

3. kvartal 2023



Hovedtrekk i 3. kvartal

- Driftsinntektene for konsernet økte med 14 %, hovedsakelig som følge av prisøkninger og positive valutaomregningseffekter.
 - Konsernets resultat før skatt endte på 2.048 mill. kroner i 3. kvartal, en nedgang på 9 % fra samme periode i 2022. Hovedårsaken til resultatnedgangen for konsernet var lavere kraftpris og reduserte resultatet i Hydro Power.
 - Kontantstrøm fra driften er vesentlig forbedret hittil i år mot samme periode i fjor, spesielt relatert til bedret utvikling i driftskapitalen med økende positiv effekt i 3. kvartal.
 - 8 av 12 porteføljeselskaper viste underliggende resultatvekst i 3. kvartal. Jotun leverte
- igjen et særdeles sterkt kvartal med økning i EBITA på 50 %. Det var sterk resultatvekst også i Orkla India og Orkla Home & Personal Care, samt god vekst i Orkla Health.

 - Krevende oppstart av ny kjeksfabrikk i Orkla Confectionery & Snacks påvirket resultatet negativt gjennom høye kostnader og tapt salg.
 - Justert resultat pr. aksje endte på 1,61 kroner for 3. kvartal, hvilket var en økning på 2 % fra samme periode i 2022.
 - Orkla inngår partnerskap med Rhône Capital, som vil kjøpe 40 % av Orkla Food Ingredients.

Nøkkeltall for Orklakonsernet pr. 30.9.

Alternative resultatmål (APM) og relevante sammenligningstall er presentert til slutt i denne rapporten.

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.		1.7.-30.9.	
	2023	2022	2022		2023	2022
Konsern						
Driftsinntekter	50 058	42 314	58 391		16 783	14 752
EBIT (adj.)	5 299	5 508	7 411		1 907	2 223
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	1 464	714	861		509	238
Resultat før skattekostnad	5 626	5 643	7 345		2 048	2 245
Resultat pr. aksje, utvannet (NOK)	4,21	3,88	5,04		1,56	1,50
Resultat pr. aksje (adj.), utvannet (NOK)	4,49	4,15	5,46		1,61	1,58

Konsernsjef Nils K. Selte kommenterer:

Orkla hadde i dette kvartalet underliggende resultatvekst i 8 av 12 porteføljeselskaper. Det gleder meg å se at den sterke veksten i Jotun fortsetter og at Orkla India leverer solid vekst på toppen av et godt resultat i fjor. Konsernets resultat i kvartalet er betydelig påvirket av nedgang i Hydro Power som følge av rekordhøye strømpriser i fjor.

Konjunkturtendensene fortsetter å være svake i flere av markedene til Orkla, noe som har påvirket volumutviklingen negativt i flere porteføljeselskaper. Samtidig ser vi en avtagende kostnadsvekst i flere deler av porteføljen. Vi ser at kostnadsforbedringstiltakene går i henhold til plan og bidrar til redusert kostnadsvekst i konsernet.

Produksjonsutfordringene knyttet til oppstarten av den nye kjeksfabrikken i Orkla Confectionery & Snacks i Latvia fortsatte å påvirke resultatet negativt i 3. kvartal. Vi ser at utfordringene er større og mer komplekse enn tidligere kommunisert, og vi forventer nå at situasjonen vil vedvare inn i 2024.

Orklas nye operativmodell ble iverksatt 1. mars 2023, og våre porteføljeselskaper har nylig ferdigstilt sine strategiske planer for årene fremover. Jeg ser at det nå tas en rekke initiativer basert på planene, men det vil ta noe tid før vi ser resultatet av dette arbeidet. De mest verdiskapende aktivitetene for Orkla på kort og mellomlang sikt vil være å forbedre utviklingen i våre porteføljeselskaper. Jeg er veldig fornøyd med det gode arbeidet som har blitt gjort og jeg merker allerede en positiv energi i organisasjonen. Vi gleder oss til å dele mer om vår strategi fremover på vår kapitalmarkedsdag i november.

Jeg er veldig fornøyd med at vi i dag kan offentliggjøre at Orkla inngår partnerskap med det globale private equity selskapet Rhône Capital i forbindelse med eierskapet av Orkla Food Ingredients. Investeringsfond tilknyttet Rhône Capital overtar 40 % eierandel i Orkla Food Ingredients. Rhône Capital bringer inn betydelig global erfaring og kompetanse rundt

konsumentvaresektoren. Partnerskapet med Rhône Capital vil videreutvikle og styrke Orkla Food Ingredients med et klart mål om å skape økte aksjonærverdier gjennom organisk utvikling og fortsatt strukturell vekst.

Orkla Foods Europe, som er Orklas største konsoliderte porteføljeselskap, melder i dag om skifte av CEO. Paul Jordahl ønsker å fratre. Atle Vidar Nagel Johansen, som i dag er EVP & Investment Executive i Orkla, vil tiltre rollen midlertidig fra 1. november 2023.

**Nils K. Selte**

konsernsjef

Markedsutvikling

Høy inflasjon og økende renter fortsetter å redusere kjøpekraft og bremse forbruksveksten i flere av markedene som Orkla er til stede i. I eurosonen var inflasjonen på 12-måneders basis 4,3 % i september, samtidig som de aller fleste land i Europa hadde styringsrenter som var betydelig høyere enn i samme periode i 2022. Dette påvirket volumutviklingen negativt for flere av porteføljeselskapene til Orkla, både gjennom økt konkurranse fra Private Label og kanalvridning i dagligvarehandelen mot tydeligere lavpriskjeder («hard discount»).

De globale markedsprisene på sentrale innsatsfaktorer har til dels hatt en fallende utvikling og var i 3. kvartal på et gjennomsnittlig lavere nivå enn i samme periode i fjor. Utviklingen har imidlertid vært polarisert, med økende markedspriser for flere sentrale jordbruksråvarer som for eksempel kakao og tomatprodukter. Orkla er kun delvis eksponert mot spotpriser i råvaremarkedet, og har i større grad innkjøpskontrakter med noe lengre varighet som medfører en tidsforsinkelse fra markedsprisutviklingen. Eksponeringen til ulike råvarekategorier og markedspriser varierer mye mellom porteføljeselskapene. Orklas innkjøpskostnader var i sum høyere enn i tilsvarende periode i fjor.

Strømprisene i Norge lå på et vesentlig lavere nivå i kvartalet sammenlignet med tilsvarende periode i fjor, som følge av et ekstraordinært høyt prisnivå i 2022. Lavere strømpriser hadde en kraftig negativ effekt på resultatutviklingen i Hydro Power, der resultatet var meget sterkt i 3. kvartal i fjor. Samtidig har lavere kraftpriser i Norden og Europa hatt en positiv effekt på porteføljeselskapenes produksjonskostnader.

Den norske og svenske kronen har svekket seg betydelig mot euro og amerikanske dollar i 3. kvartal, sammenlignet med samme periode i fjor. Disse valutakursendringene påvirker Orklas innkjøpskostnader negativt for virksomhetene i Norge og Sverige ved import av råvarer, emballasje og ferdigvarer. På den andre siden har en svekket norsk krone hatt positive valutaomregningseffekter ved konsolidering av Orklas utenlandske selskaper. En svakere norsk krone sammenlignet med 3. kvartal i fjor har også hatt negativ påvirkning på Orklas netto rentebærende gjeld som hovedsakelig holdes i euro, danske kroner og svenske kroner. Sammenlignet med 2. kvartal 2023 har kronen imidlertid styrket seg, som har gitt en

positiv effekt på netto rentebærende gjeld i kvartalet.

Utsikter fremover

Geopolitisk uro skaper usikkerhet for kostnadsnivået på innsatsfaktorer på mellomlang og lang sikt. Globale klimaforhold bidrar fortsatt til usikkerhet for markedsprisene på viktige råvarer. Klimaforholdene i Europa har vært preget av ekstrem tørke og vedvarende lavt nedbørnivå, som påvirker vannressurser og landbrukets avlinger. Disse utfordringene er forventet å fortsette inn i 2024.

Fortsatt høy inflasjon, lavere kjøpekraft og redusert etterspørsel har hatt negativ effekt på volumutviklingen i 3. kvartal og det er fremdeles usikkerhet knyttet til volumutviklingen fremover.

Orkla er finansielt godt rustet til å møte utsiktene fremover. Konsernet har pr. 30. september 2023 en netto rentebærende gjeld på 2,0 x EBITDA (basert på 12 måneders rullerende EBITDA inkludert oppkjøpte selskaper).

Strukturelle tiltak

Orkla inngår partnerskap med det globale private equity-selskapet Rhône Capital gjennom tilknyttede investeringsfond som overtar 40 % eierandel i Orkla Food Ingredients («OFI»). Transaksjonen verdsetter OFI til 15,5 mrd. kroner på 100 % gjeldfri basis. Verdien av egenkapitalen i OFI, på 100 % basis, er 6,5 mrd. kroner. Rhône Capital vil ha en opsjon med varighet til 31. mars 2027 til å kjøpe ytterligere 9 % av OFI til samme pris pr. aksje som transaksjonen offentliggjort i dag. Transaksjonen forventes å være fullført innen utgangen av 1. kvartal 2024, med forbehold om at betingelsene for gjennomføring er oppfylt, herunder tillatelser fra relevante myndigheter.

OFI vil fortsatt bli regnskapsmessig konsolidert i Orkla etter transaksjonen. Mottatt oppgjør for transaksjonen vil initialt bli brukt til reduksjon av netto rentebærende gjeld i Orkla ASA som igjen vil muliggjøre fremtidige investeringer, inklusive i OFI. Orklas utbytte- og gjeldspolicy forblir uendret etter transaksjonen.

Finansielle forhold - Konsernet

Hovedtall resultat

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.		1.7.-30.9.	
	2023	2022	2022		2023	2022
Driftsinntekter	50 058	42 314	58 391		16 783	14 752
EBIT (adj.)	5 299	5 508	7 411		1 907	2 223
Andre inntekter og kostnader	(331)	(313)	(514)		(77)	(101)
Driftsresultat	4 968	5 195	6 897		1 830	2 122
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	1 464	714	861		509	238
Renter og finansposter, netto	(806)	(266)	(413)		(291)	(115)
Resultat før skattekostnad	5 626	5 643	7 345		2 048	2 245
Skattekostnad	(1 255)	(1 595)	(2 077)		(430)	(685)
Periodens resultat	4 371	4 048	5 268		1 618	1 560
Resultat pr. aksje, utvannet (NOK)	4,21	3,88	5,04		1,56	1,50
Resultat pr. aksje (adj.), utvannet (NOK)	4,49	4,15	5,46		1,61	1,58

Driftsinntektene for konsernet økte med 13,8 % i 3. kvartal, primært drevet av positive valuta-omregningseffekter og organisk salgsvekst for porteføljeselskapene som følge av pris-økninger. Det var også strukturell vekst i kvartalet.

Konsernet hadde i 3. kvartal en nedgang i EBIT (adj.) på 14,2 % som følge av resultatnedgang i Hydro Power, hovedsakelig grunnet vesentlig lavere strømpriser enn i 3. kvartal 2022. Dette ble delvis motvirket av rapportert resultatfremgang for de fleste porteføljeselskapene.

Konsernets «Andre inntekter og kostnader» utgjorde -77 mill. kroner i 3. kvartal 2023. Andre inntekter gjaldt en inntektsføring på 32 mill. kroner i hovedsak knyttet til reversert avsetning gjort i forbindelse med avvikling av eierskapet i Hamé Foods ZAO i Russland. Andre kostnader var i stor grad relatert til nedskriving av et varemerke i Orkla Foods Europe i Tsjekkia, nedskrivning knyttet til avviklede utsalgssteder i den tyske virksomheten til The European Pizza Company, samt kostnader i forbindelse med flytting av kjeksfabrikken i Orkla Confectionery & Snacks. Se ytterligere detaljer for «Andre inntekter og kostnader» i note 3.

Resultat fra tilknyttede selskaper var 509 mill. kroner i 3. kvartal. Det var sterk fremgang mot samme periode i 2022, i all hovedsak drevet av et solid kvartal for Jotun.

Netto finanskostnader i 3. kvartal var høyere enn i samme periode i 2022 primært som følge av høyere lånerente, men også økt gjeld. Den gjennomsnittlige lånerenten var 5,4 % i 3. kvartal, mot 2,6 % i samme periode i 2022. Gjennomsnittlig brutto gjeldsnivå uten leasing-gjeld var 20,8 mrd. kroner i 3. kvartal, sammenlignet med 16,5 mrd. kroner i samme periode i 2022.

Skattekostnaden var i 3. kvartal 2023 lavere enn i samme periode i 2022. Dette var på grunn av lavere grunnrenteskatt for Hydro Power som følge av lavere resultat enn i samme kvartal i fjor.

Resultat pr. aksje, utvannet i 3. kvartal endte på 1,56 kroner, en fremgang på 4 % fra samme periode i 2022. Justert resultat pr. aksje, utvannet endte på 1,61 kroner, tilsvarende en fremgang på 2 % mot foregående år. Se kapittel for alternative resultatmål (APM) på side 30 for mer informasjon.

Kontantstrøm - Konsernet

Orkla-format

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	1.7.–30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Kontantstrøm konsoliderte porteføljeselskaper inkl. hovedkontoret & Business Services					
EBIT (adj.)	4 492	3 773	5 025	1 663	1 446
Avskrivninger	1 790	1 504	2 096	611	511
Endring netto driftskapital	(338)	(2 794)	(2 415)	449	(943)
Netto fornyelsesinvesteringer	(1 934)	(2 081)	(2 773)	(494)	(665)
Kontantstrøm fra driften (adj.)	4 010	402	1 933	2 229	349
Kontanteffekt av «Andre inntekter og kostnader» samt pensjoner	(288)	(218)	(421)	(59)	(62)
Kontantstrøm fra driften konsoliderte porteføljeselskaper inkl. hovedkontoret & Business Services	3 722	184	1 512	2 170	287
Kontantstrøm fra driften Financial Investments	1 064	1 982	2 316	519	1 202
Betalte skatter	(1 639)	(1 168)	(1 400)	(119)	(167)
Mottatte utbytter, finansielle poster og andre betalinger	(340)	88	(63)	(53)	27
Kontantstrøm før kapitaltransaksjoner	2 807	1 086	2 365	2 517	1 349
Betalte utbytter og kjøp/salg egne aksjer	(3 101)	(2 997)	(3 004)	(110)	(13)
Kontantstrøm før ekspansjon	(294)	(1 911)	(639)	2 407	1 336
Ekspansjonsinvesteringer	(452)	(228)	(447)	(225)	(71)
Salg av selskaper (enterprise value)	38	132	132	5	100
Kjøp av selskaper (enterprise value)	(922)	(1 157)	(3 099)	(8)	(9)
Netto kontantstrøm	(1 630)	(3 164)	(4 053)	2 179	1 356
Valutaeffekt netto rentebærende gjeld	(1 122)	(578)	(377)	659	(260)
Endring netto rentebærende gjeld	(2 752)	(3 742)	(4 430)	2 838	1 096
Netto rentebærende gjeld	19 940	16 500	17 188		

Kontantstrøm i Orkla-format gjøres på konsernnivå opp i endring netto rentebærende gjeld, en viktig styringsparamenter for konsernet (se note 6).

Kommentarene nedenfor er knyttet til kontantstrømoppstillingen på Orkla-format og refererer til perioden fra 1. januar til 30. september 2023. Det henvises til side 22 for sammendratt kontantstrøm IFRS og avstemming av kontantstrømmene.

Kontantstrøm fra driften fra konsoliderte porteføljeselskaper inkl. HK og Business Service selskaper var 3,5 mrd. kroner høyere i 2023 enn 2022. Fremgangen var primært knyttet til bedret utvikling i driftskapitalen. Økt fokus på driftskapitalen i porteføljeselskapene ved inngangen til året har gitt positive resultater, spesielt i 3. kvartal.

Det største prosjektet under fornyelsesinvesteringer var byggingen av ny kjeksfabrikk i Latvia. I tillegg inkluderte netto fornyelsesinvesteringer flere andre fabrikk- og lagerprosjekter, ERP-prosjekter, samt nye inngåtte langsiktige leieavtaler.

I Financial Investments var kontantstrøm fra driften ved utgangen av 3. kvartal 2023 lavere enn i 2022 som følge av resultatnedgang i Hydro Power, hovedsakelig grunnet lavere strøm-priser og høyprisbidraget som ble innført i september 2022.

Betalte skatter var høyere ved utgangen av 3. kvartal sammenlignet med tilsvarende periode i 2022, og skyldtes i hovedsak økte skatter i Hydro Power fra resultatet i 2022 (betales etter-skuddsvis påfølgende år).

Mottatte utbytter var høyere enn i fjor som følge av økt utbytte fra Jotun. Finansielle poster utviklet seg negativt fra samme periode i 2022 på grunn av høyere rente og økt gjeld. Ekspansjonsinvesteringer var høyere enn i tilsvarende periode i fjor. Det er gjort investeringer i økt produksjons- og lagerkapasitet hovedsakelig i Orkla Foods Europe, Orkla Food Ingredients og Orkla Health.

Kjøp av selskaper utgjorde -922 mill. kroner ved utgangen av 3. kvartal og var primært knyttet til kjøp av 100 % av aksjene i Bubs Godis AB i Sverige, samt 100 % av aksjene i Khell-Food Kft. i Ungarn.

Netto kontantstrøm for konsernet endte på -1.630 mill. kroner. Negative valutaomregnings-effekter som følge av en svekket norsk krone økte netto rentebærende gjeld med 1.122 mill. kroner. Ved utgangen av 3. kvartal 2023 utgjorde netto rentebærende gjeld uten leasing-gjeld 17.825 mill. kroner. Inkludert leasing-gjeld relatert til IFRS 16 var netto rente-bærende gjeld 19.940 mill. kroner.

Egenkapitalandelen pr. 30. september 2023 var 53,2 %, mot 53,5 % pr. 31. desember 2022. Gjennomsnittlig gjenværende løpetid på rentebærende gjeld og ubenyttede kredittlinjer er 3,0 år. Orkla har en robust finansiell stilling med likviditetsreserver og kredittlinjer som overstiger kjente kapitalbehov fremover.

Porteføljeselskaper

Alternative resultatmål (APM) og relevante sammenligningstall er presentert til slutt i denne rapporten.

Orkla Foods Europe

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7.-30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	14 815	12 897	17 820	4 825	4 340
Dekningsgrad	37,8 %	38,5 %	38,3 %	38,4 %	39,0 %
EBIT (adj.)	1 624	1 400	1 973	580	526
EBIT (adj.)-margin	11,0 %	10,9 %	11,1 %	12,0 %	12,1 %
EBIT	1 530	1 324	1 874	563	566
Organisk vekst driftsinntekter	7,2 %	7,2 %	7,2 %	4,4 %	4,2 %
- relatert til pris	13,9 %	8,6 %	10,0 %	9,9 %	13,6 %
- relatert til volum/mix	-6,6 %	-1,4 %	-2,8 %	-5,4 %	-9,4 %
Underliggende EBIT (adj.) vekst	9,5 %	-8,0 %	-9,5 %	5,3 %	-15,5 %
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	0,2 %-p	-1,8 %-p	-2,0 %-p	0,1 %-p	-2,8 %-p
ROCE (R12M)	12,1 %	12,5 %	11,7 %		

- Bredbasert organisk salgsvekst i 3. kvartal, drevet av høyere priser
- Fortsatt svak volumutvikling i dagligvare på tvers av markeder
- Resultatveksten i kvartalet var drevet av prisøkninger og positive valuta-omregningseffekter

Orkla Foods Europe hadde i 3. kvartal en salgsøkning på 11,2 %, mens organisk vekst var 4,4 %. Det var bredbasert prisdrevet salgsvekst til dagligvarekanalen, men med tilhørende svak volumutvikling på tvers av markedene. Volumnedgangen må ses i sammenheng med redusert kjøpekraft, økte forbrukerpriser og tilhørende endringer i innkjøpsmønster hos

forbrukerne. Salgsutviklingen til storhusholdning, kiosk, bensinstasjoner og eksport var positiv. Markedsandelene i dagligvare hadde svak utvikling i noen markeder, herunder blant annet i Sverige og Danmark, noe som i stor grad kan knyttes til endret kjøpemønster der forbrukerne handler mer i lavprisbutikker og på pristilbud enn tidligere.

Det var i 3. kvartal vekst i EBIT (adj.) på 10,2 %, positivt påvirket av valutaomregningseffekter. Den underliggende veksten var 5,3 % og var positivt påvirket av implementerte prisøkninger. Høye kostnader for råvarer og emballasje er fortsatt en utfordring. Kjøtt, sukker, tomatpuré og ris er eksempler på råvarer med høye prisøkninger, og mange råvarekategorier er også eksponert for klimamessige forhold, som skaper press på prisene. I tillegg har det vært prisøkninger på glass og metall, som er store emballasjekategorier i Orkla Foods Europe. Valutakursutviklingen legger ytterligere press på innkjøpskostnadene i Norge og Sverige. Markedsprisene for flere sentrale råvarer har stabilisert seg noe fra 2. kvartal til 3. kvartal, men ligger fortsatt på høye nivåer. En tilbaketrekking av ketchup på tvers av flere markeder påvirket resultatet i kvartalet negativt med omtrent 25 mill. kroner.

EBIT (adj.)-marginen endte i 3. kvartal på 12,0 %, ned 0,1 %-poeng fra 3. kvartal i 2022.

For å motvirke utfordringene med økte kostnader og svakere volumer har det blitt iverksatt kostnads- og effektiviseringsprogrammer. Det ble i slutten av 2022 gjennomført en større reorganisering og forenkling av organisasjonen i Tsjekkia som har bidratt positivt hittil i år. I tillegg er det iverksatt tiltak for å redusere kategori- og produktkompleksitet som også innbefatter en forenkling av produksjonsstruktur, hvor én fabrikk er lagt ned, én er besluttet solgt og ytterligere to er under utredning. Det er også iverksatt store reorganiseringsprosjekter i Norge og Sverige som har bidratt med positive kostnadseffekter fra og med 3. kvartal.

Orkla Food Ingredients

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7.-30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	13 907	10 527	14 682	4 654	3 744
Dekningsgrad	28,1 %	29,2 %	28,8 %	28,3 %	28,8 %
EBIT (adj.)	906	655	853	320	252
EBIT (adj.)-margin	6,5 %	6,2 %	5,8 %	6,9 %	6,7 %
EBIT	868	631	765	318	240
Organisk vekst driftsinntekter	11,7 %	21,3 %	20,5 %	4,2 %	20,9 %
- relatert til pris	11,6 %	16,0 %	16,6 %	5,3 %	20,6 %
- relatert til volum/mix	0,1 %	5,3 %	3,9 %	-1,1 %	0,3 %
Underliggende EBIT (adj.) vekst	5,9 %	30,0 %	27,7 %	-3,1 %	24,7 %
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	-0,3 %-p	0,4 %-p	0,3 %-p	-0,5 %-p	0,2 %-p
ROCE (R12M)	10,7 %	10,9 %	10,6 %		

- EBIT (adj.) vekst fra oppkjøpte selskaper samt positive valutaomregningseffekter
- Fortsatt prisdrevet organisk vekst
- Negativ volumutvikling i 3. kvartal, og usikkerhet på kort sikt som følge av forventet lavere kjøpekraft for konsumentene

Orkla Food Ingredients hadde i 3. kvartal en økning i driftsinntekter på 24,3 %, hvorav organisk vekst utgjorde 4,2 %. Det var fortsatt positive priseffekter, men lavere vekst enn i tidligere perioder i år. Dette skyldes mer begrensede prisøkninger i 2023 sammenlignet med 2022, grunnet stabilisering av råvareprisene.

Det var volumtilbakegang på 1,1 % i 3. kvartal, i hovedsak knyttet til bakeri- og iskrem-segmentene. Det ble en svak sesong for iskremsegmentet grunnet ufordelaktig vær i store deler av Europa i juli og august. Bakerisegmentet var påvirket av lavere kjøpekraft blant konsumentene og en vridning mot lavprisprodukter i enkelte markeder som gir en negativ mikseffekt. Det var fortsatt god vekst innenfor plantebaserte drikker og margarin, men i 4. kvartal vil spesielt margarinsegmentet møte sterke sammenligningstall.

EBIT (adj.) fremgang på 26,9 % i 3. kvartal, positivt påvirket av valutaomregningseffekter og oppkjøpet av Denali. Det er fortsatt god resultatvekst innenfor mange av våre selskaper, og vekst for både bakeri- og plantebasertsegmentene. Den underliggende tilbakegangen påvirkes av en svak sesong for iskremsegmentet hvor juli og august er viktige høysesongmå-neder. Resultatet påvirkes også av økte innkjøpskostnader fra en svekket norsk og svensk krone, samt økte driftskostnader. Kostnaden på innsatsfaktorene var høyere enn i tilsvarende kvartal i 2022, men det har vært en reduksjon i markedsprisene for mange viktige råvarer de siste månedene, som for eksempel vegetabiliske oljer og meieriprodukter. Det er imidlertid stor variasjon mellom kategorier, med fortsatt økte priser for sentrale råvarer som sukker og kakao.

EBIT (adj.)-marginen endte på 6,9 % i 3. kvartal, en rapportert vekst på 0,2 %-poeng sammenlignet med samme periode i 2022. Det var positive effekter fra oppkjøp, delvis motvirket av en underliggende tilbakegang knyttet til negative mikseffekter fra salgskanal-vridning og produktmiks, samt økte kostnader.

Orkla Confectionery & Snacks

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7.-30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	6 261	5 332	7 578	2 169	1 889
Dekningsgrad	41,5 %	42,5 %	41,8 %	41,2 %	42,9 %
EBIT (adj.)	665	644	989	278	286
EBIT (adj.)-margin	10,6 %	12,1 %	13,1 %	12,8 %	15,1 %
EBIT	631	647	936	252	299
Organisk vekst driftsinntekter	9,7 %	5,1 %	5,2 %	7,1 %	7,5 %
- relatert til pris	13,4 %	7,2 %	8,2 %	10,1 %	12,7 %
- relatert til volum/mix	-3,6 %	-2,1 %	-3,0 %	-3,0 %	-5,2 %
Underliggende EBIT (adj.) vekst	-3,2 %	-7,2 %	-9,2 %	-7,3 %	5,9 %
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	-1,6 %-p	-1,6 %-p	-2,1 %-p	-2,3 %-p	-0,2 %-p
ROCE (R12M)	10,2 %	12,6 %	11,7 %		

- Fortsatt krevende oppstart av ny kjeksfabrikk
- Høy organisk vekst drevet av prisøkninger
- God salgsutvikling for snacks og godterikategoriene

Orkla Confectionery & Snacks hadde i 3. kvartal salgsvekst på 14,8 %, hvorav organisk vekst utgjorde 7,1 %. Organisk volumutvikling var -3,0 %, hovedsakelig relatert til leveringsutfordringer på kjeks. Utviklingen i markedsandeler i dagligvare var blandet, men negativt påvirket av leveringsutfordringene. Bubs Godis AB, som ble kjøpt opp med regnskapsmessig virkning fra 1. februar i år, viser fortsatt svært god salgsutvikling.

Oppstarten av ny kjeksfabrikk i Latvia har vært mer krevende og kompleks enn antatt og har tynget resultatutviklingen både gjennom et høyere kostnadsnivå og tapt salg. Det har tatt lengre tid enn antatt å oppnå ønsket produksjonsvolum. Utfordringene har vært knyttet til konkrete teknologiutfordringer, men også kompetanseoverføring til ny fabrikk. Gjennom det siste kvartalet har produksjonsvolumet økt, og det forventes at fabrikken når planlagt produksjonsvolum i løpet av 4. kvartal. Volumøkningen har imidlertid kommet med et kostnadsnivå som er en del høyere enn målsatt. Situasjonen forventes å vedvare gjennom 4. kvartal og starten av 2024. Målsetningene for fabrikkflytting, som inkluderer kostnadsbesparelser og økt innovasjonskraft, står fortsatt. Det kortsiktige fokuset er å stabilisere produksjonsnivå samt å redusere kostnadsnivået. Samlet sett estimeres utfordringene i kjeksproduksjonen, inkludert tapt salg, å ha påvirket underliggende EBIT (adj.)-utvikling negativt med ca. 40 mill. kroner i 3. kvartal og ca. 125 mill. kroner hittil i år.

EBIT (adj.) for Orkla Confectionery & Snacks hadde i 3. kvartal en nedgang på 2,9 % mot samme periode i fjor. For virksomheten som ikke er berørt av utfordringene i kjeksproduksjon var resultatutviklingen god. Denne utviklingen var bredbasert, men særlig drevet av Bubs Godis AB. Råvarekostnadene viste en gradvis utflating innenfor de fleste innkjøpskategorier, men var fortsatt høyere enn på samme tidspunkt i fjor. For enkelte råvarer, som sukker og kakao, har prisene økt. En svekket norsk og svensk krone påvirket også det samlede kostnadsnivået i negativ retning sammenlignet med samme periode i fjor for virksomhetene i Norge og Sverige. Kostnadsøkningene har blitt kompensert gjennom prisøkninger, men har fortsatt en utvannende effekt på EBIT (adj.)-marginen i 3. kvartal, som endte på 12,8 %, en nedgang på 2,3 %-poeng mot samme periode i 2022.

Orkla Health

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7.-30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	4 803	4 041	5 375	1 611	1 368
Dekningsgrad	57,9 %	57,3 %	57,2 %	56,6 %	57,5 %
EBIT (adj.)	744	628	736	248	219
EBIT (adj.)-margin	15,5 %	15,5 %	13,7 %	15,4 %	16,0 %
EBIT	744	533	614	246	164
Organisk vekst driftsinntekter	6,5 %	8,6 %	7,1 %	6,6 %	5,5 %
- relatert til pris	4,1 %	2,1 %	2,5 %	5,0 %	3,3 %
- relatert til volum/mix	2,3 %	6,6 %	4,6 %	1,6 %	2,1 %
Underliggende EBIT (adj.) vekst	12,6 %	-6,1 %	-9,4 %	7,3 %	-9,9 %
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	0,9 %-p	-2,0 %-p	-2,2 %-p	0,1 %-p	-2,6 %-p
ROCE (R12M)	9,1 %	9,2 %	8,5 %		

- Organisk salgsvekst drevet av prisøkninger, samt økt salgsvolum i flere markeder
- Implementerte prisøkninger dekket opp for økte kostnader for innsatsfaktorer og generell inflasjon
- EBIT (adj.) vekst som følge av salgsvekst, noe motvirket av økning i kostnader og reklamekostnader

Orkla Health hadde i 3. kvartal en salgsvekst på 17,7 %, hvorav organisk vekst utgjorde 6,6 %. Den rapporterte salgsveksten ble positivt påvirket av valutaomregningseffekter. Organisk salgsvekst var drevet av implementerte prisøkninger og volumvekst i helse- og sårpleiekategorien, samt sterk bredbasert abonnementsvekst i NutraQ innenfor konseptene Oslo Skin Lab og VitaePro.

Utviklingen i markedsandeler var blandet i 3. kvartal. VMS-kategorien (Vitamins, Minerals and Supplements) hadde en svak negativ utvikling innenfor dagligvarekanalen i Norge og Danmark hvor vi taper markedsandeler til kjedens egne merker.

Rapportert EBIT (adj.) forbedring i 3. kvartal på 13,1 %, med en underliggende vekst på 7,3 %. Dette var drevet av omsetningsvekst. EBIT (adj.)-marginen endte på 15,4 % i 3. kvartal sammenlignet med 16,0 % for samme periode i 2022. Nedgangen skyldtes negative mikseffekter.

Orkla India

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		1.7.–30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	2 163	1 877	2 542	773	689	
Dekningsgrad	35,7 %	34,0 %	34,0 %	37,7 %	35,1 %	
EBIT (adj.)	293	230	303	126	93	
EBIT (adj.)-margin	13,5 %	12,3 %	11,9 %	16,2 %	13,5 %	
EBIT	288	224	294	124	91	
Organisk vekst driftsinntekter	12,0 %	17,3 %	15,5 %	12,1 %	20,1 %	
- relatert til pris	12,4 %	11,0 %	13,1 %	8,6 %	14,4 %	
- relatert til volum/mix	-0,4 %	6,3 %	2,4 %	3,5 %	5,7 %	
Underliggende EBIT (adj.) vekst	22,8 %	28,2 %	21,1 %	33,2 %	33,8 %	
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	1,2 %-p	1,2%-p	0,6 %-p	2,6 %-p	1,4%-p	
ROCE (R12M)	13,1 %	11,3 %	11,5 %			

- God organisk salgsvekst, drevet av både prisøkninger og volum
- God samlet vekst i kjernekategoriene krydder og masalas
- Sterk resultatutvikling på grunn av prisøkninger, delvis motvirket av økte kostnader

Orkla India økte omsetningen med 12,2 % i 3. kvartal, hvorav 12,1 % var organisk vekst, drevet av både prisøkninger og volumfremgang. Veksten var bredbasert på tvers av kjerne-kategorier, og var knyttet til både hjemmemarkeder og internasjonal virksomhet.

Den underliggende EBIT (adj.) veksten var 33,2 % og var drevet av marginvekst og pris-økninger, delvis motvirket av økte kostnader. Råvarekostnadene var stabile i 3. kvartal. Resultatet var positivt påvirket av offentlige tilskudd på 6,5 mill. kroner mottatt fra indiske myndigheter. Tilskuddet knytter seg til et 6-årig insentivprogram rettet mot matvare-produsenter og gjelder for regnskapsåret 2021 - 2022. Orkla India har endret prinsipp for regnskapsføring av tilskuddet og vil i 4. kvartal bokføre tilskudd for regnskapsåret 2022 – 2023 på i overkant av 20 mill. kroner, i henhold til lokale regnskapsprinsipper.

EBIT (adj.)-marginen var 16,2 % i 3. kvartal, tilsvarende en underliggende vekst på 2,6 %-poeng. Dette var hovedsakelig på grunn av høyere dekningsgrad.

Med effekt fra 1. september 2023 ble det gjennomført en fusjon mellom MTR og Eastern. Etter fusjonen er minoritetsandelen i Orkla India 9,99 %.

Orkla Home & Personal Care

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7.-30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	1 835	1 628	2 190	648	550
Dekningsgrad	39,7 %	39,0 %	38,5 %	39,0 %	36,5 %
EBIT (adj.)	188	133	152	80	33
EBIT (adj.)-margin	10,2 %	8,2 %	6,9 %	12,4 %	5,5 %
EBIT	178	131	149	79	31
Organisk vekst driftsinntekter	7,8 %	2,0 %	2,8 %	11,4 %	-1,1 %
- relatert til pris	8,4 %	2,3 %	2,3 %	6,9 %	2,2 %
- relatert til volum/mix	-0,5 %	-0,3 %	0,4 %	4,4 %	-3,3 %
Underliggende EBIT (adj.) vekst	30,9 %	-50,1 %	-53,3 %	102,7 %	-68,5 %
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	1,8 %-p	-8,1 %-p	-8,1 %-p	5,5 %-p	-12,6 %-p
ROCE (R12M)	13,8 %	14,2 %	11,5 %		

- Sterk omsetningsvekst i Norge, både fra pris og volum
- Økt EBIT (adj.) drevet av omsetningsvekst og kostnadsforbedringer mot svake sammenligningstall i fjor

Orkla Home & Personal Care økte driftsinntektene med 17,9 % i 3. kvartal, hvorav 11,4 % var organisk vekst. Omsetningsvekst, spesielt i Norge, fra både prisøkninger og volumfremgang. Dekningsgraden i perioden var høyere enn i 3. kvartal i fjor, med positive effekter fra prisøkninger, motvirket av økte innkjøpskostnader hovedsakelig drevet av svekket norsk krone. Majoriteten av innkjøpene av innsatsfaktorer foretas med eksponering mot euro, hvor

svekkelsen av norske kroner mot euro påvirket negativt. Noe av forbedringen i dekningsgraden var knyttet til høye fraktkostnader og engangseffekter i fjor.

Kostnadsforbedringstiltak gjennomført i 2. kvartal tilknyttet salgs- og administrative funksjoner bidro positivt i 3. kvartal.

EBIT (adj.) økte med 47 mill. kroner, drevet av økt omsetning.

Orkla Home & Personal Care igangsatte en reorganisering av svensk virksomhet i slutten av 3. kvartal, for å tilpasse organisasjonen til Orklas nye driftsmodell.

Nedgangen i avkastning på anvendt kapital skyldes tekniske forhold, da historiske tall ikke er fullstendig omarbeidet i henhold til strukturelle endringer. Følgelig er ikke fjorårstall direkte sammenlignbart med årets tall.

The European Pizza Company

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7-30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	2 202	1 646	2 267	752	590
Dekningsgrad	41,6 %	38,2 %	38,8 %	41,9 %	37,6 %
EBIT (adj.)	194	170	222	78	62
EBIT (adj.)-margin	8,8 %	10,3 %	9,8 %	10,5 %	10,4 %
EBIT	170	170	215	55	62
Organisk vekst driftsinntekter	10,6 %	10,2 %	11,3 %	5,4 %	10,8 %
Underliggende EBIT (adj.) vekst	-10,1 %	3,2 %	-0,8 %	1,8 %	-3,6 %
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	-1,9 %-p	-1,1 %-p	-1,5 %-p	-0,3 %-p	-1,6 %-p
ROCE (R12M)	6,4 %	6,8 %	6,5 %		

- Organisk vekst drevet av økt forbrukersalg¹ og prisøkninger
- Restruktureringen i Tyskland har medført ytterligere nedstenginger av utsalgssteder
- Solid EBIT (adj.) fremgang for virksomheten utenom i Tyskland

The European Pizza Company hadde en økning på 27,5 % i driftsinntektene i 3. kvartal, hvorav 5,4 % var organisk vekst. Dette var hovedsakelig drevet av økt forbrukersalg, samt prisøkninger for å kompensere for høyere råvarekostnader for pizzadeig og ingredienser.

The European Pizza Company hadde et samlet forbrukersalg på 111 mill. euro med 22,2 % rapportert vekst i 3. kvartal, mens det underliggende forbrukersalget økte med 2,2 %. I markedene utenfor Tyskland var det solid underliggende vekst i forbrukersalg på 7,2 %.

Det var totalt 823 utsalgssteder ved utgangen av 3. kvartal etter nedstenging av 23 utsalgssteder i Tyskland i kvartalet.

EBIT (adj.) økte med 27,9 % i 3. kvartal drevet av valutaomregningseffekter og strukturell vekst, mens underliggende EBIT (adj.) økte med 1,8 %.

Strategien om å kjøpe og konvertere pizzakjeder i Tyskland har vist seg mer utfordrende enn antatt. Dette skyldes en kombinasjon av et svakere enn forventet franchise nettverk, lav merkevarekjennskap og generelt utfordrende makroforhold. En restruktureringsprosess ble initiert i Tyskland i 2. kvartal, der flere underpresterende utsalgssteder ble stengt for å sikre en robust plattform og slankere organisasjon fremover. Rapportert EBIT var negativt påvirket av 34 mill. kroner i nedskrivninger av aktiverte konverteringskostnader knyttet til nedlagte utsalgssteder i Tyskland.

1 Forbrukersalg = total detaljomsetning (ekskl. mva) av alle butikker i lokal valuta

Orkla House Care

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7.-30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	1 257	1 142	1 424	405	371
Dekningsgrad	44,7 %	43,2 %	43,1 %	44,2 %	42,1 %
EBIT (adj.)	146	132	102	40	41
EBIT (adj.)-margin	11,6 %	11,6 %	7,2 %	9,9 %	11,1 %
EBIT	144	67	32	40	-23
Organisk vekst driftsinntekter	2,6 %	-13,3 %	-11,2 %	1,0 %	-6,0 %
- relatert til pris	6,0 %	6,1 %	6,7 %	6,2 %	7,3 %
- relatert til volum/mix	-3,4 %	-19,4 %	-17,9 %	-5,1 %	-13,3 %
Underliggende EBIT (adj.) vekst	3,1 %	-42,0 %	-58,8 %	-10,7 %	-21,0 %
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	0,0 %-p	-5,9 %-p	-8,5 %-p	-1,3 %-p	-2,2 %-p
ROCE (R12M)	7,5 %	10,3 %	6,9 %		

Orkla House Care økte driftsinntektene med 9,2 % i 3. kvartal, hvorav 1,0 % var organisk vekst, drevet av markeder utenfor Norden. Det var positiv utvikling i dekningsbidraget, drevet av tidligere gjennomførte prisøkninger. Det var også positiv utvikling i dekningsgrad, hovedsakelig som følge av positive mikseffekter og gjennomførte prisøkninger. Tiltaksplanen for forbedret lønnsomhet i Storbritannia har gitt resultater i form av forbedret salg og reduserte kostnader. EBIT (adj.) var i 3. kvartal svakt negativ mot samme periode i fjor, der økt dekningsbidrag ble motvirket av økte kostnader tilknyttet implementering av nytt ERP-system og engangskostnader relatert til omorganisering.

Health and Sports Nutrition Group

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7.-30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	946	823	1 100	289	267
Dekningsgrad	29,3 %	28,4 %	28,4%	29,6 %	28,0 %
EBIT (adj.)	29	5	9	9	6
EBIT (adj.)-margin	3,1 %	0,6 %	0,8 %	3,1 %	2,1 %
EBIT	20	4	8	4	5
Organisk vekst driftsinntekter	13,5 %	8,9 %	9,3 %	12,6 %	10,0 %
Underliggende EBIT (adj.) vekst	1028,2 %	-82,3 %	-67,1 %	128,2 %	7,2 %
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	2,8 %-p	-2,7 %-p	-1,9 %-p	1,6 %-p	-0,1 %-p
ROCE (R12M)	6,3 %	1,8 %	1,9 %		

Health and Sports Nutrition Group (HSNG) hadde rapportert omsetningsvekst på 8,6 % i 3. kvartal, hvorav organisk omsetningsvekst utgjorde 12,6 %. Det var vekst i både konsument- og bedriftssegmentet. Dekningsgraden forbedret seg med 1,6 %-poeng i kvartalet, fra et lavt nivå i 3. kvartal 2022. Forbedringen var delvis drevet av økte produktmarginer fra mer stabile kostnadsnivåer sammenlignet med samme periode i fjor. Variable kostnader tilknyttet frakt, håndtering og forsendelse forbedret seg i perioden til tross for den pågående prosessen med relokalisering til, og automatisering av, nytt distribusjonssenter. EBIT (adj.)-marginen endte på 3,1 %, tilsvarende en vekst på 1,0 %-poeng fra samme periode i fjor. Avkastningen på anvendt kapital har økt sammenlignet med fjoråret, drevet av sterkere R12M EBIT (adj.) og forbedret arbeidskapital.

Pierre Robert Group

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7.-30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	412	372	564	134	128
Dekningsgrad	45,0 %	45,9 %	42,8 %	42,3 %	39,3 %
EBIT (adj.)	15	10	22	6	2
EBIT (adj.)-margin	3,5 %	2,7 %	3,9 %	4,0 %	1,7 %
EBIT	11	10	21	4	2
Organisk vekst driftsinntekter	7,6 %	3,3 %	7,7 %	1,0 %	2,7 %
- relatert til pris	7,6 %	3,1 %	3,1 %	7,9 %	5,3 %
- relatert til volum/mix	0,0 %	0,2 %	4,7 %	-7,0 %	-2,6 %
Underliggende EBIT (adj.) vekst	36,9 %	-48,8 %	-18,2 %	91,2 %	-67,4 %
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	0,7 %-p	-2,8 %-p	-1,2 %-p	1,6 %-p	-4,0 %-p
ROCE (R12M)	3,9 %	3,1 %	3,8 %		

Pierre Robert Group hadde rapportert salgsvekst på 4,8 %, hvorav organisk omsetningsvekst utgjorde 1,0 % i kvartalet. Veksten var drevet av prisøkninger og ble motvirket av nedgang i volum og produktmiks. Dekningsgraden ble positivt påvirket av prisøkninger som kompenserte for økte kostnader for innsatsfaktorer og negative valutaeffekter. Det var underliggende EBIT (adj.) vekst på 91,2 % i 3. kvartal, hovedsakelig forklart av prisøkninger, men også svake sammenligningstall. Høye lagernivåer var i stor grad forårsaket av ubalansen i det globale transportmarkedet i 2021 og 2022, og lagernivåene har blitt betydelig redusert de siste månedene.

Lilleborg

	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7.-30.9.	
Beløp i mill. NOK	2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	419	368	497	131	116
Dekningsgrad	40,8 %	49,2 %	48,3 %	40,0 %	47,8 %
EBIT (adj.)	32	43	55	7	10
EBIT (adj.)-margin	7,6 %	11,7 %	11,1 %	5,1 %	8,8 %
EBIT	32	43	55	7	10
Organisk vekst driftsinntekter	13,7 %	-4,3 %	-1,8 %	12,6 %	-15,6 %
- relatert til pris	10,8 %	4,4 %	6,0 %	8,5 %	7,7 %
- relatert til volum/mix	2,9 %	-8,7 %	-7,8 %	4,1 %	-23,3 %
Underliggende EBIT (adj.) vekst	-25,8 %	-18,3 %	-17,8 %	-35,3 %	-41,8 %
Underliggende EBIT (adj.)-margin endring	-4,1 %-p	-2,0 %-p	-2,2 %-p	-3,8 %-p	-4,0 %-p
ROCE (R12M)	72,3 %	177,4 %	129,2 %		

Lilleborg hadde organisk omsetningsvekst på 12,6 % i 3. kvartal. 4,1 %-poeng av økningen var drevet av volumvekst, mens resterende 8,5 %-poeng var knyttet til prisøkninger som følge av betydelig økning i innkjøpskostnader gjennom 2. halvår 2022 samt første del av 2023. Underliggende EBIT (adj.)-margin i 3. kvartal var 3,8 %-poeng lavere enn samme periode i 2022. Den viktigste forklaringen på nedgangen var svekket kronekurs og periodiseringseffekter som har påvirket kvartalet negativt. Selv om EBIT (adj.) marginen var lav i forhold til 2022 var utviklingen gjennom kvartalet positiv.

Jotun (100% basis)¹

Det sterke salgsmomentumet fortsatte i 3. kvartal, drevet av underliggende volumvekst, høyere gjennomsnittlige utsalgspriser og positive mikseffekter. Alle segmenter bidro til veksten.

Sterk topplinjevekst, økt bruttomargin og god kostnadskontroll resulterte i høyere driftsresultat. EBITA-veksten ble 50 % i 3. kvartal.

Jotun forventer fortsatt salgsvekst resten av året. Det er imidlertid forventet en reduksjon i vekstratene som følge av sterke sammenligningstall i 4. kvartal i fjor. Råvareprisene har stabilisert seg etter å ha sunket siden andre halvdel av 2022. Lavere råvarepriser vil fortsette å resultere i marginforbedringer mot fjoråret i 4. kvartal, men dette vil delvis motvirkes av inflasjon i andre driftskostnader i flere markeder.

De samlede utsiktene forblir positive, men det er fortsatt vesentlige usikkerhetsmomenter fremover, inkludert inflasjon og økende rentenivåer, høyere valutavolatilitet og økt geopolitisk spenning. Til tross for usikkerhetene er Jotun godt posisjonert for å oppnå videre lønnsom vekst gjennom selskapets brede industrielle og internasjonale fotavtrykk. Jotun fastholder sine langsiktige strategi- og investeringsplaner.

1 Orklas eierandel i Jotun er 42,7 % og innregnes i Orklas konsernregnskap etter egenkapitalmetoden.

Financial Investments

Hydro Power

		1.1.–30.9.	1.1.–31.12.	1.7.–30.9.	
	2023	2022	2022	2023	2022
Volum NO1 (GWh)	446	305	442	179	117
Volum NO2 (GWh)	1 315	1 298	1 795	483	397
Pris NO1 (øre /KWh)	75,0	200,8	193,9	19,3	289,9
Pris NO2 (øre /KWh)	93,5	225,6	212,8	66,4	352,0
EBIT (adj.) (mill. NOK)	690	1 697	2 328	153	773

*Kilde: Nord Pool (gjennomsnittlig spotpris for området Østlandet (NO1) og Sør- og Sørvest-landet i Norge (NO2).)

EBIT (adj.) endte på 153 mill. kroner for Hydro Power i 3. kvartal, tilsvarende en nedgang på 80 % fra samme kvartal i fjor. Resultatnedgangen skyldtes i hovedsak vesentlig lavere kraftpriser.

Kraftprisene varierte mye og falt mot slutten av kvartalet. Markedet var preget av store forskjeller mellom prisområder, spesielt mellom NO1 og NO2. Østlandet i Norge (NO1) hadde en langvarig flomsituasjon med høy uregulert vannkraftproduksjon og kapasitetsbegrensninger mellom prisområder. Dette resulterte i svært lave kraftpriser i kvartalet. I NO2 (Sør- og Sørvest-landet i Norge) var spotprisinivået i stor grad påvirket av kontinentale priser gjennom stor utvekslingskapasitet og bedre reguleringsevne.

I 3. kvartal 2023 ble kraftprisen i NO1 (Østlandet i Norge) 19,3 øre/kWh, mot 289,9 øre/kWh i 3. kvartal 2022. Kraftprisen i NO2 (Sør- og Sørvest-landet i Norge) ble 66,4 øre/kWh i 3. kvartal 2023 mot 352,0 øre/kWh i samme periode i 2022. Kraftproduksjonen var høyere enn i samme periode i 2022 som følge av flomvannføring på Østlandet i store deler av kvar-talet. Også på Vestlandet i Norge bidro nedbør over normalen til høyere produksjon enn i samme kvartal i fjor. Samlet produksjon i kvartalet endte på 662 GWh (514 GWh).

Driftskostnadene i 3. kvartal 2023 ble høyere enn i samme kvartal i fjor. Dette skyldtes hovedsakelig planlagte vedlikeholdsprosjekter samt effekter av høyprisbidraget (4 mill. kroner). Fyllingsgraden for vannmagasinene i Sauda lå over normalnivå ved utgangen av kvartalet. Nedslagsfeltet til Glomma og Laagen hadde en fyllingsgrad som samlet lå på 119 % av normalnivå.

I statsbudsjettet for 2024 har regjeringen foreslått å avvikle høyprisbidraget på vannkraft med virkning fra 1. oktober 2023.

Orkla Real Estate

EBIT (adj.) utgjorde 91 mill. kroner i 3. kvartal mot 4 mill. kroner i samme periode i fjor. Utvikling knyttet til eksisterende eiendomsportefølje har vært den viktigste aktiviteten i perioden. Salg av 28 leiligheter i Sandakerveien 56 i Oslo bidro positivt til resultatet.

Oslo, 25. oktober 2023

Styret i Orkla ASA

Sammendratt resultatregnskap

Beløp i mill. NOK	Note	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	1.7.–30.9.	
		2023	2022	2022	2023	2022
Driftsinntekter	2	50 058	42 314	58 391	16 783	14 752
Driftskostnader		(42 851)	(35 182)	(48 723)	(14 225)	(11 978)
Avskrivninger		(1 908)	(1 624)	(2 257)	(651)	(551)
EBIT (adj.)	2	5 299	5 508	7 411	1 907	2 223
Andre inntekter og kostnader	3	(331)	(313)	(514)	(77)	(101)
Driftsresultat (EBIT)		4 968	5 195	6 897	1 830	2 122
Resultat fra tilknyttede og felleskontrollerte selskaper		1 464	714	861	509	238
Renter, netto	7	(705)	(226)	(353)	(261)	(99)
Øvrige finansposter, netto	7	(101)	(40)	(60)	(30)	(16)
Resultat før skattekostnad		5 626	5 643	7 345	2 048	2 245
Skattekostnad		(1 255)	(1 595)	(2 077)	(430)	(685)
Periodens resultat		4 371	4 048	5 268	1 618	1 560
Minoritetens andel av periodens resultat		172	185	249	67	56
Majoritetens andel av periodens resultat		4 199	3 863	5 019	1 551	1 504

Resultat pr. aksje

Beløp i NOK	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	1.7.–30.9.	
	2023	2022	2022	2023	2022
Resultat pr. aksje	4,21	3,88	5,04	1,56	1,50
Resultat pr. aksje, utvannet	4,21	3,88	5,04	1,56	1,50
Resultat pr. aksje (adj.)	4,49	4,15	5,46	1,61	1,58
Resultat pr. aksje (adj.), utvannet	4,49	4,15	5,46	1,61	1,58

Sammendratt oppstilling over totalresultat

Beløp i mill. NOK	Note	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	1.7.–30.9.	
		2023	2022	2022	2023	2022
Periodens resultat		4 371	4 048	5 268	1 618	1 560
Andre poster i totalresultatet						
Estimatavvik pensjoner	3	-	354	1	-	
Verdiendring aksjer		(31)	(53)	(17)	-	(3)
Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		(28)	(53)	337	1	(3)
Endring sikringsreserve	4	(3)	110	41	8	62
Ført mot egenkapital i tilknyttede og felleskontrollerte selskaper	4	317	576	272	(52)	257
Omregningsdifferanser	4	1 312	1 017	580	(848)	455
Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder		1 626	1 703	893	(892)	774
Konsernets totalresultat		5 969	5 698	6 498	727	2 331
Minoritetens andel av totalresultatet		269	255	262		
Majoritetens andel av totalresultatet		5 700	5 443	6 236		

Sammendratt konsernbalanse

Eiendeler

Beløp i mill. NOK	Note	30.9.2023	31.12.2022
Immaterielle eiendeler		35 604	33 710
Varige driftsmidler		20 648	19 138
Tilknyttende og felleskontrollerte selskaper og andre finansielle eiendeler	6	8 292	6 857
Langsiktige eiendeler		64 544	59 705
Varelager		10 530	10 359
Kunde- og andre handelsfordringer		8 984	7 709
Øvrige fordringer og finansielle eiendeler	6	1 264	1 396
Kontanter og kontantekvivalenter	6	1 054	1 502
Kortsiktige eiendeler		21 832	20 966
Sum eiendeler		86 376	80 671

Egenkapital og gjeld

Beløp i mill. NOK	Note	30.9.2023	31.12.2022
Innskutt egenkapital		1 969	1 968
Opptjent egenkapital		42 516	39 718
Minoritetsinteresser		1 499	1 470
Egenkapital		45 984	43 156
Avsetninger og annen langsikt gjeld		5 190	4 886
Rentebærende gjeld langsiktig	6	15 765	14 975
Rentebærende gjeld kortsiktig	6	5 722	4 127
Leverandør- og annen handelsgjeld		8 403	8 134
Annen kortsiktig gjeld		5 312	5 393
Sum gjeld og egenkapital		86 376	80 671
Egenkapitalandel		53,2 %	53,5 %

Sammendratt utvikling egenkapital

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.9.2023			1.1.–30.9.2022		
	Majoritetens egenkapital	Minoritets-interesser	Total egenkapital	Majoritetens egenkapital	Minoritets-interesser	Total egenkapital
Egenkapital 1.1.	41 686	1 470	43 156	38 441	910	39 351
Konsernets totalresultat	5 700	269	5 969	5 443	255	5 698
Utbytte	(2 991)	(147)	(3 138)	(2 989)	(51)	(3 040)
Netto kjøp/salg egne aksjer	37	-	37	43	-	43
Aksjebasert betaling	33	-	33	23	-	23
Endring eierandel minoriteter	20	(93)	(73)	(79)	8	(71)
Egenkapital 30.9.	44 485	1 499	45 984	40 882	1 122	42 004

Sammendratt kontantstrøm IFRS

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		1.7.–30.9.	
	2023	2022	2022	2023	2022	2022
Kontantstrøm fra driften før investeringer	6 755	4 266	6 706	3 176	2 161	
Mottatte utbytter og betalte finansposter	(336)	79	(76)	(91)	66	
Betalte skatter	(1 639)	(1 168)	(1 400)	(119)	(167)	
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	4 780	3 177	5 230	2 966	2 060	
Netto investeringer	(2 004)	(2 063)	(2 777)	(578)	(637)	
Netto salg (kjøp) av selskaper	(749)	(866)	(2 793)	(3)	91	
Andre betalinger	(4)	9	13	38	(39)	
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(2 757)	(2 920)	(5 557)	(543)	(585)	
Betalt til aksjonærer	(3 101)	(2 997)	(3 004)	(110)	(13)	
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ekskl. betalt til aksjonærer	519	2 673	3 663	(2 299)	(1 525)	
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(2 582)	(324)	659	(2 409)	(1 538)	
Valutaeffekt kontanter og kontantekvivalenter	111	15	43	(84)	0	
Endring kontanter og kontantekvivalenter	(448)	(52)	375	(70)	(63)	
Kontanter og kontantekvivalenter	1 054	1 075	1 502			

Avstemming operasjonelle aktiviteter IFRS kontantstrøm mot kontantstrøm Orkla-format (se side 7)

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		1.7.–30.9.	
	2023	2022	2022	2023	2022	2022
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter IFRS kontantstrøm	4 780	3 177	5 230	2 966	2 060	
<i>Poster som ikke er inkludert i operasjonelle aktiviteter:</i>						
Netto fornyelsesinvesteringer konsolidert porteføljeselskaper inkl. HK & Business Services	(1 934)	(2 081)	(2 773)	(494)	(665)	
Netto fornyelsesinvesteringer Financial Investments	(35)	(19)	(105)	7	(7)	
Andre betalinger	(4)	9	13	38	(39)	
Kontantstrøm før kapitaltransaksjoner i kontantstrøm Orkla-format	2 807	1 086	2 365	2 517	1 349	

Avstemming kontanter og kontantekvivalenter mot netto rentebærende gjeld i Orkla-format (se side 7)

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		1.7.–30.9.	
	2023	2022	2022	2023	2022	2022
Endring kontanter og kontantekvivalenter IFRS kontantstrøm	(448)	(52)	375	(70)	(63)	
Endring netto rentebærende gjeld IFRS kontantstrøm	(519)	(2 673)	(3 663)	2 299	1 525	
Netto rentebærende gjeld i kjøpte og solgte selskaper	(135)	(159)	(174)	0	0	
Rentebærende gjeld nye leieavtaler	(417)	(265)	(548)	(134)	(106)	
Total valutaeffekt netto rentebærende gjeld	(1 122)	(578)	(377)	659	(260)	
Valutaeffekt kontanter og kontantekvivalenter	(111)	(15)	(43)	84	0	
Endring netto rentebærende gjeld Orkla-format	(2 752)	(3 742)	(4 430)	2 838	1 096	

Note 1 Overordnet informasjon

Orkla ASAs sammendratte konsernregnskap pr. 3. kvartal 2023 ble godkjent på styremøtet 25. oktober 2023. Regnskapstallene er ikke reviderte. Orkla ASA (organisasjonsnummer NO 910 747 711) er et allmennaksjeselskap med kontoradresse Skøyen i Oslo (Norge). Aksjene omsettes på Oslo Børs. Delårsrapporten er utarbeidet i tråd med IAS 34 Delårsrapportering. Det er fulgt samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som i siste årsregnskap.

Orkla ble 1. mars 2023 omdannet til et industrielt investeringsselskap hvor rammen for virksomheten er merkevarer og forbrukerorienterte selskaper. Den nye operativmodellen

ble gjennomført rapporteringsmessig internt og eksternt fra og med 2. kvartal 2023. Orkla rapporterer i henhold til ny selskapsstruktur med 12 porteføljeselskaper i tillegg til Financial Investments og hovedkontoret inkludert «business service»-selskaper. Det ble fra og med 2. kvartal gitt flere nøkkeltall enn tidligere for porteføljeselskapene. Alle nøkkeltall er beskrevet og avstemt i avsnittet «Alternative resultatmål» til slutt i denne rapporten.

Konsernet har kjøpt ny virksomhet. Kjøp av virksomhet er presentert i note 5.

Note 2 Segmenter

Beløp i mill. NOK	Driftsinntekter					EBIT (adj.)				
	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	1.7.–30.9.		1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	1.7.–30.9.	
	2023	2022	2022	2023	2022	2023	2022	2022	2023	2022
Orkla Foods Europe	14 815	12 897	17 820	4 825	4 340	1 624	1 400	1 973	580	526
Orkla Food Ingredients	13 907	10 527	14 682	4 654	3 744	906	655	853	320	252
Orkla Confectionery & Snacks	6 261	5 332	7 578	2 169	1 889	665	644	989	278	286
Orkla Health	4 803	4 041	5 375	1 611	1 368	744	628	736	248	219
Orkla India	2 163	1 877	2 542	773	689	293	230	303	126	93
Orkla Home & Personal Care	1 835	1 628	2 190	648	550	188	133	152	80	33
The European Pizza Company	2 202	1 646	2 267	752	590	194	170	222	78	62
Orkla House Care	1 257	1 142	1 424	405	371	146	132	102	40	41
Health and Sports Nutrition Group	946	823	1 100	289	267	29	5	9	9	6
Pierre Robert Group	412	372	564	134	128	15	10	22	6	2
Lilleborg	419	368	497	131	116	32	43	55	7	10
Elimineringer konsoliderte porteføljeselskaper	(523)	(451)	(637)	(171)	(165)			-		
Konsoliderte porteføljeselskaper	48 497	40 202	55 402	16 220	13 887	4 836	4 050	5 416	1 772	1 530
Hovedkontoret & Business Services/Elimineringer	6	24	20	2	10	(344)	(277)	(391)	(109)	(84)
Konsoliderte porteføljeselskaper inkl. hovedkontoret & Business Services	48 503	40 226	55 422	16 222	13 897	4 492	3 773	5 025	1 663	1 446
Hydro Power	1 167	1 993	2 744	304	854	690	1 697	2 328	153	773
Orkla Real Estate	511	175	325	303	31	117	38	58	91	4
Financial Investments	1 678	2 168	3 069	607	885	807	1 735	2 386	244	777
Elimineringer	(123)	(80)	(100)	(46)	(30)	-	-	-	-	-
Orkla	50 058	42 314	58 391	16 783	14 752	5 299	5 508	7 411	1 907	2 223

Note 3 Andre inntekter og kostnader

Beløp i mill. NOK	1.1.-30.9.		1.1.-31.12.	1.7.-30.9.	
	2023	2022	2022	2023	2022
M&A- og integrasjonskostnader	(135)	(92)	(174)	(8)	(35)
Sluttoppgjør ansettelsesforhold o.l.	(89)	(18)	(53)	(6)	(5)
Gevinst/tap ved transaksjoner	53	90	127	34	71
Nedskrivninger	(70)	(137)	(147)	(70)	(116)
Restruktureringskostnader og andre poster	(90)	(156)	(267)	(27)	(16)
Sum andre inntekter og kostnader	(331)	(313)	(514)	(77)	(101)

Andre inntekter

Orkla har gjennomført salget av aksjene i den russiske virksomheten Hame Foods ZAO i 3. kvartal 2023. Dette har medført en inntektsføring på 32 mill. kroner. Orkla besluttet i første halvdel av mars 2022 å avvikle eierskapet til sin russiske virksomhet Hame Foods ZAO, og i forbindelse med denne beslutningen ble selskapet nedskrevet til null. Inntektsføringen knytter seg i hovedsak til en reversert avsetning som ble foretatt i forbindelse med beslutningen om avviklingen av eierskapet. Se forøvrig note 5.

Det ble i 1. kvartal inntektsført et forsikringsoppgjør på 17 mill. kroner knyttet til en tilbake-trekning av NutraQ-produkter i 2021.

Andre kostnader

Det er i 3. kvartal 2023 skrevet ned et varemerke i Orkla Foods Česko a Slovensko med 36 mill. kroner. I tillegg er det skrevet ned immaterielle eiendeler knyttet til avviklede pizzarestauranter i Tyskland på 34 mill kroner. Se note 9 for ytterligere beskrivelse av nedskrivningene.

Kostnader relatert til «oppkjøp og integrasjon» av selskaper utgjør 135 mill. kroner pr. 3. kvartal 2023. En vesentlig del av disse kostnadene knytter seg til arbeidet med å søke en langsiktig partner for Orkla Food Ingredients.

Det er kostnadsført 179 mill. kroner knyttet til restruktureringsprosjekter og øvrige prosjekter i konsernet pr. 3. kvartal 2023. De største restruktureringsprosjektene vedrører prosjekter i Orkla Foods Česko a Slovensko, Orkla Foods Sverige, Orkla Foods Norge og Orkla Home & Personal Care. Øvrige prosjekter presentert som «Andre inntekter og kostnader», gjelder kostnader relatert til nedleggelse av kjeksfabrikk i Sverige (Orkla Confectionery & Snacks) samt kostnader knyttet til prosjektet på hovedkontoret med å etablere en ny forretningsmodell med en tydeligere eierrolle på ASA-nivået og med mer selvstendige porteføljeselskaper i konsernet. Det er i tillegg påløpt kostnader i Orkla Food Ingredients knyttet til gjennomgang av strategi i forbindelse med arbeidet med å finne en langsiktig partner for dette porteføljeselskapet.

Note 4 Totalresultatet

Oppstilling over totalresultatet viser verdiendring på sikringsinstrumenter (sikringsreserven) etter skatt. Sikringsreserven som inngår i egenkapitalen pr. 3. kvartal 2023 (etter skatt) utgjør -17 mill. kroner. Tilsvarende beløper akkumulerte omregningsdifferanser seg til 3.658 mill. kroner, mens akkumulerte poster ført mot egenkapitalen i tilknyttede og felles-kontrollerte selskaper beløper seg til 719 mill. kroner pr. 3. kvartal 2023.

Note 5 **Kjøp og salg av selskaper**

Kjøp av selskaper

Orkla Confectionery & Snacks har kjøpt 100 % av aksjene i Bubs Godis AB som er et nordisk godteriselskap. Bubs Godis («Bubs») er et raskt voksende selskap med en sterk posisjon innenfor sukkervarer i det svenske godterimarkedet, og har også salg til andre nordiske land. Bubs står bak mange ikoniske smågodt-favoritter som selges både i løsvekt og i poser. Bærekraft er sentralt i selskapets virksomhet, og majoriteten av porteføljen består av veganske produkter. Selger er medlemmer av familien Lindström. I tillegg hadde administrerende direktør Niclas Arnelin en mindre eierandel som også er en del av salget. Bubs har hatt en gjennomsnittlig årlig salgsvekst på 10 % siden 2012/2013 og hadde i 2021/2022 (regnskapsår avsluttet 30. juni 2022) en omsetning på SEK 211 mill. Bubs vil drives videre som et datterselskap under Orkla Confectionery & Snacks Sverige og nåværende administrerende direktør Niclas Arnelin vil fortsette i selskapet. Kjøpesummen på gjeldfri basis utgjør i underkant av 600 mill. kroner og merverdier utover bokførte verdier i selskapet relaterer seg i hovedsak til goodwill og varemerker. Selskapet ble konsolidert inn i Orklas regnskap fra 1. februar 2023.

Orkla Foods Europe har kjøpt 100 % av aksjene i Khell-Food Kft., den største produsenten av ferdiglagde sandwicher og bagetter i det ungarske markedet. Khell-Food ble etablert i 1992 og har nasjonal distribusjon fra et moderne produksjonsanlegg utenfor Budapest. Selskapet er markedsleder, og selger hovedsakelig produkter under merkevaren Khell-Food. Selger er grunnlegger av Khell-Food, Zoltán Kelényi, og han vil fortsette som administrerende direktør i selskapet. Khell-Food har hatt en årlig salgsvekst på 11 % fra 2017 til 2021, og hadde i 2021 en omsetning på rundt 85 mill. kroner. Selskapet ble konsolidert inn i Orklas regnskap fra 1. mars 2023.

Orkla Food Ingredients (OFI) kjøpte i 2. kvartal 5 % av NIC Nederland og eier nå 100 % av dette selskapet. OFI har også kjøpt ytterligere 5 % i det belgiske selskapet Hadecoup hvor OFI kjøpte 70 % av selskapet i 2022. Det foreligger en forpliktelse til å kjøpe resterende

eierandel på 25 % i Hadecoup over de neste fire årene, og denne forpliktelsen er bokført som en gjeld i balansen. I tillegg har OFI kjøpt 100 % av selskapet Norstamp AS. Selskapet har driftsinntekter på om lag 40 mill. kroner og ble konsolidert inn i Orklas regnskap fra 1. mai 2023.

OFI betalte i 2. kvartal resterende kjøpesum knyttet til kjøpene av selskapene Cake Décor i Storbritannia (kjøpt i 2021) og Werners Gourmetservice i Sverige (kjøpt i 2018).

Salg av selskaper

Orkla har i 3. kvartal solgt aksjene i den russiske virksomheten Hame Foods ZAO, se note 3.

Det har pr. 3. kvartal 2023 blitt solgt aksjer for 33 mill. kroner som i hovedsak er knyttet til Orklas Venture portefølje.

Øvrige forhold

Det er pr. 3. kvartal 2023 kjøpt virksomheter for totalt 922 mill. kroner på gjeldfri basis.

For selskapene som ble kjøpt opp i 2022, er merverdianalysen sluttført for Healthspan Group (Orkla Health) og Vesterålen Marine Olje (Orkla Health) pr. 3. kvartal 2023. Det er ikke gjort noen vesentlige endringer i forhold til foreløpig merverdianalyse.

Det er gjennomført en fusjon mellom MTR Foods og Eastern Condiments med effekt fra 1. september 2023. Denne sammenslåingen var planlagt allerede ved oppkjøpet av 67,8 % av aksjene i Eastern Condiments i 2021. Etter fusjonen er minoritetsandelen i Orkla India 9,99 %. Regnskapsmessige effekter ved fusjonen er ført mot egenkapitalen.

Note 6 Netto rentebærende gjeld

De ulike elementene i netto rentebærende gjeld fremkommer av tabellen nedenfor:

Beløp i mill. NOK	30.9.	31.12.
	2023	2022
Langsiktig gjeld ekskl. leieavtaler	(14 137)	(13 446)
Kortsiktig gjeld ekskl. leieavtaler	(5 235)	(3 685)
Langsiktige fordringer (i «Finansielle eiendeler»)	399	396
Kortsiktige fordringer (i «Øvrige fordringer og finansielle eiendeler»)	94	16
Kontanter og kontantekvivalenter	1 054	1 502
Netto rentebærende gjeld ekskl. leieavtaler	(17 825)	(15 217)
Langsiktig gjeld leieforpliktelser	(1 628)	(1 529)
Kortsiktig gjeld leieforpliktelser	(487)	(442)
Total netto rentebærende gjeld	(19 940)	(17 188)

Note 7 Renter og øvrige finansposter

De ulike elementene i netto renter og netto øvrige finansposter fremkommer i tabellene nedenfor:

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	1.7.–30.9.	
	2023	2022	2022	2023	2022
Netto rentekostnader, ekskl. leieavtaler	(664)	(201)	(318)	(246)	(91)
Rentekostnader leieavtaler	(41)	(25)	(35)	(15)	(8)
Renter, netto	(705)	(226)	(353)	(261)	(99)

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.	1.7.–30.9.	
	2023	2022	2022	2023	2022
Agio	3	(5)	2	(3)	(2)
Renter pensjoner ¹	(51)	(11)	(23)	(16)	(6)
Andre finansposter	(53)	(24)	(39)	(11)	(8)
Øvrige finansposter, netto	(101)	(40)	(60)	(30)	(16)

1 Inkluderer sikring av pensjonsordning for ansatte med lønn over 12G.

Note 8 Nærstående parter

Orklakonsernet har et årlig salg til selskaper i Canica-systemet på om lag 22 mill. kroner. Canica-systemet kontrolleres av styreleder i Orkla, Stein Erik Hagen (største eier i Orkla med 25,003 % av utstedte aksjer). Salget er avtalt på markedsmessige vilkår.

Det har ikke vært noen spesielle transaksjoner mellom konsernet og nærstående parter pr. 3. kvartal 2023.

Note 9 Vurderinger rundt verdifall

Konsernet har i tråd med vedtatte prinsipper, gjennomført verdifallstester for alle immaterielle eiendeler med ubestemt levetid og for all goodwill før avleggelse av 3. kvartal. Det er foretatt en nedskrivning av et varemerke i Orkla Foods Česko a Slovensko med 36 mill. kroner. Dette er et varemerke som i forbindelse med restruktureringsprosessen som gjennomføres i Orkla Foods Česko a Slovensko, ikke vil bli satset på videre. Se forøvrig note 3.

Rett i etterkant av oppkjøpet av New York Pizza i 2021, ble de tyske pizzakjedene Stückwerk, Flying Pizza og Pizza Planet kjøpt. Disse pizzakjedene har ikke vist tilfredsstillende utvikling siden oppkjøpet, og det er foretatt en restrukturering hvor ulønnsomme pizzarestauranter er stengt ned. I 3. kvartal er det skrevet ned immaterielle eiendeler knyttet til disse avviklede pizzarestaurantene i Tyskland på 34 mill. kroner, se note 3. Bokført goodwill knyttet til de tyske pizzakjedene vil fremover vurderes opp mot forventet utvikling for virksomheten.

Utviklingen i Orkla Confectionery & Snacks Latvija har vært svakere enn forutsatt siden selskapet ble kjøpt opp. Virksomheten har også vært negativt påvirket av koronapandemien. Selskapet har vist en bedre utvikling fra 4. kvartal 2022 og i 2023. Ut fra forventede kontantstrømmer forsvarer Orkla Confectionery & Snacks Latvija bokført verdi, men utviklingen fremover vil bli fulgt opp tett i forhold til forutsatt resultatoppnåelse.

Note 10 Egne aksjer og opsjoner

Egne aksjer

Endringer i beholdning av egne aksjer i 2023:

Egne aksjer pr. 1.1.	4 286 980
Aksjeprogram for ansatte	(461 141)
Egne aksjer pr. 30.9.	3 825 839

Opsjoner

Endringer i beholdning av utestående opsjoner i 2023:

Utestående opsjoner pr. 1.1.	6 478 811
Tildeling av opsjoner	5 200 572
Termineringer	(331 891)
Utestående opsjoner pr. 30.9.	11 347 492

Note 11 **Aksjer og finansielle eiendeler**

Aksjer og finansielle eiendeler regnskapsført til virkelig verdi:

Beløp i mill. NOK	Verdsettelsesnivå			Sum
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	
30.9.2023:				
Eiendeler	-	-	-	-
Investeringer	-	-	221	221
Derivater	-	73	-	73
Gjeld				
Derivater	-	508	-	508
31.12.2022:				
Eiendeler				
Investeringer	-	-	263	263
Derivater	-	23	-	23
Gjeld				
Derivater	-	388	-	388

Se for øvrig note 6 for oversikt over rentebærende fordringer og gjeld.

Note 12 **Andre forhold**

Generalforsamlingen i Orkla ASA vedtok 13. april 2023 å utbetale foreslått utbytte på kr 3,00 pr. aksje. Utbyttet ble betalt til aksjonærene 27. april 2023 og utgjorde 3,0 mrd. kroner.

Orkla inngår partnerskap med Rhône Capital, som vil kjøpe 40 % av Orkla Food Ingredients, se side 4.

Det har for øvrig ikke fremkommet vesentlige hendelser etter balansedagen som ville ha påvirket regnskapet eller gjennomførte vurderinger.

Alternative resultatmål (APM)

Dekningsgrad

Dekningsgrad er beregnet ved å dividere dekningsbidrag med driftsinntekter. Driftsinntekter fratrasket variable driftskostnader gir dekningsbidraget. Variable driftskostnader inngår i regnskapslinjen «driftskostnader» og består av kostnader direkte relatert til salgsvolum. Variable kostnader inneholder kostnader for innsatsfaktorer som råvarer og emballasje, og variable produksjonskostnader som elektrisitet knyttet til produksjon og variabel lønn. Inngående og utgående fraktkostnad direkte relatert til salgsvolum er også inkludert. Kostnader for innkjøpte ferdigvarer for videresalg inngår som en del av variable driftskostnader. Produksjonskostnader som er relativt konstante over tid og ikke varierer med produksjonsvolum inngår ikke som en del av beregningen av dekningsbidrag, herunder blant annet lagerkostnader, lønn til fabrikkadministrasjon og ledelse og avskrivninger av produksjonsutstyr.

Dekningsgrad er et viktig internt styringstall som viser hvor lønnsom produkt-sammensetningen er for hvert porteføljeselskap og dermed selskapets evne til å dekke faste kostnader. Dekningsgrad er et viktig styringstall ved produktinnovasjon og optimalisering av produktportefølje.

En avstemming av Orklakonsernets dekningsgrad er vist i tabellen under:

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		1.7.–30.9.	
	2023	2022	2022	2023	2022	
Driftsinntekter	50 058	42 314	58 391	16 783	14 752	
Variable driftskostnader	(30 430)	(24 751)	(34 384)	(10 236)	(8 533)	
Dekningsbidrag	19 628	17 563	24 007	6 547	6 219	
Dekningsgrad	39,2 %	41,5 %	41,1 %	39,0 %	42,2 %	

Organisk vekst

Organisk vekst viser omsetningsutvikling «like for like» for konsernets virksomhetsportefølje og defineres som konsernets rapporterte endring i driftsinntekter tillagt justering av effekter fra kjøp og salg av selskaper, ny-inngåelse og bortfall av distribusjonsavtaler av vesentlig karakter samt valuta. Konserninterne flyttinger av selskap og endringer i distribusjonsavtaler mellom porteføljeselskap hensyntas også. I beregningen av organisk vekst vil kjøpte selskaper ekskluderes 12 måneder etter transaksjonsdato. Solgte selskaper blir proforma ekskludert 12 måneder før transaksjonsdato. Valutaeffekter nøytraliseres ved at årets omsetning omregnes til fjorårets valutakurser.

Organisk vekst er inkludert i segmentinformasjonen og brukes for å identifisere og analysere omsetningsutviklingen i de konsoliderte porteføljeselskapene. Organisk vekst gir et viktig bilde på porteføljeselskapenes evne til innovasjon, produktutvikling, riktig prising og merkevarebygging.

Segmentinformasjonen for hvert konsolidert porteføljeselskap viser hvor stor del av den organiske veksten som er knyttet til priseffekter og hvor stor del som er knyttet til volum-/miks-effekter. Priseffekter er definert som netto prisendring til kunder. Det vil si prisendringer til kunder justert for blant annet rabatter, kampanjer og prisnedsettelse. Priseffektene er beregnet ved forutsetning om uendret volum. Volum-/miks-effekter er beregnet som en residual, og er organisk vekst fratrasket priseffekter. Volum-/miks-effekter består av endringer i salgsvolum og/eller endringer i produktsammensetning som er solgt.

Avstemming av organisk vekst mot rapportert vekst er vist i egen tabell på side 34.

EBIT (adj.)

EBIT (adj.) viser konsernets løpende driftsresultat før poster som krever særskilt forklaring og defineres som rapportert driftsresultat før «Andre inntekter og kostnader» (AIK). Poster som inngår i AIK er omtalt i note 3. Dette gjelder M&A-kostnader, restrukturerings-/integrasjonskostnader, eventuelle større gevinster og nedskrivninger på

både materielle og immaterielle eiendeler, samt andre poster som kun i begrenset grad er utsagnskraftige til å kunne måle konsernets løpende lønnsomhet. EBIT (adj.)-margin og vekst er avledede tall beregnet i forhold til driftsinntektene.

EBIT (adj.) er et av konsernets viktigste styringstall internt og eksternt. Tallet brukes for å identifisere og analysere konsernets lønnsomhet fra normalisert drift og operasjonelle aktiviteter. Justering for poster i AIK som i begrenset grad er utsagnskraftige til å kunne måle konsernets løpende driftsresultat øker sammenlignbarheten av lønnsomhet over tid.

EBIT (adj.) presenteres på egen linje i konsernets resultatregnskap og i segment-rapporteringen, note 2.

Underliggende EBIT (adj.)-endring

Underliggende EBIT (adj.)-endring viser EBIT (adj.)-utvikling «like for like» for konsernets virksomhetsportefølje og defineres som konsernets rapporterte endring i EBIT (adj.) tillagt justering av effekter fra kjøp og salg av selskaper, ny-inngåelse og bortfall av distribusjonsavtaler av vesentlig karakter samt valuta. Konserninterne flyttinger av selskap og endringer i distribusjonsavtaler mellom porteføljeselskap hensyntas også.

I beregningen av underliggende EBIT (adj.)-endring vil kjøpte selskaper proforma inkluderes 12 måneder før transaksjonsdato. Solgte selskaper blir proforma ekskludert 12 måneder før transaksjonsdato. Valutaeffekter nøytraliseres ved at årets EBIT (adj.) regnes til fjorårets valutakurser. Der underliggende resultatutvikling omtales i rapporten, refereres det til underliggende EBIT (adj.)-utvikling. Underliggende EBIT (adj.)-margin og endring er avledede tall beregnet i forhold til driftsinntektene.

Underliggende EBIT (adj.)-vekst brukes for interne styringsformål herunder å identifisere og analysere underliggende lønnsomhetsutvikling i eksisterende virksomhetsportefølje, og gir et bilde på porteføljeselskapenes evne til å forbedre lønnsomheten i eksisterende virksomhet. Måltallet er viktig fordi det viser endring i lønnsomhet på sammenlignbar struktur over tid.

Avstemming av underliggende EBIT (adj.)-endring for de konsoliderte porteføljeselskapene er vist i egne tabeller på side 35 og 36.

Avkastning på anvendt kapital (ROCE)

ROCE er beregnet ved å dividere en 12 måneders rullerende EBITA (adj.) på gjennomsnittlig anvendt kapital i de konsoliderte porteføljeselskapene.

EBITA (adj.) består av EBIT (adj.) tillagt av- og nedskrivninger for immaterielle eiendeler. I beregningen benyttes 12 måneders rullerende EBITA (adj.). Som følge av at av- og nedskrivninger knyttet til immaterielle eiendeler ikke er inkludert i EBITA (adj.), er også disse holdt utenfor i kapitalgrunnlaget. Det er dermed benyttet historisk kost for immaterielle eiendeler i anvendt kapital (se neste avsnitt).

Anvendt kapital representerer arbeidende kapital i de konsoliderte porteføljeselskapene og består av:

- Netto driftskapital
 - Netto driftskapital består av balanselinjene «Kunde- og andre handelsfordringer», «Leverandør- og annen handelsgjeld» og «Varelager». I tillegg inngår skyldige offentlige avgifter samt noen mindre fordrings- og gjeldsposter tilknyttet driften fra linjene «Øvrige fordringer og finansielle eiendeler» og «Annen kortsiktig gjeld».
- Varige driftsmidler
- Immaterielle eiendeler til historisk kost
 - Består av balanselinjen «Immaterielle eiendeler» tillagt akkumulerte av- og nedskrivninger.
- Netto pensjonsforpliktelser
 - Pensjonsmidler er inkludert i balanselinjen «Tilknyttede og felleskontrollerte selskaper og andre finansielle eiendeler», mens pensjonsforpliktelser er inkludert i «Avsetninger og annen langsiktig gjeld»

• Utsatt skatt på merverdier
- Posten er inkludert i utsatt skatt som inngår i balanselinjen «Avsetninger og annen langsiktig gjeld».

Gjennomsnittlig anvendt kapital er til enhver tid et gjennomsnitt av sluttbalansen for de fem siste rapporterte kvartalene.

En avstemming av rullerende EBITA (adj.) og gjennomsnittlig anvendt kapital er vist pr. konsolidert porteføljeselskap fra side 37.

ROCE viser hvilken avkastning Orklakonsernet har på den kapitalen som er investert i de ulike konsoliderte porteføljeselskapene. Dette er et viktig måleparameter for å kunne vurdere om porteføljeselskapenes avkastning overstiger konsernets gjennomsnittlige avkastningskrav (WACC) samt å kunne måle avkastningen fra eksisterende portefølje opp mot annen alternativ avkastning.

Beregning av resultat pr. aksje

Beløp i mill. NOK	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		1.7.–30.9.	
	2023	2022	2022		2023	2022
Majoritetens andel av periodens resultat	4 199	3 863	5 019		1 551	1 504
Korrigeringer resultat pr. aksje (adj.):						
Andre inntekter og kostnader etter skatt	281	272	427		50	71
Periodens korrigerte resultat etter minoritet	4 480	4 135	5 446		1 601	1 575
Gjennomsnittlig ekstern eide aksjer (tusen aksjer)	997 382	996 785	996 876		997 605	997 144
Gjennomsnittlig eksternt eide aksjer, utvannet (tusen aksjer)	997 413	996 808	996 880		997 784	997 201
Resultat pr. aksje (NOK)	4,21	3,88	5,04		1,56	1,50
Resultat pr. aksje, utvannet (NOK)	4,21	3,88	5,04		1,56	1,50
Resultat pr. aksje (adj.) (NOK)	4,49	4,15	5,46		1,61	1,58
Resultat pr. aksje (adj.), utvannet (NOK)	4,49	4,15	5,46		1,61	1,58

Resultat pr. aksje (adj.)
Resultat pr. aksje (adj.) viser resultat pr. aksje korrigert for «Andre inntekter og kostnader» (AIK) etter estimert skatt. Poster som inngår i AIK er omtalt i note 3. Effektiv skatt knyttet til AIK er lavere enn konsernets skattesats pr. 3. kvartal 2023 i hovedsak som følge av at kostnadsførte M&A-kostnader ikke er skattemessig fradragsberettiget. Ikke skattepliktige inntekter trekker skattesatsen knyttet til AIK noe oppover. I 3. kvartal isolert medfører disse gevinstene at den effektive skattesatsen for AIK ligger over konsernets skattesats. Effektiv skattesats for AIK er 15 % pr. 3. kvartal 2023 (13 % pr. 3. kvartal 2022) og 35 % i 3. kvartal 2023 (29 % i 3. kvartal 2022).

Dersom det oppstår andre poster av spesiell karakter under selskapets driftsresultat, vil disse også bli korrigert for. Det er ikke foretatt noen slike korrigeringer i 2023 eller 2022.

Netto fornyelses- og ekspansjonsinvesteringer

Konsernet skiller i investeringsbeslutninger mellom fornyelses- og ekspansjonsinvesteringer. Ekspansjonsinvesteringer er den delen av totalt rapporterte investeringer som er vurdert å representere investeringer enten i nye geografiske markeder, nye kategorier eller som representerer betydelige kapasitetsøkninger. Netto fornyelsesinvesteringer inkluderer nye leieavtaler og er redusert med verdien av solgte driftsmidler til salgsverdi.

Hensikten med dette skillet er gjort for å vise hvor stor del av investeringene (fornyelse) som i hovedsak gjelder opprettholdelse av eksisterende drift og hvor stor del av investeringene (ekspansjon) som representerer investeringer hvor det må forventes økt resultatbidrag fremover, utover forventninger av normal drift.

Netto fornyelses- og ekspansjonsinvesteringer er presentert i kontantstrømmen på side 7.

Netto rentebærende gjeld

Netto rentebærende gjeld er summen av konsernets rentebærende gjeld og rentebærende fordringer. Rentebærende gjeld inkluderer obligasjonslån, banklån, andre lån, leieforpliktelser samt rentebærende derivater. Rentebærende fordringer inkluderer kontanter og kontant-ekvivalenter, rentebærende derivater og andre rentebærende fordringer.

Netto rentebærende gjeld er konsernets viktigste styringsparameter for finansiering og kapitalallokering, og benyttes aktivt i konsernets finansielle risikostyringsstrategi. Kontantstrøm i Orkla-format gjøres av den grunn opp på konsernnivå i endring netto rentebærende gjeld, se side 7. Netto rentebærende gjeld er avstemt i note 6.

Struktur (kjøpte og solgte selskaper)

Strukturell vekst inneholder justeringer for oppkjøp av virksomhetene Norstamp, Bubs Godis, Da Grasso, Khell-Food, Denali Ingredients, Lofoten Marine Oils, Healthspan og Hadecoup, samt avvikling av Hamé Foods i Russland og salg av convenience virksomhet i Orkla Latvia og merkevaren Struer. Det ble også justert for frafall av distribusjonsavtale med PepsiCo og Alpro, samt tedistribusjon i Orkla India. Intern flytting av plantebasert produksjon og deler av merkevaren Idun er strukturjustert på porteføljeselskapsnivå. Etter overgang til ny operativmodell, har oppdeling av tidligere forretningsområde Orkla Care medført flytting av tannhelsevirksomhet, og justeringer for endring i distribusjon- og produksjonsavtaler mellom nye porteføljeselskap.

I 2022 er det i tillegg korrigert for oppkjøp av Vesterålen Marine Olje, Eastern, NutraQ, New York Pizza, Sigurd Ecklund, Hans Kaspar, Núi Sírius, Cake Décor Limited, For All Baking, Ambassador92 og SeaGood Fort Deli. Det er foretatt justering for salg av Credin Russland, merkevaren Struer og vannvirksomhet under merkevaren Everest i Orkla Latvia. Intern flytting av merkevaren Oolannin ble strukturjustert på forretningsområdenivå.

Organisk vekst – utvikling pr. porteføljeselskap

Salgsinntekter %-vis endring	1.1.–30.9.2023				1.7.–30.9.2023			
	Organisk vekst	FX	Struktur	Sum	Organisk vekst	FX	Struktur	Sum
Orkla Foods Europe	7,2	8,0	-0,3	14,9	4,4	7,0	-0,3	11,2
Orkla Food Ingredients	11,7	12,8	7,6	32,1	4,2	11,8	8,3	24,3
Orkla Confectionery & Snacks	9,7	7,9	-0,2	17,4	7,1	7,3	0,4	14,8
Orkla Health	6,5	8,9	3,4	18,8	6,6	9,0	2,1	17,7
Orkla India	12,0	5,0	-1,7	15,2	12,1	1,5	-1,3	12,2
Orkla Home & Personal Care	7,8	2,5	2,4	12,7	11,4	1,8	4,7	17,9
The European Pizza Company	10,6	16,0	7,2	33,8	5,4	15,4	6,7	27,5
Orkla House Care	2,6	7,5	0,0	10,1	1,0	8,2	0,0	9,2
Health and Sports Nutrition Group	13,5	4,2	-2,7	15,0	12,6	2,4	-6,5	8,6
Pierre Robert Group	7,6	3,2	0,0	10,8	1,0	3,9	0,0	4,8
Lilleborg	13,7	0,0	0,0	13,7	12,6	0,0	0,0	12,6
Konsoliderte porteføljeselskaper	9,2	9,1	2,3	20,6	6,0	8,3	2,5	16,8

Salgsinntekter %-vis endring	1.1.–30.9.2022				1.7.–30.9.2022				1.1.–31.12.2022			
	Organisk vekst	FX	Struktur	Sum	Organisk vekst	FX	Struktur	Sum	Organisk vekst	FX	Struktur	Sum
Orkla Foods Europe	7,2	-2,3	-0,1	4,7	4,2	-3,0	-0,6	0,6	7,2	-1,4	-0,3	5,5
Orkla Food Ingredients	21,3	-2,9	2,6	20,9	20,9	-3,7	0,2	17,4	20,5	-1,2	2,8	22,2
Orkla Confectionery & Snacks	5,1	-2,2	0,0	2,8	7,5	-2,7	-2,4	2,3	5,2	-1,1	-0,8	3,3
Orkla Health	8,6	-2,2	27,7	34,1	5,5	-2,6	11,7	14,6	7,1	-1,0	23,4	29,5
Orkla India	17,3	6,5	19,8	43,5	20,1	6,8	-0,4	26,4	15,5	6,8	13,8	36,0
Orkla Home & Personal Care	2,0	-2,7	0,0	-0,9	-1,1	-3,5	0,0	-4,6	2,8	-2,3	0,0	0,5
The European Pizza Company	10,2	-3,5	53,2	59,9	10,8	-3,4	19,0	26,5	11,3	-0,7	35,2	45,8
Orkla House Care	-13,3	-1,4	0,0	-14,6	-6,0	-2,4	0,0	-8,4	-11,2	-0,9	0,0	-12,2
Health and Sports Nutrition Group	8,9	-5,7	0,0	3,2	10,0	-6,5	0,0	3,5	9,3	-5,1	0,0	4,2
Pierre Robert Group	3,3	-0,4	0,0	2,8	2,7	-0,7	0,0	2,0	7,7	0,0	0,0	7,7
Lilleborg	-4,3	0,0	0,0	-4,3	-15,6	0,0	0,0	-15,6	-1,8	0,0	0,0	-1,8
Konsoliderte porteføljeselskaper	9,6	-2,2	5,2	12,5	9,0	-2,7	1,2	7,5	9,6	-1,0	4,0	12,6

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Underliggende EBIT (adj.)-endring pr. porteføljeselskap

EBIT (adj.) %-vis endring	1.1.–30.9.2023				1.7.–30.9.2023			
	Underliggende vekst	FX	Struktur	Sum	Underliggende vekst	FX	Struktur	Sum
Orkla Foods Europe	9,5	7,3	-0,8	16,0	5,3	6,0	-1,1	10,2
Orkla Food Ingredients	5,9	16,1	16,3	38,3	-3,1	13,4	16,6	26,9
Orkla Confectionery & Snacks	-3,2	6,1	0,4	3,2	-7,3	4,5	-0,1	-2,9
Orkla Health	12,6	8,9	-2,9	18,5	7,3	8,2	-2,4	13,1
Orkla India	22,8	5,1	-0,6	27,3	33,2	1,8	-0,4	34,6
Orkla Home & Personal Care	30,9	3,1	7,4	41,4	102,7	4,2	36,7	143,6
The European Pizza Company	-10,1	13,9	10,6	14,4	1,8	15,8	10,3	27,9
Orkla House Care	3,1	7,0	0,4	10,5	-10,7	8,2	0,0	-2,5
Health and Sports Nutrition Group	1028,2	16,2	-520,7	523,8	128,2	4,5	-69,4	63,3
Pierre Robert Group	36,9	7,5	0,0	44,4	91,2	49,0	-0,1	140,1
Lilleborg	-25,8	0,0	0,0	-25,8	-35,3	0,0	0,0	-35,3
Konsoliderte porteføljeselskaper	8,0	8,7	2,7	19,4	5,3	7,4	3,0	15,7

EBIT (adj.) %-vis endring	1.1.–30.9.2022				1.7.–30.9.2022				1.1.–31.12.2022			
	Underliggende vekst	FX	Struktur	Sum	Underliggende vekst	FX	Struktur	Sum	Underliggende vekst	FX	Struktur	Sum
Orkla Foods Europe	-8,0	-2,2	-1,1	-11,3	-15,5	-2,5	-1,2	-19,2	-9,5	-1,3	-1,2	-12,0
Orkla Food Ingredients	30,0	-3,5	7,4	33,9	24,7	-4,2	2,9	23,4	27,7	-1,8	6,1	32,0
Orkla Confectionery & Snacks	-7,2	-1,6	-1,7	-10,4	5,9	-2,0	-1,8	2,1	-9,2	-0,4	-1,7	-11,1
Orkla Health	-6,1	-1,8	19,7	11,8	-9,9	-2,8	1,6	-11,1	-9,4	1,4	11,9	3,9
Orkla India	28,2	6,6	7,0	41,8	33,8	7,8	-1,0	40,6	21,1	6,7	4,7	32,5
Orkla Home & Personal Care	-50,1	-0,8	0,0	-50,9	-68,5	-0,9	0,0	-69,4	-53,3	-0,5	0,0	-53,9
The European Pizza Company	3,2	-3,2	52,6	52,6	- 3,6	-2,9	14,6	8,1	-0,8	-0,8	33,4	31,8
Orkla House Care	-42,0	-2,5	1,3	-43,2	-21,0	-4,6	2,7	-22,9	-58,8	-1,7	1,0	-59,6
Health and Sports Nutrition Group	-82,3	0,9	0,0	-81,4	7,2	-1,9	0,0	5,2	-67,1	0,2	0,0	-66,9
Pierre Robert Group	-48,8	-0,4	0,0	-49,2	-67,4	-1,8	0,0	-69,2	-18,2	0,0	0,0	-18,2
Lilleborg	-18,3	0,0	0,0	-18,3	-41,8	0,0	0,0	-41,8	-17,8	0,0	0,0	-17,8
Konsoliderte porteføljeselskaper	-6,5	-1,8	3,9	-4,3	-7,9	-2,2	0,3	-9,8	-8,7	-0,8	2,6	-6,8

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

EBIT (adj.)-margin utvikling pr. porteføljeselskap

EBIT (adj.)-margin utvikling %-poeng endring	1.1.-30.9.2023				1.7.-30.9.2023			
	Underliggende vekst	Struktur/ FX	Sum	EBIT(adj.)- margin (%)	Underliggende vekst	Struktur/ FX	Sum	EBIT(adj.)- margin (%)
Orkla Foods Europe	0,2	-0,1	0,1	11,0	0,1	-0,2	-0,1	12,0
Orkla Food Ingredients	-0,3	0,6	0,3	6,5	-0,5	0,6	0,1	6,9
Orkla Confectionery & Snacks	-1,6	0,1	-1,5	10,6	-2,3	-0,1	-2,3	12,8
Orkla Health	0,9	-0,9	0,0	15,5	0,1	-0,7	-0,6	15,4
Orkla India	1,2	0,1	1,3	13,5	2,6	0,1	2,7	16,2
Orkla Home & Personal Care	1,8	0,3	2,1	10,2	5,5	0,8	6,3	12,4
The European Pizza Company	-1,9	0,4	-1,5	8,8	-0,3	0,3	0,0	10,5
Orkla House Care	0,0	0,0	0,0	11,6	-1,3	0,1	-1,2	9,9
Health and Sports Nutrition Group	2,8	-0,3	2,5	3,1	1,6	-0,5	1,1	3,1
Pierre Robert Group	0,7	0,1	0,8	3,5	1,6	0,7	2,3	4,0
Lilleborg	-4,1	0,0	-4,1	7,6	-3,8	0,0	-3,8	5,1
Konsoliderte porteføljeselskaper	-0,1	0,0	-0,1	10,0	-0,1	0,0	-0,1	10,9

EBIT (adj.)-margin utvikling %-poeng endring	1.1.-30.9.2022				1.7.-30.9.2022				1.1.-31.12.2022			
	Underliggende vekst	Struktur/ FX	Sum	EBIT(adj.)- margin (%)	Underliggende vekst	Struktur/ FX	Sum	EBIT(adj.)- margin (%)	Underliggende vekst	Struktur/ FX	Sum	EBIT(adj.)- margin (%)
Orkla Foods Europe	-1,8	-0,2	-2,0	10,9	-2,8	-0,1	-3,0	12,1	-2,0	-0,2	-2,2	11,1
Orkla Food Ingredients	0,4	0,2	0,6	6,2	0,2	0,1	0,3	6,7	0,3	0,1	0,4	5,8
Orkla Confectionery & Snacks	-1,6	-0,2	-1,8	12,1	-0,2	0,2	0,0	15,1	-2,1	-0,1	-2,1	13,1
Orkla Health	-2,0	-1,3	-3,3	15,5	-2,6	-2,0	-4,6	16,0	-2,2	-1,2	-3,4	13,7
Orkla India	1,2	-1,3	-0,1	12,3	1,4	0,0	1,4	13,5	0,6	-0,9	-0,3	11,9
Orkla Home & Personal Care	-8,1	-0,2	-8,2	8,2	-12,6	-0,1	-12,7	5,5	-8,1	-0,1	-8,2	6,9
The European Pizza Company	-1,1	0,6	-0,5	10,3	-1,6	-0,1	-1,8	10,4	-1,5	0,4	-1,0	9,8
Orkla House Care	-5,9	0,1	-5,8	11,6	-2,2	0,1	-2,1	11,1	-8,5	0,1	-8,4	7,2
Health and Sports Nutrition Group	-2,7	0,1	-2,6	0,6	-0,1	0,1	0,0	2,1	-1,9	0,1	-1,8	0,8
Pierre Robert Group	-2,8	0,0	-2,8	2,7	-4,0	-0,1	-4,0	1,7	-1,2	0,0	-1,2	3,9
Lilleborg	-2,0	0,0	-2,0	11,7	-4,0	0,0	-4,0	8,8	-2,2	0,0	-2,2	11,1
Konsoliderte porteføljeselskaper	-1,7	-0,1	-1,8	10,1	-2,0	-0,1	-2,1	11,0	-1,9	-0,1	-2,0	9,8

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla Foods Europe

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	12,1 %	12,5 %	11,7 %
EBIT (adj.) R12M	2 197	2 065	1 973
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	1	1	1
EBITA (adj.) R12M	2 198	2 066	1 974

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	3 202	2 390	2 603
Varige driftsmidler	5 576	5 207	5 268
Immaterielle eiendeler	9 152	8 831	8 841
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	1 401	1 361	1 354
Netto pensjonsforpliktelser	(721)	(914)	(846)
Utsatt skatt henførte merverdier	(402)	(390)	(392)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	18 208	16 485	16 828

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.6.2023	31.3.2023	31.12.2022	30.9.2022	30.6.2022	31.3.2022	31.12.2021	30.9.2021
Netto driftskapital	2 990	3 382	3 437	3 070	3 133	2 727	2 122	1 963	2 008
Varige driftsmidler	5 641	5 762	5 709	5 399	5 368	5 292	5 076	5 204	5 096
Immaterielle eiendeler	9 173	9 371	9 385	8 906	8 926	8 859	8 701	8 812	8 859
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	1 422	1 421	1 426	1 356	1 377	1 362	1 315	1 360	1 391
Netto pensjonsforpliktelser	(687)	(691)	(695)	(627)	(906)	(895)	(880)	(921)	(970)
Utsatt skatt henførte merverdier	(396)	(412)	(410)	(396)	(396)	(392)	(387)	(388)	(387)
Anvendt kapital	18 143	18 833	18 854	17 708	17 503	16 953	15 948	16 030	15 997

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla Food Ingredients

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	10,7 %	10,9 %	10,6 %
EBIT (adj.) R12M	1 104	812	853
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	1	0	1
EBITA (adj.) R12M	1 105	812	854

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	2 222	1 525	1 673
Varige driftsmidler	3 295	2 718	2 815
Immaterielle eiendeler	4 125	2 679	2 992
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	825	724	730
Netto pensjonsforpliktelser	(164)	(190)	(177)
Utsatt skatt henførte merverdier	(7)	(7)	(7)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	10 295	7 448	8 026

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.6.2023	31.3.2023	31.12.2022	30.9.2022	30.6.2022	31.3.2022	31.12.2021	30.9.2021
Netto driftskapital	2 286	2 436	2 428	2 024	1 935	1 708	1 497	1 199	1 286
Varige driftsmidler	3 471	3 580	3 440	3 177	2 806	2 748	2 619	2 727	2 689
Immaterielle eiendeler	4 506	4 632	4 498	4 196	2 791	2 761	2 586	2 625	2 632
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	847	881	860	771	768	751	685	673	742
Netto pensjonsforpliktelser	(170)	(169)	(164)	(127)	(193)	(190)	(185)	(189)	(195)
Utsatt skatt henførte merverdier	(8)	(8)	(8)	(8)	(5)	(5)	(5)	(10)	(10)
Anvendt kapital	10 933	11 352	11 056	10 033	8 102	7 773	7 198	7 025	7 144

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla Confectionery & Snacks

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	10,2 %	12,6 %	11,7 %
EBIT (adj.) R12M	1 010	1 038	989
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	1	0	0
EBITA (adj.) R12M	1 011	1 038	989

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	509	301	312
Varige driftsmidler	4 002	3 123	3 255
Immaterielle eiendeler	5 837	5 244	5 276
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	238	211	214
Netto pensjonsforpliktelser	(195)	(249)	(228)
Utsatt skatt henførte merverdier	(438)	(404)	(404)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	9 952	8 225	8 426

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.9.2023	B 30.6.2023	C 31.3.2023	D 31.12.2022	E 30.9.2022	F 30.6.2022	G 31.3.2022	H 31.12.2021	I 30.9.2021
Netto driftskapital	864	362	445	355	517	286	222	181	298
Varige driftsmidler	4 238	4 542	4 174	3 534	3 522	3 336	2 989	2 894	2 872
Immaterielle eiendeler	6 034	6 205	6 167	5 372	5 407	5 320	5 076	5 206	5 212
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	253	258	239	218	223	221	214	196	201
Netto pensjonsforpliktelser	(189)	(188)	(189)	(161)	(251)	(247)	(239)	(244)	(264)
Utsatt skatt henførte merverdier	(449)	(463)	(456)	(410)	(414)	(407)	(388)	(398)	(415)
Anvendt kapital	10 751	10 718	10 381	8 908	9 004	8 510	7 874	7 835	7 904

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla Health

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	9,1 %	9,2 %	8,5 %
EBIT (adj.) R12M	853	767	736
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	8	8	11
EBITA (adj.) R12M	860	775	747

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	1 259	997	1 083
Varige driftsmidler	846	681	729
Immaterielle eiendeler	7 388	6 791	7 033
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	225	163	174
Netto pensjonsforpliktelser	(10)	(6)	(6)
Utsatt skatt henførte merverdier	(238)	(167)	(202)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	9 471	8 459	8 810

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

Beløp i mill. NOK	A 30.9.2023	B 30.6.2023	C 31.3.2023	D 31.12.2022	E 30.9.2022	F 30.6.2022	G 31.3.2022	H 31.12.2021	I 30.9.2021
Netto driftskapital	1 227	1 283	1 313	1 241	1 232	1 138	983	821	814
Varige driftsmidler	882	886	880	804	777	764	718	581	565
Immaterielle eiendeler	7 461	7 583	7 453	7 211	7 233	7 254	7 114	6 355	6 000
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	268	225	220	205	208	153	154	148	149
Netto pensjonsforpliktelser	(12)	(11)	(11)	(9)	(6)	(6)	(5)	(5)	(7)
Utsatt skatt henførte merverdier	(249)	(253)	(250)	(241)	(195)	(204)	(201)	(171)	(66)
Anvendt kapital	9 578	9 713	9 604	9 210	9 249	9 099	8 764	7 728	7 456

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla India

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	13,1 %	11,3 %	11,5 %
EBIT (adj.) R12M	366	296	303
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	366	296	303

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	204	142	136
Varige driftsmidler	618	531	561
Immaterielle eiendeler	2 245	2 127	2 163
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	7	17	7
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(276)	(197)	(226)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	2 798	2 620	2 641

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.6.2023	31.3.2023	31.12.2022	30.9.2022	30.6.2022	31.3.2022	31.12.2021	30.9.2021
Netto driftskapital	286	357	174	75	126	229	149	98	104
Varige driftsmidler	631	654	633	562	611	580	517	538	407
Immaterielle eiendeler	2 246	2 304	2 239	2 095	2 341	2 214	2 081	2 084	1 968
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	7	7	7	6	7	7	6	6	6
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(436)	(242)	(235)	(220)	(245)	(232)	(213)	(218)	(74)
Anvendt kapital	2 734	3 081	2 818	2 518	2 840	2 798	2 540	2 508	2 411

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla Home & Personal Care

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	13,8 %	14,2 %	11,5 %
EBIT (adj.) R12M	207	189	152
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	207	189	152

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	155	132	123
Varige driftsmidler	744	631	671
Immaterielle eiendeler	864	924	849
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	0	0	0
Netto pensjonsforpliktelser	(250)	(328)	(302)
Utsatt skatt henførte merverdier	(10)	(27)	(17)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	1 502	1 333	1 325

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.6.2023	31.3.2023	31.12.2022	30.9.2022	30.6.2022	31.3.2022	31.12.2021	30.9.2021
Netto driftskapital	83	181	174	83	256	131	68	79	126
Varige driftsmidler	714	732	802	764	706	663	607	612	569
Immaterielle eiendeler	861	874	891	835	857	852	830	874	1 209
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Netto pensjonsforpliktelser	(230)	(234)	(239)	(225)	(323)	(321)	(312)	(329)	(354)
Utsatt skatt henførte merverdier	(10)	(11)	(11)	(10)	(10)	(10)	(10)	(43)	(61)
Anvendt kapital	1 417	1 543	1 617	1 447	1 486	1 315	1 183	1 192	1 489

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

The European Pizza Company

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	6,4 %	6,8 %	6,5 %
EBIT (adj.) R12M	247	227	222
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	29	12	17
EBITA (adj.) R12M	276	239	239

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	67	(1)	9
Varige driftsmidler	755	596	630
Immaterielle eiendeler	3 528	2 989	3 092
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	102	67	72
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(161)	(138)	(143)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	4 291	3 512	3 660

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.6.2023	31.3.2023	31.12.2022	30.9.2022	30.6.2022	31.3.2022	31.12.2021	30.9.2021
Netto driftskapital	78	82	61	51	64	3	(17)	(59)	3
Varige driftsmidler	774	826	795	700	679	629	565	576	531
Immaterielle eiendeler	3 607	3 801	3 691	3 396	3 143	3 073	2 883	2 965	2 880
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	144	107	97	88	75	71	64	63	61
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(166)	(173)	(168)	(155)	(145)	(142)	(133)	(137)	(131)
Anvendt kapital	4 437	4 644	4 477	4 080	3 815	3 633	3 362	3 408	3 344

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Orkla House Care

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	7,5 %	10,3 %	6,9 %
EBIT (adj.) R12M	116	152	102
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	116	152	102

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	271	277	284
Varige driftsmidler	356	315	323
Immaterielle eiendeler	625	652	641
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	341	266	279
Netto pensjonsforpliktelser	(2)	(1)	(2)
Utsatt skatt henførte merverdier	(43)	(42)	(42)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	1 548	1 468	1 483

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.6.2023	31.3.2023	31.12.2022	30.9.2022	30.6.2022	31.3.2022	31.12.2021	30.9.2021
Netto driftskapital	185	329	335	229	276	345	359	212	194
Varige driftsmidler	369	373	362	328	346	336	305	299	291
Immaterielle eiendeler	629	642	633	609	611	672	651	661	666
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	351	366	348	318	322	257	245	254	252
Netto pensjonsforpliktelser	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	2
Utsatt skatt henførte merverdier	(43)	(44)	(44)	(42)	(43)	(43)	(42)	(42)	(41)
Anvendt kapital	1 490	1 664	1 633	1 441	1 512	1 565	1 517	1 382	1 363

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Health and Sports Nutrition Group

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	6,3 %	1,8 %	1,9 %
EBIT (adj.) R12M	34	9	9
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	34	9	10

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	53	62	63
Varige driftsmidler	90	35	37
Immaterielle eiendeler	430	425	423
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	0	0	0
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(25)	(24)	(25)
Gjennomsnittlig anvendt kapital	548	498	498

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.6.2023	31.3.2023	31.12.2022	30.9.2022	30.6.2022	31.3.2022	31.12.2021	30.9.2021
Netto driftskapital	56	68	6	69	65	70	54	59	59
Varige driftsmidler	177	93	79	47	53	29	27	28	40
Immaterielle eiendeler	430	434	445	417	425	424	415	432	429
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Netto pensjonsforpliktelser	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utsatt skatt henførte merverdier	(25)	(25)	(26)	(24)	(25)	(25)	(24)	(25)	(19)
Anvendt kapital	638	570	505	508	518	499	472	494	509

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Pierre Robert Group

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	3,9 %	3,1 %	3,8 %
EBIT (adj.) R12M	26	17	22
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	26	17	22

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	231	144	162
Varige driftsmidler	7	45	34
Immaterielle eiendeler	130	86	101
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	310	280	287
Netto pensjonsforpliktelser	(4)	(4)	(4)
Utsatt skatt henførte merverdier	0	0	0
Gjennomsnittlig anvendt kapital	674	550	579

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.6.2023	31.3.2023	31.12.2022	30.9.2022	30.6.2022	31.3.2022	31.12.2021	30.9.2021
Netto driftskapital	227	214	229	232	252	138	101	86	143
Varige driftsmidler	5	5	14	5	7	7	79	73	59
Immaterielle eiendeler	127	132	132	130	131	132	55	56	57
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	312	317	313	303	304	301	263	265	266
Netto pensjonsforpliktelser	(5)	(4)	(4)	(4)	(5)	(4)	(5)	(4)	(4)
Utsatt skatt henførte merverdier	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anvendt kapital	666	663	683	666	689	574	492	475	521

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Lilleborg

Beregning av ROCE (avkastning på anvendt kapital)

Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.9.2022	31.12.2022
ROCE (R12M ¹)	72,3 %	177,4 %	129,2 %
EBIT (adj.) R12M	44	58	55
Av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler R12M	0	0	0
EBITA (adj.) R12M	44	58	55

Gjennomsnittlig anvendt kapital:	30.9.2023 ²	30.9.2022 ³	31.12.2022 ⁴
Netto driftskapital	(17)	(43)	(40)
Varige driftsmidler	52	50	57
Immaterielle eiendeler	18	18	18
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	12	12	12
Netto pensjonsforpliktelser	(4)	(4)	(4)
Utsatt skatt henførte merverdier	0	0	0
Gjennomsnittlig anvendt kapital	61	33	43

- 1
- R12M = Siste 12 måneders tall
- 2
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene A, B, C, D og E
- 3
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene E, F, G, H og I
- 4
- Gjennomsnitt av balansetall i kolonnene D, E, F, G og H

Spesifikasjon av kapitalgrunnlag for beregning av gjennomsnittlig anvendt kapital

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Beløp i mill. NOK	30.9.2023	30.6.2023	31.3.2023	31.12.2022	30.9.2022	30.6.2022	31.3.2022	31.12.2021	30.9.2021
Netto driftskapital	4	(13)	(15)	(18)	(45)	(43)	(51)	(42)	(33)
Varige driftsmidler	51	52	53	52	54	57	59	61	18
Immaterielle eiendeler	18	18	18	18	18	18	18	18	18
Akkumulerte av- og nedskrivninger immaterielle eiendeler	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Netto pensjonsforpliktelser	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(6)
Utsatt skatt henførte merverdier	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anvendt kapital	82	65	64	60	35	40	33	46	9

Differanse kan forekomme grunnet avrunding.

Mer informasjon om Orkla på: <https://investors.orkla.com/>

