663	641
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	322	252	279
Netto pensjonsforpliktelser	(2)	0	(2)
Utsatt skatt henførte merverdier	(43)	(42)	(42)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	1 563	1 440	1 483

1 R12M = Siste 12 måneders tall

2 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E

3 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I

4 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	329	335	229	276	345	359	212	194	198
Varige driftsmidler	373	362	328	346	336	305	299	291	292
Immaterielle eiendeler	642	633	609	611	672	651	661	666	666
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	366	348	318	322	257	245	254	252	253
Netto pensjonsforpliktelser	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	2	2
Utsatt skatt henførte merverdier	(44)	(44)	(42)	(43)	(43)	(42)	(42)	(41)	(41)
Anvendt kapital	1 664	1 633	1 441	1 512	1 565	1 517	1 382	1 363	1 370

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Health and Sports Nutrition Group

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	5,9 %	2,0 %	1,9 %
EBIT (adj.) R12M	30	10	9
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	30	10	10

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	56	61	63
Varige driftsmidler	60	32	37
Immaterielle eiendeler	429	427	423
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	0	0	0
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(25)	(23)	(25)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	520	497	498

1 R12M = Siste 12 måneders tall

2 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E

3 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I

4 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	68	6	69	65	70	54	59	59	63
Varige driftsmidler	93	79	47	53	29	27	28	40	35
Immaterielle eiendeler	434	445	417	425	424	415	432	429	435
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(25)	(26)	(24)	(25)	(25)	(24)	(25)	(19)	(19)
Anvendt kapital	570	505	508	518	499	472	494	509	513

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Pierre Robert Group

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	3,5 %	4,4 %	3,8 %
EBIT (adj.) R12M	23	22	22
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	23	22	22

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	213	110	162
Varige driftsmidler	7	53	34
Immaterielle eiendeler	131	71	101
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	308	272	287
Netto pensjonsforpliktelser	(4)	(4)	(4)
Utsatt skatt henførte merverdier	0	0	0
Gjennomsnittlig anvendt kapital	655	503	579

1 R12M = Siste 12 måneders tall

2 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E

3 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I

4 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	214	229	232	252	138	101	86	143	83
Varige driftsmidler	5	14	5	7	7	79	73	59	49
Immaterielle eiendeler	132	132	130	131	132	55	56	57	57
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	317	313	303	304	301	263	265	266	267
Netto pensjonsforpliktelser	(4)	(4)	(4)	(5)	(4)	(5)	(4)	(4)	(4)
Utsatt skatt henførte merverdier	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anvendt kapital	663	683	666	689	574	492	475	521	451

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Lilleborg**Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)**

Beløp i mill. NOK	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
ROCE (R12M¹)	90,6 %	233,2 %	129,2 %
EBIT (adj.) R12M	47	65	55
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	47	65	55

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.6.2023 ²	30.6.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	(27)	(40)	(40)
Varige driftsmidler	54	43	57
Immaterielle eiendeler	18	18	18
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	12	12	12
Netto pensjonsforpliktelser	(4)	(5)	(4)
Utsatt skatt henførte merverdier	0	0	0
Gjennomsnittlig anvendt kapital	53	28	43

1 R12M = Siste 12 måneders tall

2 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E

3 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I

4 Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene C, D, E, F og G

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.6.2023	B 31.3.2023	C 31.12.2022	D 30.9.2022	E 30.6.2022	F 31.3.2022	G 31.12.2021	H 30.9.2021	I 30.6.2021
Netto driftskapital	(13)	(15)	(18)	(45)	(43)	(51)	(42)	(33)	(31)
Varige driftsmidler	52	53	52	54	57	59	61	18	19
Immaterielle eiendeler	18	18	18	18	18	18	18	18	18
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Netto pensjonsforpliktelser	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(6)	(6)
Utsatt skatt henførte merverdier	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anvendt kapital	65	64	60	35	40	33	46	9	12

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Mer informasjon om Orkla på: <https://investors.orkla.com/>

Foto

Bjørn Wad